國立清華大學校務基金

預 算 目 次

中 華 民 國 116 年 度

一、業務計畫及預算說明 01

二、主要表

1.收支餘絀預計表及說明 27

2.餘絀撥補預計表 31

3.現金流量預計表及補充說明 32

三、明細表

1.教學收入明細表 35

2.租金及權利金收入明細表 36

3.其他業務收入明細表 37

4.業務外收入明細表 38

5.教學成本明細表及說明 40

6.其他業務成本明細表及說明 55

7.管理及總務費用明細表及說明 57

8.其他業務費用明細表及說明 62

9.業務外費用明細表及說明 64

10.固定資產建設改良擴充明細表 70

11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表 76

12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 78

13.資產折舊明細表 80

14.資產報廢明細表 82

15.資金轉投資及其餘絀明細表 84

16.長期債務舉借及償還明細表 86

17.長期債務舉借餘額明細表 87

18.基金數額增減明細表 88

19.購置無形資產明細表 89

四、參考表

1.預計平衡表 91

2.5 年來主要營運項目分析表 94

3.員工人數彙計表 95

4.用人費用彙計表 98

5.派員出國計畫預算總表 100

6.派員出國計畫預算表 102

7.派員赴大陸計畫預算表 104

8.各項費用彙計表 106
9.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 110
10.補辦預算明細表 111
五、附錄
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表 113
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 115
六、大學及分基金預算書表
1.國立清華大學校務基金(大學) 1-1
2.國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 2-1
3.國立清華大學半導體研究學院校務基金 3-1

業務計畫及預算說明

國 立 清 華 大 學 校 務 基 金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨及主要營運項目：

(一)設立宗旨：

為因應90年12月21日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例）第10條但書規定，有關推廣教育等5項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自93年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含5項自籌收入)」、「不適用預算法編送版（B 版，即5項自籌收入)」及「全部版（C 版)」等3版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第10條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院98年7月6日院授主孝三字第0980004182號函同意，自99年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於104年2月4日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處104年5月12日主基作字第1040200370號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

(二)主要營運項目：

配合高等教育發展政策，培育高階人才，以提高國民知識水準，提升國民素質，本年度預計培育學生1萬9,698人。

二、組織概況：

(一)依據國立清華大學組織規程，置校長1人，綜理校務。置副校長1至3人，襄助校長推動校務。

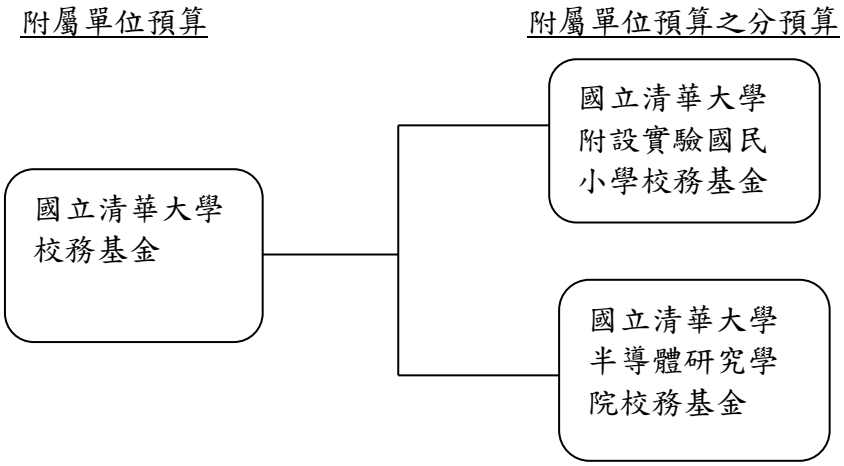
本校設教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、全球事務處、校友服務及資源發展處、秘書處、圖書館、計算機與通訊中心、環境保護暨安全衛生中心、國際產學營運總中心、師資培育中心、藝術文化總中心、人事室及主計室等行政單位，並得分組、中心或分館辦事。本校設理學院、工學院、原子科學院、人文社會學院、生命科學暨醫學院、電機資訊學院、科技管理學院、竹師教育學院、藝術學院、台北政經學院、永續學

院、清華學院等學院，其中清華學院下設通識教育中心、體育室、語文中心、住宿書院、清華學院學士班、清華學院國際學士班等。其餘學院下設學系、研究所，並得設跨系、所、院之學位學程；各學系、研究所、學位學程得分組教學。

(二)本校附設實驗國民小學，辦理各項實驗研究並供教學實習，其組織依據清華大學附設實驗國民小學組織規程，置校長1人，綜理校務。為辦理各項業務，設下列一級行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室、幼兒園、T.O.S 分校、主計室及人事室。

(三)本校半導體研究學院，依據國立清華大學半導體研究學院組織規程，置院長1人，綜理院務，副院長2人，襄助院長推動院務。設置碩士班與博士班依研究領域分成「半導體設計」、「半導體元件」、「半導體材料」與「半導體製程」4部。各項行政事務，人事、主計、總務等得由大學相關單位與人員兼辦。

(四)基金結構體系如下圖：



三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至115年6月30日止執行情形）：

一、前(114)年度決算結果：

（一）業務收入：決算數86億8,415萬3千元，較預算數78億9,770萬3千元，增加7億8,645萬

元，約9.96%。

（二）業務成本與費用：決算數96億5,056萬1千元，較預算數87億650萬1千元，增加9億4,406萬元，約10.84%，主要係建教合作成本及教學研究訓輔成本較預期增加所致。

（三）業務外收入：決算數14億4,242萬8千元，較預算數10億254萬3千元，增加4億3,988萬5千元，約43.88%，主要係利息收入、受贈收入及違規罰款收入較預期增加所致。

（四）業務外費用：決算數4億3,099萬元，較預算數4億6,694萬1千元，減少3,595萬1千元，約7.70%。

（五）收支餘絀：決算賸餘數4,503萬元，較預算短絀數2億7,319萬6千元，反絀為餘，相差3億1,822萬6千元，主要係其他補助收入、違規罰款收入及受贈收入較預期增加所致。

（六）固定資產之建設改良與擴充：決算數11億152萬7千元(專案計畫1,076萬7千元，一般建築及設備計畫10億9,076萬元)，占可用預算數12億4,432萬3千元(專案計畫2,333萬元，一般建築及設備計畫12億2,099萬3千元)，執行率約88.52%，主要係工程廠商申請估驗計價進度落後。

二、上(115)年度截至6月底止預算執行情形：

（一）業務收入：實際業務收入44億6,629萬元，較預計數41億4,893萬4千元，增加3億1,735萬6千元，約7.65%。

（二）業務成本與費用：實際業務成本與費用48億8,511萬4千元，較預計數44億9,856萬7千元，增加3億8,654萬7千元，約8.59%。

（三）業務外收入：實際業務外收入5億3,371萬9千元，較預計數4億5,738萬7千元，增加7,633萬2千元，約16.69%，主要係受贈收入較預期增加所致。

（四）業務外費用：實際業務外費用1億9,479萬9千元，較預計數2億2,093萬3千元，減少2,613萬4千元，約11.83%，主要係雜項費用較預期減少所致。

（五）收支餘絀：實際短絀數7,990萬4千元，較預計短絀數1億1,317萬9千元，減少3,327萬5千元，約29.40%，主要係受贈收入較預期增加所致。

（六）固定資產之建設改良與擴充：實際執行數2億7,893萬8千元(專案計畫2千元，一般建築及設備計畫2億7,893萬6千元)，占預計數4億5,317萬5千元(全係一般建築及設備計畫)，執行率約61.55%，主要係因配合教學研究及計畫需求，刻正進行採購相關程序所

致。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

（一）教學訓輔目標

本校教育以秉持「自強不息，厚德載物」校訓，培育德、智、體、群、美五育兼優，具備科學與人文素養，對社會具影響力的清華人。是以積極延攬優秀人才，招收優秀學生，提供教師及學生優質的教學研究學習環境，以達到此教育目標。

1.追求教學卓越：

(1)設置教師傑出教學獎：114學年度共有18位教師獲獎，並新增4位教師獲得榮譽教學獎鐘（累計獲得本獎3次）。

(2)實施「專任教師評量」：本校專任教師除符合免評量者外，副教授及教授到任後每滿5年須接受評量一次。助理教授到任滿3年須接受輔導考核，輔導考核後每滿5年評量一次，評量項目包括教學、研究、輔導與服務。114學年度本校專任教師辦理評量共計292人。

(3)教學獎勵補助：為鼓勵本校專任教師努力從事教學工作，訂有「教學獎勵補助辦法」，114學年度獲補助288人（約佔全校專任教師33%）。

2.提升學習及教學成效：

(1)補助大班教學：為掌控授課品質及衡量現有師資教學研究負荷，在不影響教學品質前提下，大班上課的科目，授課學分數加權計算。辦理鼓勵大班開課教師獎勵試辦方案，114學年度第1、2學期分別補助28位教師（24門課）及21位教師（14門課）。

(2)助教培訓與評量：每學期初辦理教學助理研習營，完成培訓課程發給研習證書，供各系所甄選助教參考，並於期末辦理教學助理評量，選拔傑出教學助理。

(3)教師增能與補助：辦理各類主題之研習、工作坊、研討會及教學亮點專訪，提升教學知能，推展教師社群，增進教師跨域交流。

(4)教學設備更新及教室改進：

A.逐年擴增改善各基礎科學教學設備，補助普物與普化實驗、校內各教學單位改善教室，並精進ｅ化教學設備。

B.教育大樓建置25間普通教室，2間中型（容納100人）及2間大型（容納150人）教室，114學年度啟用，有助紓解大班課程排課。

(5)自主學習、跨域學習及課業輔導：

A.課業輔導活動(線上+實體)：為提升學生學習成效，協助解答課業問題，辦理基礎科目個別輔導、英文小班課程及學習課業輔導計畫等。

B.推動學生自學：補助並鼓勵學生組成「共學圈圈」，辦理各類補助計畫（如：獎勵學生數位自學計畫），促進自主學習能力、跨領域相關知能。

C.發展數位課程平台：數位課程包含開放式課程、磨課師課程、先修課程，以學習者為中心及數位學習模式，提供彈性、自主、跨域的學習型態。

3.課程改進與創新：

(1)鼓勵英語學習

A.107學年度起入學之大學部學生，英文領域必修8學分，所有新生依入學管道之英文科考試成績進行修課身分設定，採分級適性教學。

B.深耕雙語師資培育，將雙語教學次專長課程內含於國民小學及幼兒園師資職前教育課程，並透過課程學習、教學演示、觀議課及實地教學等方式，強化師資生雙語課程設計與教學實踐能力，同時結合雙語教學研究中心資源，建立職前培育與在職增能相互銜接之支持體系。截至目前已累積培育647名具雙語教學專長之職前教師，並持續與桃竹苗地區學校合作推動專業交流與教學實踐。

(2)開設境外專班：「科技管理學院高階經營管理深圳境外碩士在職專班」(105學年起招生）及「科技管理學院高階經營管理亞太地區馬來西亞境外碩士在職專班」(108學年起招生)，截至114學年度第1學期分別有83位、32位畢業生。

4.創新多元化招生：

(1)自98學年度起與國立新竹科學園區實驗高級中等學校合辦科學班，為具備科學潛能之優秀高中學生，提供本校優越教學環境及卓越師資，培養科學傑出人才，至114學年度已有15屆畢業生。

(2)招收特殊選才、體育及音樂等其他才藝資優生，以培養多元性人才並促使校園更為活潑。115學年度清華學院學士班（不分系招生）招收特殊選才、創新設計、運動

績優、青年儲蓄戶學生共58名。

(3)延續照顧經濟不利學生精神，本校自102學年度起推出「旭日計畫」，鼓勵在相對資源不足情況下，仍積極進取、努力向學的學生報考。於105學年度起擴大旭日獎學金的補助對象，凡大學部各入學管道之新生符合低收、中低收入戶或特殊境遇家庭之子女符合經濟不利條件，經審查通過後，提供每名最高12萬元獎學金。

(4)加強多元管道招生宣傳，透過微課程、生涯導航講座、紫荊一日營移地活動、高中生營隊，強化招生宣傳，並至各高中宣講以深耕在地高中。

(5)99學年度首度招收技職高中生，110學年度名額增至6名，111至115學年度均維持同名額招生。

(6)為吸引更多優秀海外僑生來臺就讀，105學年度起本校首次舉辦大學部僑生及港澳生單獨招生，115學年度招收248名。

(7)國際半導體暨 IC 設計產業人才碩士專班於114至116學年度招生，以元件製程技術及積體電路設計為主要規劃方向，吸引新南向國家優秀學生來臺就讀，期能達到舒緩國內產業缺才困境的成效。

5.跨領域多元學習：

(1)逐步提升大學部同學在「跨領域多元學習」比率，學習方向如下：

A.執行 T 分數：考量平均值與標準差來衡量學習成就，自110年度起實施 T 分數，目前已經有73%的學系採用 T 分數評選書卷獎。

B.實施 X-Class 選課：部分課程擁有完善非同步教學資源，選擇該課程可允許與其他課程衝堂，使學生於跨領域學習時，能有較彈性的學習規劃與修課時程，114學年度第1、2學期開課數分別為69門及40門。辦理 X-Class 開課教師獎勵試辦方案，114學年度第1、2學期分別補助47位教師（51門課）及28位教師（27門課）。

C.微學分課程：已訂定「國立清華大學微學分課程實施辦法」，以0.1學分為基本單位，本課程除適用於各教學單位現行課程類屬，亦得以規劃開設數位課程、社會實踐、跨域實作、業師分享、實習參訪、工作坊等不同類型，114學年第1、2學期開課數分別為18門及11門。

D.磨課師課程學分化：已制定「國立清華大學數位課程施行細則」，符合修習規定且

學生通過考核後可取得學分。

(2)本校為提供學生跨領域、多元修課彈性，促進適性發展，提出學士班跨領域學習規劃，迄115年6月已有793位同學修讀（其中516位已畢業）。

(3)以院為核心是本校培養跨域人才的重要策略，109學年度起全校各學院均已實施並逐步落實，透過以學院為核心教學單位，整合跨領域師資及課程，教學單位評鑑亦以學院為單位進行。通過創新的二級遴聘制度，可由院直接遴聘教師，帶動跨領域教學。經由跨域整合，集中能量與資源，教師整合課程及教學安排，使學生具有更彈性且多元的學習空間。

(4)擴大辦理推廣教育：於106年正式成立金門教育中心，負責學分班、學位班執行及相關業務推展，113年起承接金門縣政府委辦「金門社區大學」，深耕離島地區人士終身學習；辦理產業需求導向之人才培訓課程、友善社區精緻化推廣教育課程、辦理短期學期制的樂齡學習計畫，爭取公私部門委辦訓練，結合本校專業課程資源推廣社會人士隨班附讀等。承接新竹市政府委辦之竹松社區大學，著力於公民教育與社會責任推展。113年6月教育部核定清華高雄校區計畫，114學年度開設三維晶片力學設計與可靠度分析碩士學分班等課程，培育南台灣高階研發、產業創新人才。

6.持續改善教務行政資訊化系統：

(1)註冊系統：將傳統紙本申請改為電子表單，已完成休、退學申請、研究生學分抵免申請、學士班學分抵免申請。未來將繼續規劃轉系所申請、輔系申請、雙主修申請電子表單化業務。

(2)課務系統：推動電子化流程優化作業，從加簽系統推展至停修作業，學生可線上申請，教師亦可線上簽核，提升效率與便利。

7.加強輔導諮商功能：

(1)以學校三級輔導工作概念分為發展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導等三方向進行。設有資源教室，提供身心障礙學生生活與課業協助，增加其學習成效，進而增進社會適應能力。

(2)製作與拍攝心理健康衛生講座系列影片，以提供學生身心發展所需知識、技能及經

驗等資訊，同時提供家長及教師相關輔導知能參考。並在磨課師平台推出線上課程「心靈迷宮大挑戰：破解心理成長謎題」，促成跨學院學習與交流，提供學生多元選課機會。

8. 職涯輔導工作之推行與加強：預計於116年度規劃大型校園徵才活動2場，辦理企業參訪15場、企業實習說明會7場、學生實習心得競賽及學長姐實習經驗分享會、辦理職涯數位能力課程、職涯講座5場、開設企業領航微學分課程、辦理職涯軟實力工作坊與線上課程、辦理職涯入班講座、CPAS 職涯適性診斷測驗、UCAN 職場職能診斷及1對1職涯諮詢。為輔導國際生留臺就業，舉辦國際生徵才說明會、校友座談、團體諮詢、華語工作坊等，增進留臺意願及競爭力。建置賈桃樂學習主題館清華分館，以「職涯探索互動」為分館特色，開放師生民眾自由參觀，不定期辦理工作坊或導覽等活動，促進職涯自我探索。辦理畢業生流向追蹤調查，促進問卷填覆的追蹤率。

9. 學生社團活動推展：輔導近180個學生社團辦理創新創意聯合活動、標竿學習、校際競賽、增能講座計畫、社區服務、參與公共議題與公益活動專案、社團創社週年成果展暨系列活動等，培育五育兼備之全方位人才。

10. 生活輔導工作之推廣與落實：

(1)落實生活輔導：校安人員24小時值勤協助學生緊急事件處理及維護校園安全，由系(所) 教官第一線輔導學生，自114學年第2學期起進用學輔社工師(員)，透過校安人員與學輔社工專業緊密協作，提供學生諮詢服務與個案管理，協助學生連結相關資源，建立學生關懷網絡，定期輔導住宿學生，加強校外賃居學生居住環境訪視及生活輔導，瞭解學生校外賃居安全狀況。提供各項助學措施及急難扶助，包含校內外獎助學金、就學貸款、學雜費減免、弱勢助學金、急難紓困金等。原住民資源中心亦設置學習資源空間，為本校原住民族學生提供學習與生活輔導服務。透過本校「經濟及文化不利學生扶助委員會」及扶助辦公室，推動健全校內經濟與文化不利學生扶助機制及整合校內資源。

(2)辦理新生、教職員工及特別危害作業人員健康檢查、異常複檢及實驗室巡查等，由專任護理師及特約職業醫學專科醫師進行後續追蹤、輔導及諮詢服務，推動健康促

進與衛生教育工作，提升全校師生健康。持續增進健康照護系統功能及特殊個案的衛教、追蹤與關懷，落實傳染病防治工作，避免發生校園群聚感染情事。

11. 國際志工活動：自民國96年起推動「清華大學國際志工專案」，每年成立3至5個志工團隊，至115年9月止，已逾900名同學參與本校國際志工團隊。115年組成5個國際志工團，分別前往坦尚尼亞、肯亞暨莫三比克、史瓦帝尼、越南及尼泊爾提供服務。116年將持續組成數個國際志工團前往當地服務，將我們的溫暖與關懷傳遞到世界各國，讓世界看見清華、看見臺灣。
12. 推廣校園體育活動與深化人才培育：持續辦理全校運動會、環校路跑及游泳大賽等三大校內運動賽事外，並更新場館設備及購置教學訓練耗材，提供全校師生安全、優質的運動環境。同時積極投入運動代表隊人才培育，整合訓練、參賽及獎勵資源，提升競技實力與參賽表現。115年全國大專校院運動會，清華健兒締造歷年最佳成績，展現人才培育與資源投入之豐碩成果。未來亦將持續強化體育發展量能，建構本校體育永續發展體系。
13. 強化師資生國際素養：為培育師資生成為具國際視野之未來教師，自105年度起以「有教無界，未來無限」為宗旨，參與教育部國外教育見習、教育實習及國際史懷哲計畫，截至115年7月已有229位師資生前往海外學習，地點包括德國、上海、印尼、越南、新加坡、日本、美國、泰國等地區，多元交流增進師資生跨域之文化理解與國際教學體驗。
14. 推動跨校整合：台灣聯合大學系統（台灣聯大）於97年成立，期整合四校（中央、交通、清華、陽明）教研能量，發揮互補性，提升四校教育品質。於110年2月1日陽明大學與交通大學經教育部核定合併為國立陽明交通大學，同年政治大學正式加入，結合政治大學在人文社會、商學、經濟、政治、外語、傳播及國際事務等領域之專業和資源，以提升教育品質與追求學術卓越，系統各校間攜手合作開創新局面，達到台灣聯大成立之目標。現今四校（中央、政治、清華、陽明交大）賡續推動跨校選課、共享特色課程，辦理聯合招生，吸引更多優秀學生；成立跨校國際學位學程，培養跨領域國內外人才；成員學校圖書資源共享，以提升師生教學及研究資源；推動包括科技與人文社會領

域整合、基礎科學與臨床運用之整合型研究、跨國研究計畫，目前有4個跨校研究中心並持續推動學術倫理教育。建置「學術性導向的華語線上教材」幫助外籍生適應課堂用語學術環境，建立我國第一套學術倫理數位課程，提供全國大專校院學生修課，亦補助跨校學生活動及系統跨校選授課校際專車，促進四校不同領域和屬性學生交流。

15. 設置「高雄校區」：本校響應政府推動大南方新矽谷推動方案，建設半導體 S 廊帶培育尖端人才，於113年1月與高雄市政府簽署合作備忘錄，並經教育部於同年6月核定本校成立「高雄校區」。在「國家重點領域校際研教園區」政策下，已於113年下半年就預定校地之現有建物啟動規劃設計及發包作業，預計118年12月底全部完工。高雄校區已於115年2月辦理啟用儀式，自115年7月起，將陸續開設半導體、人工智慧、智慧製造、STEAM 教育等推廣教育碩士學分班。115年9月將有第一屆永續經營與氣候政策研究所碩士班學生入學。

16. 「中華校區」及「清華^{2}科技園」：整併中華大學成為「國立清華大學中華校區」並設置「清華^{2}科技園」，以培育國內高階科技人才，接軌國內外知名學術研究單位與產業。

17. 附設實驗國民小學：

(1)教育目標：遵照中華民國憲法第一百六十條之規定，培養自六歲至十二歲之學齡兒童一律受基本教育，使學生學識、品德、身體得以平衡發展，以完成國民基本教育。

(2)教學目標：依國民中小學十二年國教課程綱要推動課程革新與進行教學活動，加強生活教育，美化環境、充實設備、增強境教功能，推展體育活動及衛生保健工作，辦理課程研究、建立學校特色課程，舉辦教師進修活動、提高教師素質，進行學習輔導及生活輔導等，以培育均衡發展之健全國民。

18. 半導體研究學院：建立創新高等教育辦學模式，整合院內教研能量，培養具前瞻性跨領域之半導體科技人才；鏈結國際與國內半導體產業，推展新型態教研與產業之關係；吸引國際優秀學生，促進產業全球佈局，厚植世界影響力。

（二）研究發展目標

國立清華大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

1. 建立重點研究領域：本校積極推動「高等教育深耕計畫」，在高教深耕計畫支援下，整合校內研究資源及研發能量，成立「高熵材料研發中心」、「腦科學研究中心」、「前瞻量子科技研究中心」、「韌性研究中心」、「水下考古學暨水下文化資產研究中心」、「臺灣語言多樣性永續發展中心」六大特色領域研究中心，整合本校團隊致力頂尖研究提升研發能量。114年辦理「跨領域研究計畫」，增加不同學院教師間互動，辦理「重點領域研究計畫」，推動本校永續發展優勢領域之亮點研究，涵蓋具備良好基礎和研究量能的學科，也著重未來發展潛力與國家重點科技需求的前瞻領域。在人社領域方面亦投入經費，補助人文社會中心、亞太/文化研究中心，鼓勵教師從事人文與社會科學相關學術領域的合作與交流，共同提升研究品質及培育人才。近年辦理特色研究儀器設備計畫，以鼓勵本校教師學術研究之創新、提升國際競爭促進國際合作、協助未來成功爭取校外研究資源與產學合作。另外，本校亦提供舉辦國際學術研討會、教研人員出席國際學術會議及合作研究、聘任博士後人員等補助，以建構優質研究環境。

2. 延攬及留任優秀人才：

(1)為讓教師之績效表現更確實反應在所支領的彈薪金額上，以提升激勵效果，打破舊有的階梯式獎勵方式，調整獎勵金級距模式，給予表現積極者更大的肯定。

(2)為鼓勵延攬國內外特殊優秀人才，依「國立清華大學獎勵新聘特殊優秀人才作業要點」，首次被聘任為國內學術研究機構編制內之專任教研人員或過去5年間均任職於國外學術機構者，經一級教學單位將符合獎勵資格者送校教師遴聘委員會審議，核予2至3年的彈性薪資獎勵。

(3)本校為創造攬才留才優勢並獎勵表現傑出教職員，設立「清華傑出人才發展基金」。於112年訂定「國立清華大學傑出人才發展基金設置辦法」，規範本基金經費來源及用途，且訂定「國立清華大學傑出人才發展基金學術研究獎勵辦法」，以作為該基金獎勵教師之依據。藉由獎勵出版頂尖論文、國際學術指標、學術專書、主辦或參加國內外重要學術會議、邀請演講或參加展演、競賽、參與重要國際學術組織職務或獲頒獎項等，提昇本校學術聲望，鼓勵本校編制內專任教研人員進行具國

內外重要學術影響力之研究，進而使更多優秀的年輕學者願意投身教育、研究，讓人才的培育工程永續不息，達到「建立以人為本的研究環境」之目標。

(4)為建構完善之博士級研究人才支持體系，本校於114年設立「研究人才資源中心」，積極推動博士級研究人才延攬、培育及留任機制。透過激勵性薪資及推動執行小型專案計畫等多元措施，提升其薪酬競爭力及獨立研究能力，強化留任效益。建置研究人才資料庫及專屬網站，整合校內博士級研究人才資訊，提升研究人才能見度，促進跨領域合作、國際交流及產學媒合，厚植本校研究發展量能。

3.提升研發環境：

(1)鼓勵本校新聘教師從事學術研究，協助建立必須之研究設施。

(2)整合校內研究資源與研發能量，有效推動各領域的跨院系合作，設置全校共同實驗室-「清華實驗室」，並整合跨院系研究團隊，以爭取國家型研究計畫。

4.推廣研發成果，建立產學合作及創新育成之新制度及優質環境：

(1)鼓勵專任教師從事產學合作，獎勵傑出產業貢獻，依「國立清華大學傑出產學研究獎設置辦法」、「國立清華大學產學合作績優獎頒給辦法」給予獎勵。

(2)與專業機構建立專利分析及技術評估合作機制，積極探勘校內研發成果，強化專利申請與及智財佈局。

(3)提供多元、彈性且客製化之研發成果移轉與授權服務，依據技術特性及產業需求規劃適切的交易模式，促進研發成果商品化，提升技術移轉效益及交易成功機會。

(4)組成關鍵技術團隊，推動產業需求導向之產學合作，鏈結國內外企業與學研界共同投入前瞻技術研發，並盤點校內研發能量與技術團隊，提供加值服務，串接學校與業界，由「企業出題，學校解題」模式，積極促成科研成果轉譯落地，擴增產學合作量能。

(5)與標竿企業合作設置聯合研發中心，包括與聯發科技、台積電、欣興電子、光寶科技、台達電子、臻鼎科技、康舒科技、Daicel、台塑、NVIDIA、大立光、禾榮科技、漢民科技等標竿企業與機構在校內設置聯合研發中心。

(6)加強區域合作，包括與中央研究院、工研院及國家中山科學研究院進行學術研究合

作，與國防部合作推展國防科技研發，持續參與榮總臺聯大系統合作研究計畫；與國家衛生研究院、桃園醫院、新竹臺大分院、長庚醫院、馬偕醫院、高雄醫學大學及中國醫藥大學新竹附設醫院執行合作研究計畫。

(7)推動「清華未來基金」，建立兼具專業、永續與國際視野的支持機制，協助更多突破性的科研成果成功商品化，培育具有全球競爭力的新創企業，持續提升台灣科技創新的國際影響力。

5.在學術研究方面：本校師生在國內外獲得各項榮譽的肯定，高引用論文超過百篇，5年為期（2021-2025）每篇文章被引用數12.14次（資料來源 InCites），預計116年度將持續在知識創造上有重大突破性的表現。師均研究經費超過約386萬元，師均產學合作經費超過約100萬元。

6.在專利獲得方面：預計116年度專利獲得150件。

7.在創新育成方面：預計116年度培育廠商超過50家，其中含新創公司10家。

8.在技術移轉方面：預計116年度技術移轉合約總金額1.1億元。

9.半導體研究學院：藉由業界高端人力的參與，以及經費與研發資源的挹注，共同培育具前瞻性跨領域之半導體科技人才，研發前沿半導體技術。

（三）提升國際競爭力目標

1.招收國際研究生：賡續與中央研究院合辦「國際研究生學程」(TIGP)。

2.鼓勵英語開課：

(1)英語開課數：114學年度開設1,391門(第1學期693門、第2學期698門) 英語授課課程。

(2)已完成教育部「學生雙語化學習計畫」第一階段第二期任務：本校112至114學年度經教育部核定為「重點培育學校」，辦理教師專業成長伴飛計畫、英語授課教師增能工作坊日及 CertPT 國際師資認證研習等，提高教師開設英語授課意願。刻正積極申請第二階段115至120學年度計劃。

3.鼓勵學生至國外短期研修：擴編出國研修獎學金。辦理赴國外短期研修說明會，邀請學長姐分享出國留(遊)學、交換、實習等經驗，以擴展本校學生國際視野，期許未來能將研究成果與經驗予以傳承。

4.推廣國外雙聯學位之研修：攻讀雙聯學位讓學生有更長時間於姊妹校進行交換與學習，提高交流的深度與廣度，目前有不同類型計畫，如：「雙學士計畫」、「學碩計畫」、「雙碩士計畫」、「雙博士計畫」及其他個別計畫等。現行合作學校有英國利物浦大學(University of Liverpool)、澳洲麥覺理大學(Macquarie University)、美國加州大學柏克萊分校(UC Berkeley)、愛爾蘭都柏林大學三一學院(Trinity College Dublin, The University of Dublin)、日本北海道大學(Hokkaido University)、多倫多大學（University of Toronto）、名古屋大學(Nagoya University)等。

5.加強招收國際研究生：積極參與海外實體與線上教育展，並提供姊妹校國際學生學費減免，以提升來校交流誘因。設置清華國際生獎學金以資鼓勵，期能提高外籍生比例；辦理國際學伴及接待家庭計畫，促進國際生與本地生及本地家庭的交流，營造校園國際化環境及畢業後留臺意願。

6.參與高教論壇及國際組織周邊活動：本校為臺英大學聯盟(TUKUC)會員，與英國地區之研究型大學建立合作聯繫網。積極參加各類國際教育展，如亞太教育者年會（APAIE)、美洲教育者年會（NAFSA)、歐洲教育者年會（EAIE）等，與全球一流學府交流，開發合作可能性，增加在國際上的能見度，推展本校國際化實力。

7.半導體研究學院：結合業師提供最新發展趨勢領域之專業與實務化課程、跨領域多專長之模組化課程及敦聘國際教師進行微型化學分課程。

（四）加強基礎設施目標

1.校園新興工程：為加速完成合校與校園一體目標，「南校區學生宿舍」新建工程施工中；為吸引國際級學術人才與國內外優秀學生，優化整體環境，期能成為放眼全球、立足國際之頂尖商管學院，規劃新建「科技管理學院新館」；規劃新建「君山音樂廳」，打造一座新竹人可以聆賞高品質音樂的殿堂。

2.校園建物及環境修護改善：辦理變電站補照及消防改善，持續推動校園無障礙整體設施長期改善計畫，提供無障礙的友善校園環境。改善人行步道及道路舖面、排水系統，定期進行排水溝清淤疏通，防範教學館舍漏水、淹水等問題。照明燈具汰換、空調系統保

養及汰換、電梯保養及汰換、加裝節能設備、建立電力監控系統、加強植栽綠化等節能減碳措施，以建立人本、安全、優質之永續校園環境。

3.校園安全維護：配合共同管道系統及各支管完成，於105年起逐年更新大部分公共區域與學生宿舍區道路及體育館周邊路口之監視器設備，並採用光纖傳輸系統將現場畫面回傳至駐警隊，以利監控。建置全校公用區域之監視傳輸系統，整合並連線駐警隊；加強駐警隊24小時巡邏勤務與夜間重點巡邏，以保障師生的人身與財物安全。落實消防及電梯管理，定期進行全校消防及電梯安全設備定期檢修、維護及設備改善，辦理年度消防檢修申報作業，督促各館舍落實檢修完成消防設備改善，並持續推動館舍消防管理人講習與受訓，以及不定期辦理消防演練，建立災害管理運作機制，有效降低校園災害，強化校園安全；每年進行老舊電梯汰換評估，依據評估結果逐步進行電梯汰舊更新作業。

4.擴校校地取得：南二期校區面積6.45公頃，將配合環境影響評估進度，接續辦理基礎公共設施之規劃設計及大水保簽證作業，未來將作為教學研究、住宿、綜合服務、運動場空間等使用。

5.充實圖書資源及優化讀者服務：

(1)強化館藏資源並推廣讀者利用，厚實教學研究基礎與拓展多元文化視野，預計至116年度實體館藏與電子館藏總量為403萬冊/件/種。

(2)持續優化讀者服務，完善資訊系統及軟硬體設備，以支援教學與研究需求，提升整體服務效能。

6.建構優質校園主幹網路環境：

(1)辦理網際網路國際連線服務租用、提升骨幹網路設備效能，以提供優質之全球性網際網路連線服務。

(2)配合本校共同管道連接各棟建築物進度及連線單位需求，進行「超高速校園主幹網路光纖」佈建，以提供本校各連線單位超高速網路連線服務。

(3)採購新世代的資訊與網路設備如伺服器、儲存系統及網路交換器等，以因應各項網際網路服務應用量增加(如網頁空間、信箱空間)，以及提高各項網際網路服務系統(如DNS、Web、Mail)的可用率。

(4)採購多項網路資訊安全設備，以期完整防禦校園骨幹對外連線網路，減少校園網路基礎設備遭受攻擊導致異常發生。

7. 提升學生宿網機房網路交換器效能：114學年度完成學生宿舍網路機房主幹端超高速乙太網路路由器之汰舊換新採購案，並規劃於115學年度完成設備部署上線；自116年起，賡續逐年辦理學生宿舍網路機房用戶端高速乙太網路交換器之汰舊更新作業，以持續優化網路架構、提供更優質之學生宿舍網路服務。
8. 校園公共區無線網路系統更新與擴充：提高校園公共區無線網路系統的可用率、傳輸速率與涵蓋率。
9. 校園授權軟體服務：持續提供符合校內基礎教學與校務工作需求之合法授權軟體。
10. 持續推進校務資訊系統翻新與全面優化資訊服務體驗：持續執行校務資訊系統之中長期改建計畫，穩定推進各系統程式翻新與升級作業外，重點推動校務資訊網頁之全面改造，透過導入現代化 UI/UX（使用者介面與使用者體驗）設計思維，建構直覺化的網頁介面。同時，為提升校務服務效能，116年度規劃導入 AI 引擎技術，期能為智慧化校務服務奠定基礎。配合整體系統架構升級，將持續建置新版 PostgreSQL 資料庫，以提供更為穩固、安全且高效能的校務資訊系統基礎環境。
11. 深化校務資料整合與 API 介面串聯應用：透過積極建構標準化與多元化的 API 串聯機制，116年度全面側重於「校務資料 API 介面」的開發與跨系統對接，以提升各單位校務資料在應用層面的整合效率。落實校務大數據之電子化與自動化彙整應用、有效控管文件數據質量，導入更為嚴密驗證機制，確保數據傳輸的安全與合規性，以全方位驅動智慧校務的永續發展。
12. 推動行政簽核無紙化以提升行政效能：自113年起利用已建置的電子表單系統平台，積極開發多項校內常用表單，迄今已累積超過29萬件電子表單透過該系統完成作業。未來將持續納入其他申請表單，取代傳統紙本流程，並透過線上簽核與行動簽核，大幅提升行政運作效率。
13. 提升校務資訊個資保護能力，接軌新版 ISO 國際標準：ISO 27001: 2022 國際標準改版後，構面擴大為「資訊安全、網域安全及隱私保護」，闡明防止個人資料敏感性資訊洩

漏之要求。為符合標準，檢視既有安全機制及落實組態管理，於系統開發層面加強資料遮蔽及資料洩露的控制措施，並扣連安全開發生命週期、應用系統安全要求事項等議題。藉由設計資料存取層以避免底層資料庫直接介接、敏感欄位加密儲存、控制資料輸出等資安作為，降低相關風險。

（五）提升行政效能目標

1. 辦理專業課程講授訓練：為加強校內同仁業務知能，持續辦理文書、採購、主計、人事等業務及行政職能相關課程講授訓練及宣導，以提升工作效能，並強化及落實內部控制。
2. 推動電子化採購：凡依採購法辦理之採購案，均採電子領標方式辦理，並持續推動公開取得電子報價單之電子化採購目標。另100萬元以上之科研採購亦於網頁公告採電子領標方式辦理。
3. 強化組織運作、提升人力素質，以健全組織架構及合理調配員額。

（六）社會服務及其他目標

1. 學生社會服務：鼓勵學生社團參與社會服務，申請教育部帶動中小學社團發展及寒暑期教育優先區活動補助、與新竹縣市中小學及周邊社區合作活動、於寒暑假前往偏鄉學校或山區服務、辦理淨山或淨灘活動、中小學課輔、各種類型之營隊等。
2. 加強校友聯絡：整合及更新各系所和各地校友會資訊，透過各種社交軟體，建立完整的校友網絡。持續強化校友與學校之連結，推動多元校友活動，透過校友專訪與多元校友企業報導，與各地校友會分享交流。
3. 校園環安衛改善：辦理校園開發環境影響評估、列管單位有害事業廢棄物分類暫存與清運處理、毒性及關注化學物運作管理申報、廢污水排放管理、職業安全衛生管理系統、建築物公共安全檢查、實驗室生物安全管理、協助館舍推動節能減碳工作及推動環安衛ｅ化管理等。

（七）推動永續治理與社會實踐

配合本校永續發展目標，推動校園永續治理、淨零轉型及社會實踐工作，整合校內教學、研究、治理與在地連結資源，建立永續治理機制，強化永續資訊揭露與

績效展現，並透過大學社會責任（USR）及人才培育，提升本校永續影響力。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)一般建築及設備計畫：本年度預算編列10億3,131萬7千元，其中分年性項目編列1億2,365萬4千元，一次性項目編列9億766萬3千元。由營運資金支應6億570萬4千元，國庫撥款2億9,217萬4千元及其他(捐款及其他政府機關補助)1億3,343萬9千元，編列項目如下：

1.分年性項目：

(1)土地改良物3,000萬元：南二期基礎公共設施工程，計畫期程自116年至118年，總工程經費9,906萬元，全數校務基金自籌。本年度編列3,000萬元，由營運資金支應。

(2)房屋及建築9,365萬4千元：

A.南校區學生宿舍新建工程，預定興建地下1層地上7層，總樓地板面積14,743.98平方公尺，計畫期程自110年至117年，總工程經費8億2,849萬7千元，由國庫補助4,796萬6千元，校務基金自籌7億8,053萬1千元。本年度編列7,500萬元，由營運資金支應。

B.科技管理學院新館新建工程，預定興建地下2層、地上7層，總樓地板面積10,705平方公尺，計畫期程自116年至120年，總工程經費7億3,100萬元，全數校務基金自籌。本年度編列1,000萬元，由捐款支應。

C.君山音樂廳新建工程，預定興建地下1層、地上3層，總樓地板面積7,335平方公尺，計畫期程自110年至120年，總工程經費9億781萬3千元，全數校務基金自籌。本年度編列865萬4千元，由捐款支應。

2.一次性項目：

(1)土地改良物8,204萬元，主要為田徑場、籃球場及圍牆整修。

(2)機械及設備6億3,866萬9千元，主要為更新教學研究及實驗室儀器設備、電腦設備、建教合作設備等。

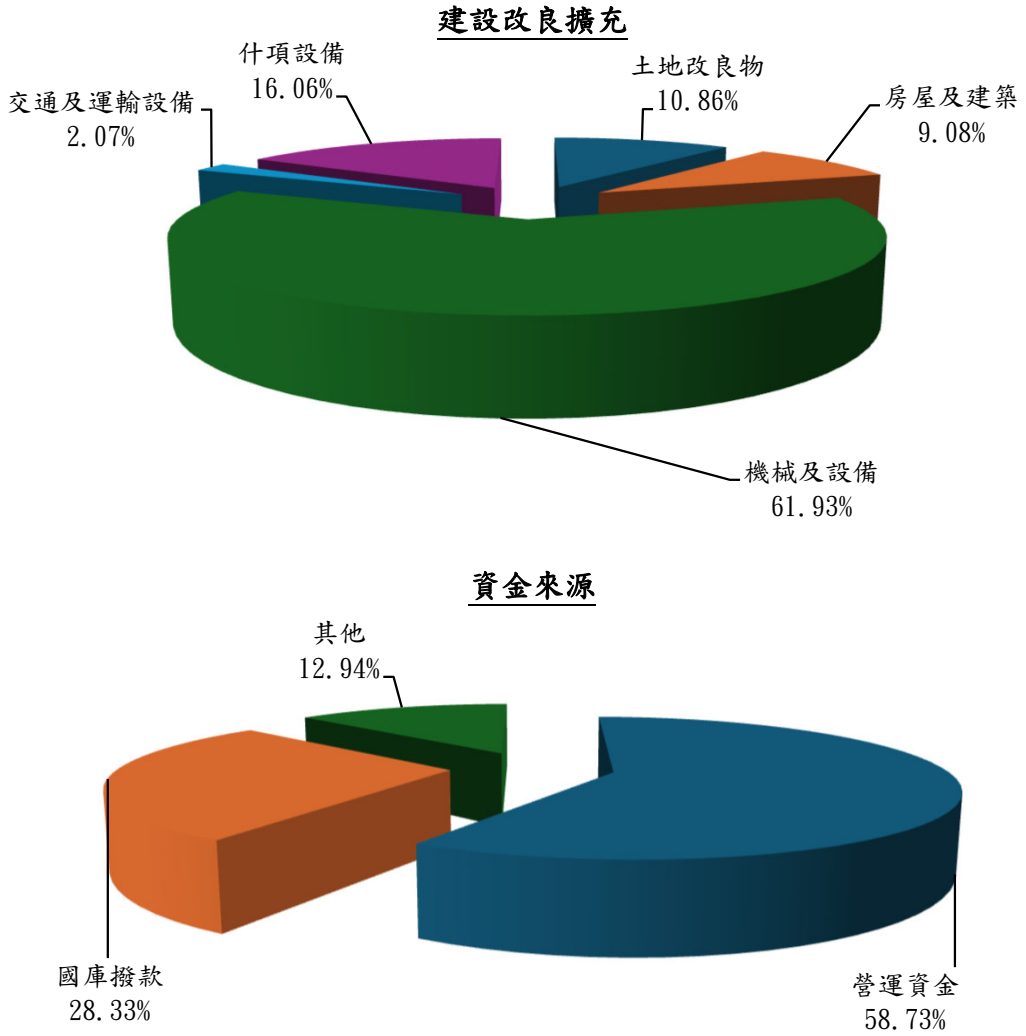
(3)交通及運輸設備2,132萬元，主要為更新教學研究用視訊、網路設備等。

(4)什項設備1億6,563萬4千元，主要係更新教學研究、圖書、事務及什項等設備。

(二)116年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳見圖1。

圖1

116年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	116年度預算	資　金　來　源	116年度預算
不動產、廠房及設備	1,031,317	營運資金	605,704
土地改良物	112,040	國庫撥款	292,174
房屋及建築	93,654	其他	133,439
機械及設備	638,669		
交通及運輸設備	21,320		
什項設備	165,634		
合　　計	1,031,317	合　　計	1,031,317

三、長期債務之舉借及償還：

預計償還長期債務1,398萬7千元，係創新育成中心新建工程還款698萬7千元，學人宿舍新建工程還款700萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入87億4,209萬4千元(含第二期高等教育深耕計畫10億400萬元)，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數82億6,208萬9千元，增加4億8,000萬5千元，約5.81%，主要係教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用95億4,265萬3千元(含第二期高等教育深耕計畫10億400萬元、臺灣聯合大學系統362萬元)，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金、管理費用及總務費用，較上年度預算數89億5,285萬5千元，增加5億8,979萬8千元，約6.59%，主要係人員調薪及配合教學業務之推動致教學成本、學生公費及獎勵金增加所致。

(三)業務外收入10億1,374萬5千元，主要係利息收入、投資賸餘、資產使用權利金收入及受贈收入，較上年度預算數9億4,739萬1千元，增加6,635萬4千元，約7.00%，主要係投資賸餘增加所致。

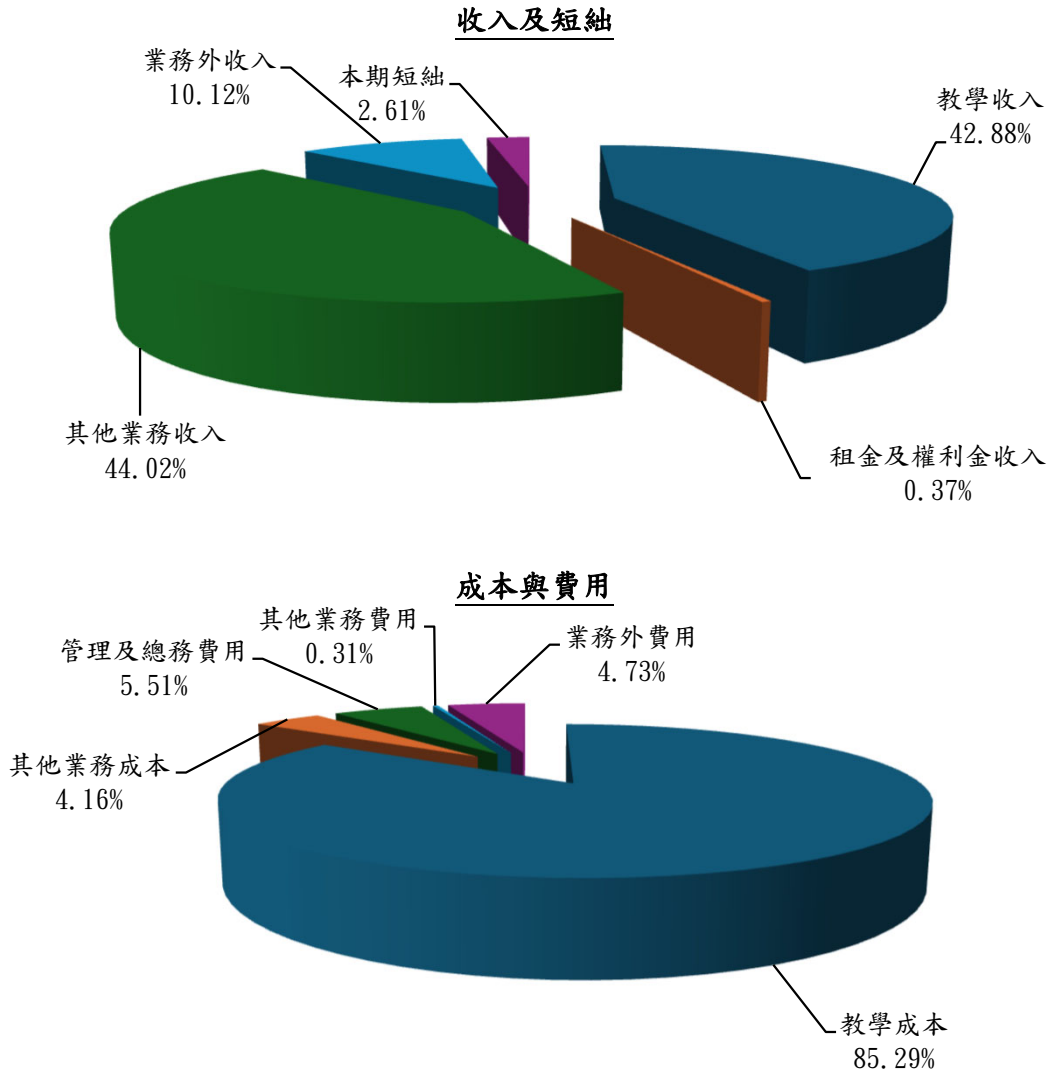
(四)業務外費用4億7,426萬6千元，主要係利息費用及雜項費用，較上年度預算數4億7,650萬4千元，減少223萬8千元，約0.47%，主要係雜項費用減少所致。

(五)業務總收支相抵後，發生短絀數2億6,108萬元，較上年度預算短絀數2億1,987萬9千元，增加4,120萬1千元，約18.74%，主要係人員調薪及教學成本增加所致。

(六)本年度收入、成本與費用及餘絀詳見圖2，另最近五年收入與費用詳見圖3。

圖2

116年度收入、成本與費用及餘絀

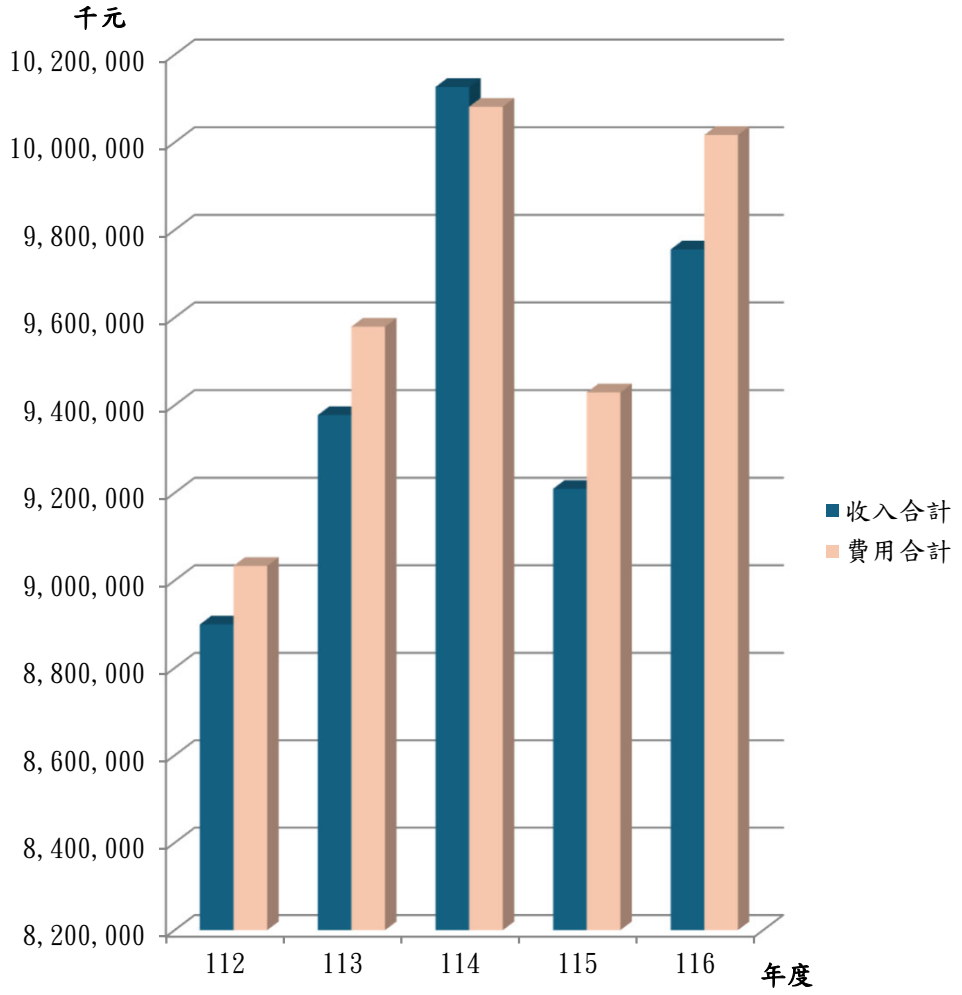


單位:新臺幣千元

收入及短絀	116年度預算	成本與費用	116年度預算
業務收入	8,742,094	業務成本與費用	9,542,653
教學收入	4,295,750	教學成本	8,543,717
租金及權利金收入	36,800	其他業務成本	416,212
其他業務收入	4,409,544	管理及總務費用	552,174
業務外收入	1,013,745	其他業務費用	30,550
本期短絀	261,080	業務外費用	474,266
收入及短絀總額	10,016,919	成本、費用總額	10,016,919

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
收入					
業務收入	7,752,305	8,183,019	8,684,153	8,262,089	8,742,094
業務外收入	1,147,429	1,194,481	1,442,428	947,391	1,013,745
收入合計	8,899,734	9,377,500	10,126,581	9,209,480	9,755,839
費用					
業務成本與費用	8,526,696	9,112,840	9,650,561	8,952,855	9,542,653
業務外費用	506,837	466,581	430,990	476,504	474,266
費用合計	9,033,533	9,579,421	10,081,551	9,429,359	10,016,919
本期餘絀	-133,799	-201,921	45,030	-219,879	-261,080

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

二、餘絀撥補之預計：

（一）賸餘分配:

本年度預算賸餘7,072萬7千元，連同以前年度未分配賸餘1億6,761萬8千元，共2億3,834萬5千元，留存供未來業務推展所需。

（二）短絀填補:

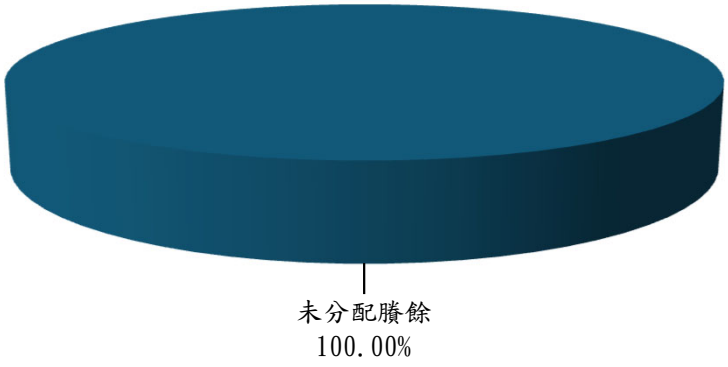
本年度預算短絀3億3,180萬7千元，撥用公積3億3,180萬7千元填補短絀。

（三）本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖4、5。

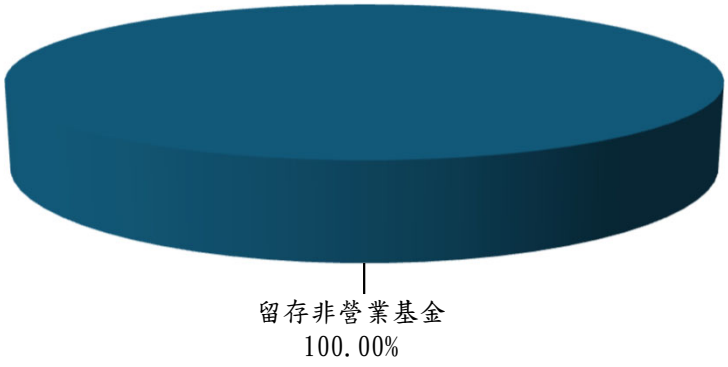
圖4

116年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

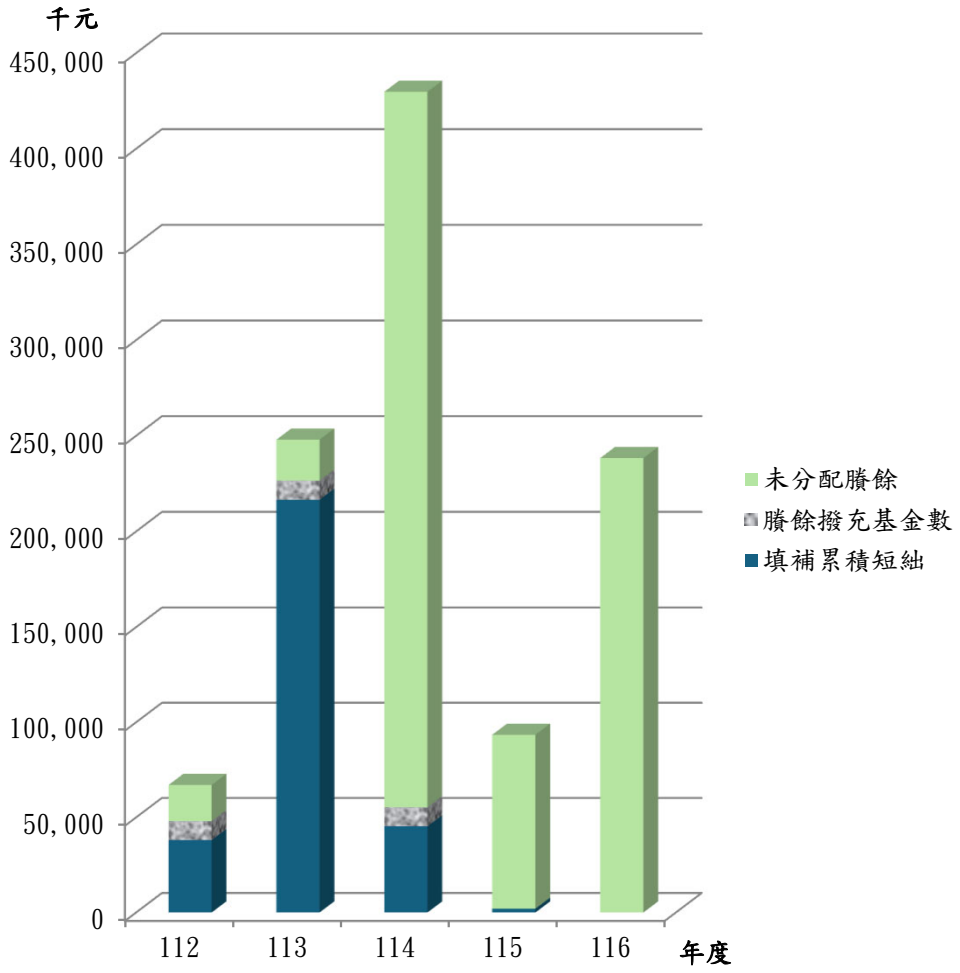


單位:新臺幣千元

按分配程序分	116年度預算	按所得對象分	116年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	238,345
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	238,345		
合　　計	238,345	合　　計	238,345

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
賸餘分配					
分配之部	48,059	226,575	55,304	1,995	
填補累積短絀	38,059	216,575	45,304	1,995	
賸餘撥充基金數	10,000	10,000	10,000		
未分配賸餘	18,960	21,380	374,460	91,439	238,345
合　　計	67,019	247,955	429,764	93,434	238,345

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

國立清華大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

三、現金流量之預計：

（一）預計業務活動之現金流入6億1,352萬3千元，包括：

1. 本期短絀2億6,108萬元，調整利息股利2億5,465萬5千元，未計利息股利之本期短絀5億1,573萬5千元。
2. 調整項目11億2,806萬8千元，含折舊及折耗10億2,152萬9千元，攤銷1億2,848萬7千元，提列應付退休及離職儲金3,117萬2千元，以及遞延收入隨折舊費用提列轉列收入5,312萬元。
3. 收取利息119萬元。

（二）預計投資活動之現金流出9億3,999萬2千元，包括減少準備金1,865萬4千元，收取利息1億708萬7千元，收取股利1億6,000萬元，增加準備金3,117萬2千元，增加固定資產10億3,131萬7千元，增加無形資產及其他資產1億6,324萬4千元。

（三）預計籌資活動之現金流入4億1,406萬8千元，包括增加遞延負債1億1,828萬5千元，增加基金3億2,339萬2千元，減少長期負債1,398萬7千元及支付利息1,362萬2千元。

（四）預計本期現金及約當現金淨增8,759萬9千元。

（五）期初現金及約當現金71億6,212萬9千元。

（六）預計期末現金及約當現金72億4,972萬8千元。

四、補辦預算事項：

本校附設實驗國民小學因辦理教育部國民及學前教育署補助附設幼兒園充實及改善教學環境設施設備計畫，配合業務急迫需要，經行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函同意先行辦理並補辦116年度一般建築及設備計畫預算80萬元。

主　要　表

國立清華大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
8,684,153	業務收入	4,369,494	4,372,600	8,742,094	100.00	8,262,089	480,005	5.81
4,274,688	教學收入		4,295,750	4,295,750	49.14	4,184,884	110,866	2.65
1,036,302	學雜費收入		1,035,449	1,035,449	11.84	1,024,357	11,092	1.08
-25,976	學雜費減免		-32,300	-32,300	-0.37	-32,130	-170	0.53
3,172,514	建教合作收入		3,204,296	3,204,296	36.65	3,117,157	87,139	2.80
91,847	推廣教育收入		88,305	88,305	1.01	75,500	12,805	16.96
40,065	租金及權利金收入		36,800	36,800	0.42	36,560	240	0.66
40,065	權利金收入		36,800	36,800	0.42	36,560	240	0.66
4,369,401	其他業務收入	4,369,494	40,050	4,409,544	50.44	4,040,645	368,899	9.13
2,230,664	學校教學研究補助收入	2,356,398		2,356,398	26.95	2,234,370	122,028	5.46
2,097,727	其他補助收入	2,013,096		2,013,096	23.03	1,770,325	242,771	13.71
41,010	雜項業務收入		40,050	40,050	0.46	35,950	4,100	11.40
9,650,561	業務成本與費用	4,819,630	4,723,023	9,542,653	109.16	8,952,855	589,798	6.59
8,727,992	教學成本	4,100,779	4,442,938	8,543,717	97.73	8,067,084	476,633	5.91
5,599,900	教學研究及訓輔成本	4,100,779	1,270,082	5,370,861	61.44	4,995,543	375,318	7.51
3,057,533	建教合作成本		3,102,665	3,102,665	35.49	3,004,035	98,630	3.28
70,557	推廣教育成本		70,191	70,191	0.80	67,506	2,685	3.98
440,328	其他業務成本	237,212	179,000	416,212	4.76	324,660	91,552	28.20
440,328	學生公費及獎勵金	237,212	179,000	416,212	4.76	324,660	91,552	28.20
454,514	管理及總務費用	481,639	70,535	552,174	6.32	529,321	22,853	4.32
454,514	管理費用及總務費用	481,639	70,535	552,174	6.32	529,321	22,853	4.32
27,728	其他業務費用		30,550	30,550	0.35	31,790	-1,240	-3.90
27,728	雜項業務費用		30,550	30,550	0.35	31,790	-1,240	-3.90
-966,408	業務賸餘（短絀）	-450,136	-350,423	-800,559	-9.16	-690,766	-109,793	15.89
1,442,428	業務外收入		1,013,745	1,013,745	11.60	947,391	66,354	7.00
331,454	財務收入		268,277	268,277	3.07	217,490	50,787	23.35
171,623	利息收入		108,277	108,277	1.24	107,490	787	0.73
158,422	投資賸餘		160,000	160,000	1.83	110,000	50,000	45.45
1,410	兌換賸餘				-			-
1,110,975	其他業務外收入		745,468	745,468	8.53	729,901	15,567	2.13
361,948	資產使用及權利金收入		322,658	322,658	3.69	317,480	5,178	1.63
80,905	違規罰款收入		1,200	1,200	0.01	1,300	-100	-7.69
633,953	受贈收入		391,410	391,410	4.48	385,921	5,489	1.42
18	賠（補）償收入				-			-
34,151	雜項收入		30,200	30,200	0.35	25,200	5,000	19.84

國立清華大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
430,990	業務外費用	8,208	466,058	474,266	5.43	476,504	-2,238	-0.47
7,851	財務費用	3,500	10,122	13,622	0.16	11,718	1,904	16.25
7,817	利息費用	3,500	10,122	13,622	0.16	11,718	1,904	16.25
34	投資短絀				-			-
423,139	其他業務外費用	4,708	455,936	460,644	5.27	464,786	-4,142	-0.89
34	財產交易短絀				-			-
423,105	雜項費用	4,708	455,936	460,644	5.27	464,786	-4,142	-0.89
1,011,438	業務外賸餘（短絀）	-8,208	547,687	539,479	6.17	470,887	68,592	14.57
45,030	本期賸餘（短絀）	-458,344	197,264	-261,080	-2.99	-219,879	-41,201	18.74

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為預算案數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立清華大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明
中華民國116年度

一、本期收支項目之說明：

大學:

(一)業務收支：

1.業務收入81億7,666萬元，包括教學收入40億3,727萬元、租金及權利金收入3,680萬元及其他業務收入41億259萬元(含高等教育深耕計畫10億400萬元)。

2.業務成本與費用90億2,991萬6千元，包括教學成本80億9,034萬元(含高等教育深耕計畫10億400萬元)、其他業務成本3億8,370萬元、管理及總務費用5億2,627萬6千元及其他業務費用2,960萬元。

3.收支相抵後，業務短絀8億5,325萬6千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入10億528萬8千元，包括財務收入2億6,400萬元及其他業務外收入7億4,128萬8千元。

2.業務外費用4億7,425萬8千元，包括財務費用1,362萬2千元及其他業務外費用4億6,063萬6千元。

3.收支相抵後，業務外賸餘5億3,103萬元。

(三)預計本期短絀3億2,222萬6千元。

附小:

(一)業務收支：

1.業務收入1億9,060萬5千元，包括教學收入821萬6千元及其他業務收入1億8,238萬9千元。

2.業務成本與費用2億254萬8千元，包括教學成本1億7,789萬元、管理及總務費用2,455萬8千元及其他業務費用10萬元。

3.收支相抵後，業務短絀1,194萬3千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入237萬元，包括財務收入119萬元及其他業務外收入118萬元。

2.業務外費用8千元，係其他業務外費用。

3.收支相抵後，業務外賸餘236萬2千元。

(三)預計本期短絀958萬1千元。

研究學院:

(一)業務收支：

1.業務收入3億7,482萬9千元，包括教學收入2億5,026萬4千元及其他業務收入1億2,456萬5千元。

2.業務成本與費用3億1,018萬9千元，包括教學成本2億7,548萬7千元、其他業務成本3,251萬2千元、管理及總務費用134萬元及其他業務費用85萬元。

3.收支相抵後，業務賸餘6,464萬元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入608萬7千元，包括財務收入308萬7千元及其他業務外收入300萬元。

2.業務外費用0元。

3.收支相抵後，業務外賸餘608萬7千元。

(三)預計本期賸餘7,072萬7千元。

國立清華大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明
中華民國116年度

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
2,115,812	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
2,115,812	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
2,115,812	其他綜合餘絀合計		

國立清華大學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
93,434	100.00	賸餘之部	238,345	100.00	
75,800	81.13	本期賸餘	70,727	29.67	
17,634	18.87	前期未分配賸餘	167,618	70.33	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
1,995	2.14	分配之部		-	
1,995	2.14	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
91,439	97.86	未分配賸餘	238,345	100.00	
295,679	100.00	短絀之部	331,807	100.00	
295,679	100.00	本期短絀	331,807	100.00	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
295,679	100.00	填補之部	331,807	100.00	
1,995	0.67	撥用賸餘		-	
293,684	99.33	撥用公積	331,807	100.00	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立清華大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	613,523	
本期賸餘（短絀）	-261,080	
利息股利之調整	-254,655	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-515,735	
調整項目	1,128,068	大學: 提列折舊970,927千元，攤銷115,420千元，退休及離職準備金30,000千元，遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入及受贈收入41,000千元。 附小: 提列折舊13,002千元，攤銷12,367千元，退休及離職準備金72千元，遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入120千元。 研究學院: 提列折舊37,600千元，攤銷700千元，退休及離職金1,100千元，遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入12,000千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	612,333	
收取利息	1,190	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	613,523	
▼投資活動之現金流量	-939,992	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,654	
收取利息	107,087	
收取股利	160,000	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-31,172	大學: 提列退休及離職準備金。 附小: 提列退休及離職準備金。 研究學院: 提列退休及離職準備金。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,031,317	大學: 增加不動產、廠房及設備923,734千元。 附小: 增加設備6,413千元。 研究學院: 增加設備101,170千元。
增加無形資產及其他資產	-163,244	大學: 增加無形資產62,951千元及遞延資產85,563千元。 附小: 增加遞延資產10,000千元。 研究學院: 增加無形資產1,730千元及遞延資產3,000千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-939,992	
▼籌資活動之現金流量	414,068	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	118,285	大學: 增加遞延負債80,000千元。 研究學院:

國立清華大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
		增加遞延負債38,285千元。
增加基金、公積及填補短絀	323,392	大學: 國庫撥款購建固定資產288,109千元、無形資產28,655千元及遞延資產2,563千元。 附小: 國庫撥款購建固定資產4,065千元。
減少長期負債	-13,987	大學: 償還銀行借款。
支付利息	-13,622	大學: 長期債務利息。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	414,068	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	87,599	
▼期初現金及約當現金	7,162,129	
▼期末現金及約當現金	7,249,728	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	3,000	大學: 捐贈留本型獎學金。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	500	大學: 預估撥入機械設備增加基金8,000千元，撥出機械設備減少基金8,000千元。 附小: 預估撥入什項設備增加基金100千元，撥出什項設備減少基金100千元。 研究學院: 預估撥入機械設備增加基金500千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	54,293	大學: 代管資產提列折舊，同額將應付代管資產轉列受贈公積。 附小: 代管資產提列折舊，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	24,131	大學: 長期債務1年內到期部分。
盈餘分配與虧損填補之金額	-331,807	大學: 撥用公積填補虧損322,226千元。 附小: 撥用公積填補虧損9,581千元。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國116年度

大學:
不影響現金流量之投資與籌資活動：
1.其他準備金與遞延收入同額增加3,000千元，係捐贈留本型獎學金。
2.不動產、廠房及設備與基金同額增減0元，係他校撥入機械設備8,000千元，撥出機械設備至他校8,000千元。
3.代管資產提列折舊，將應付代管資產同額轉列受贈公積49,844千元。
4.長期債務1年內到期部分24,131千元，轉列應付到期長期債務。
5.盈餘分配與虧損填補之金額計322,226千元，為撥用公積填補累積短絀之數。
附小:
不影響現金流量之投資與籌資活動：
1.不動產、廠房及設備與基金同額增減0元，係自他校撥入什項設備100千元，撥出什項設備至他校100千元。
2.代管資產提列折舊，將應付代管資產同額轉列受贈公積4,449千元。
3.盈餘分配與虧損填補之金額計9,581千元，為撥用公積填補累積短絀之數。
研究學院:
不影響現金流量之投資與籌資活動：
1.不動產、廠房及設備與基金同額增加500千元，係他校撥入機械設備之數。

明　細　表

國立清華大學校務基金
教學收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				4,295,750	
學雜費收入		18,718	55,318.36	1,035,449	大學: 研究所327,568千元，大學部529,923千元，在職進修專班159,127千元，暑修班4,661千元。 附小: 幼兒園學雜費收入16千元。 研究學院: 研究所學雜費收入14,154千元。
日間部				1,035,449	
研究所	人	7,901	43,250.47	341,722	
大學部				529,923	
四年制	人	9,427	56,213.32	529,923	
在職進修專班	人	1,390	114,479.86	159,127	
暑修班				4,661	
附小		160	100.00	16	附小: 幼兒園學雜費收入，如估列數（國小為義務教育不收學雜費）。
學雜費減免				-32,300	大學: 低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女、原住民、軍公教遺族、現役軍人子女、特殊境遇家庭子女等減免學雜費。 研究學院: 依教育部規定辦理低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女、原住民、軍公教遺族、現役軍人子女等減免學雜費。
建教合作收入				3,204,296	大學: 建教合作收入，如估列數，包括產學合作收入542,007千元、政府科研補助收入2,174,203千元、政府委託辦理收入251,586千元。 研究學院: 建教合作收入，如估列數，包括產學合作收入147,500千元、政府科研補助收入89,000千元。
產學合作收入				689,507	
政府科研補助收入				2,263,203	
政府委託辦理收入				251,586	
推廣教育收入				88,305	大學: 各項訓練班、研習班等收入，如估列數。 附小: 幼兒園及國小課後照顧班、課後社團等收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	36,800	
權利金收入	36,800	大學: 本校研究成果提供權利所獲得之收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	4,409,544	
學校教學研究補助收入	2,356,398	大學: 教育部補助教學、研究及發展經費收入。 附小: 教育部補助教學、研究及發展經費收入。
教育部核給年度補助	2,356,398	
其他補助收入	2,013,096	大學: 教育部補助高等教育深耕計畫編列1,004,000千元、教育部專案型補助計畫編列570,000千元、其他政府機關補助計畫等編列292,471千元。 附小: 各級政府機關補助款22,910千元。 研究學院: 行政院國家發展基金補助編列111,715千元。隨補助款購置之固定資產所提列折舊數同額認列收入12,000千元。
雜項業務收入	40,050	大學: 招生試務收入，如估列數。 附小: 招生試務收入，如估列數。 研究學院: 招生試務收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	1,013,745	
財務收入	268,277	
利息收入	108,277	大學: 利息收入，如估列數。 附小: 利息收入，如估列數。 研究學院: 利息收入，如估列數。
投資賸餘	160,000	大學: 長期股權投資產生之現金股利收入，如估列數。
其他業務外收入	745,468	
資產使用及權利金收入	322,658	大學: 校園停車場及場地設備使用收入，如估列數。 附小: 本校提供場地出借及使用所獲得之收入，如估列數。
違規罰款收入	1,200	大學: 逾期交貨罰款及違約金收入，如估列數。
受贈收入	391,410	大學: 企業及校友等捐贈收入，如估列數。 附小: 係企業及校友等捐贈收入，如估列數。 研究學院: 受贈收入，如估列數，包括合作企業捐贈2,500千元，外界捐贈收入500千元。
雜項收入	30,200	大學: 各項書表工本費、影印及圖書參考諮詢收入、營隊活動等報名費收入，如估列數。 附小: 係以前年度計畫結餘款轉入雜項收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		4,100,779	4,442,938			8,543,717
教學研究及訓輔成本	人	4,100,779	1,270,082	19,698	272,660.22	5,370,861
用人費用		2,221,328	174,792			2,396,120
正式員額薪資		1,550,883	147,560			1,698,443
聘僱及兼職人員薪資		99,552	23,432			122,984
加(夜)班費		3,101				3,101
獎金		204,907				204,907
退休及卹償金		208,190				208,190
福利費		154,695	3,800			158,495
服務費用		865,451	655,395			1,520,846
水電費		123,255	9,830			133,085
郵電費		1,306	8,000			9,306
旅運費		55,712	17,650			73,362
印刷裝訂及公告費		19,465	12,130			31,595
修理保養及保固費		40,419	69,824			110,243
保險費		605	3,715			4,320
一般服務費		512,574	391,172			903,746
專業服務費		111,301	138,664			249,965
推展費		814	4,410			5,224
材料及用品費		229,300	89,363			318,663
使用材料費		1,495	770			2,265
用品消耗		227,805	88,593			316,398
租金與利息		53,105	31,630			84,735
地租及水租		29,125	3,070			32,195
房租		5,710	23,800			29,510
機器租金		4,900	733			5,633
交通及運輸設備租金		11,910	3,332			15,242
什項設備租金		1,460	695			2,155
折舊、折耗及攤銷		507,644	155,220			662,864
不動產、廠房及設備折舊		355,172	137,692			492,864
其他折舊性資產折舊		52,661				52,661
攤銷		99,811	17,528			117,339
稅捐與規費（強制費）		3,150				3,150
房屋稅						
消費與行為稅		40				40
規 費		3,110				3,110
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		220,801	163,682			384,483
會費		1,751	870			2,621
捐助、補助與獎助		179,933	57,527			237,460

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		8,067,084			8,727,992
19,604	254,822.64	4,995,543	19,370	289,101.70	5,599,900
		2,253,783			2,205,229
		1,598,575			1,651,641
		123,083			115,222
		2,971			2,401
		191,698			173,531
		194,291			121,934
		143,165			140,501
		1,376,196			1,590,312
		133,485			133,086
		9,114			7,933
		66,890			81,427
		30,556			31,675
		109,576			111,915
		4,160			4,890
		765,219			947,296
		252,482			265,977
		4,714			6,113
		302,520			372,656
		2,480			2,810
		300,040			369,847
		61,563			89,615
		6,195			27,401
		26,313			33,670
		6,351			4,155
		20,648			21,327
		2,056			3,060
		652,637			794,433
		486,013			483,166
		51,997			51,741
		114,627			259,526
		488			3,745
					6
		200			44
		288			3,695
		348,356			543,911
		4,044			2,644
		237,460			377,039

國立清華大學校務基金
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		27,597	98,975			126,572
競賽及交流活動費		11,520	6,310			17,830
建教合作成本			3,102,665			3,102,665
用人費用			337,492			337,492
正式員額薪資						
聘僱及兼職人員薪資			329,700			329,700
加(夜)班費			200			200
福利費			7,592			7,592
服務費用			1,222,801			1,222,801
水電費			7,270			7,270
郵電費			6,090			6,090
旅運費			146,883			146,883
印刷裝訂及公告費			27,900			27,900
修理保養及保固費			48,372			48,372
保險費			2,032			2,032
一般服務費			748,643			748,643
專業服務費			235,117			235,117
推展費			494			494
材料及用品費			527,167			527,167
使用材料費			9,738			9,738
用品消耗			517,429			517,429
租金與利息			77,498			77,498
地租及水租			37,564			37,564
房租			8,670			8,670
機器租金			12,882			12,882
交通及運輸設備租金			17,232			17,232
什項設備租金			1,150			1,150
折舊、折耗及攤銷			382,840			382,840
不動產、廠房及設備折舊			373,984			373,984
攤銷			8,856			8,856
稅捐與規費（強制費）			2,070			2,070
消費與行為稅			1,320			1,320
規 費			750			750
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			552,797			552,797
會費			8,073			8,073
捐助、補助與獎助			538,478			538,478
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			1,450			1,450
競賽及交流活動費			4,796			4,796

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		81,697			128,782
		25,155			35,448
		3,004,035			3,057,533
		323,372			353,678
		10,500			
		305,280			345,953
		200			56
		7,392			7,669
		1,200,802			1,187,027
		6,770			6,488
		6,190			3,185
		149,583			137,050
		28,600			27,508
		48,306			42,245
		2,032			1,422
		745,700			745,553
		213,117			223,304
		504			271
		493,334			504,541
		10,099			2,453
		483,235			502,088
		47,910			43,932
		15,600			14,002
		9,170			6,129
		11,882			10,534
		10,108			12,259
		1,150			1,010
		369,300			350,043
		359,000			340,587
		10,300			9,456
		1,820			991
		1,070			901
		750			90
		567,497			584,511
		10,303			7,650
		536,478			566,916
		8,470			1,540
		12,246			8,403

國立清華大學校務基金
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
其他						
其他費用						
推廣教育成本			70,191			70,191
用人費用			4,830			4,830
聘僱及兼職人員薪資			4,650			4,650
加(夜)班費						
福利費			180			180
服務費用			55,522			55,522
水電費			130			130
郵電費			80			80
旅運費			574			574
印刷裝訂及公告費			700			700
修理保養及保固費			410			410
保險費			750			750
一般服務費			21,727			21,727
專業服務費			30,701			30,701
推展費			450			450
材料及用品費			4,829			4,829
使用材料費						
用品消耗			4,829			4,829
租金與利息			1,835			1,835
地租及水租						
房租			1,350			1,350
機器租金						
交通及運輸設備租金			385			385
什項設備租金			100			100
折舊、折耗及攤銷			705			705
不動產、廠房及設備折舊			705			705
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			2,470			2,470
會費						
捐助、補助與獎助			1,040			1,040
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			880			880
競賽及交流活動費			550			550

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
					32,810
					32,810
		67,506			70,557
		4,530			4,305
		4,350			4,170
					3
		180			132
		51,036			55,047
		180			270
		240			103
		1,230			623
		793			723
		210			510
		1,050			705
		18,797			23,366
		28,086			28,570
		450			178
		5,029			6,554
					4
		5,029			6,550
		3,725			1,934
		580			52
		2,360			1,459
					4
		685			376
		100			43
		550			507
		550			507
					22
					22
		2,636			2,189
		130			24
		1,040			1,357
		541			376
		925			432

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學: 教授、副教授、助理教授、講師等人之薪俸及加給。 附小: 教師之薪俸及加給。 研究學院: 教授、副教授、助理教授等人之薪俸及加給。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 兼任教師鐘點費、在職專班(專任、兼任及外聘教師)鐘點費及所需之兼職酬勞等。 附小: 兼任教師鐘點費。 研究學院: 兼任及外聘教師鐘點費及所需之兼職酬勞等。
510301-1300 加(夜)班費	大學: 員工因業務需要不能依規定休假支領未休假加班費。 附小: 教師加班費及未休假加班費。
510301-1500 獎金	大學: 教師及員工之年終獎金及考績獎金給付。 附小: 教師考績獎金、年終獎金及其他獎金給付。 研究學院: 教師之年終獎金給付。
510301-1600 退休及卹償金	大學: 依規定提撥或支給教師之退休離職金。 附小: 依規定提撥或支給教師之退休離職金。 研究學院: 依規定提撥或支給教師之退休離職金。
510301-1800 福利費	大學: 教師之公(軍)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育及子女教育補助費等。 附小: 教師之公、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育及子女教育補助費等。 研究學院: 教師之公(軍)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育及子女教育補助費等。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學: 工作場所電費、水費等編列128,687千元。 附小: 使用之電費、水費等編列1,698千元。 研究學院: 工作場所電費、水費等編列2,700千元。
510301-2200 郵電費	大學: 郵費、電話費及行動數據通信費等。 附小: 寄發郵件之費用、電話費、數據通信費等。

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
	研究學院: 郵費、電話費等。
510301-2300 旅運費	大學: 業務所需國內外出差旅費、貨物運費等費用。 國內旅費編列5,270千元。 國外旅費編列47,579千元，含臺灣聯合大學系統50千元，其中由補助收入支應考察訪問10,450千元、參加國際會議30,475千元、進修研究1,000千元；由自籌收入支應考察訪問1,300千元、參加國際會議904千元、進修研究2,950千元、推動科技發展經費500千元。 大陸地區旅費編列1,910千元，其中由自籌收入支應參加國際會議1,510千元，推動科技發展經費400千元。 本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 附小: 業務所需國內出差旅費、貨物運費等費用。國內旅費編列150千元。 研究學院: 業務所需國內外出差旅費等費用。 國內旅費編列400千元。 國外旅費編列410千元，其中由其他補助收入支應出國考察訪問150千元、參加國際會議260千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列30,236千元，含臺灣聯合大學系統10千元。 附小: 辦理教學研究及訓輔業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列359千元。 研究學院: 辦理教學研究及訓輔業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列1,000千元。
510301-2500 修理保養及保固費	大學: 土地改良物、一般房屋、建築、機械、交通運輸、什項設備等之修繕費用。 附小: 一般房屋、建築、機械、交通運輸、什項設備等之修繕費用。 研究學院: 教室與實驗室修護，機械、交通運輸、什項設備等之修繕費用。
510301-2600 保險費	大學: 房屋及學生團體保險等保險費。 學生團體保險政府負擔部分編列2,600千元。 研究學院: 學生團體保險政府負擔部分編列100千元。
510301-2700 一般服務費	大學: 報關、佣金、匯費、手續費、代辦費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等一般服務費編列882,232千元。 外包費編列79,724千元，其中清潔保全等勞務承攬人力62人計51,581千元；實驗室安全衛生管理、環保及廢棄物清理費用編列9,100千元。 計時、計件人員之酬金編列790,881千元，其中進用補助計畫等約用人員842人，經費746,916千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用221,381小時，經費43,965千元。 體育活動費編列5,180千元。 附小: 外包費、體育活動費等一般服務費編列1,014千元。 外包費編列670千元，其中清潔保全等勞務承攬人力4人，編列預算670千元。 體育活動費編列344千元。 研究學院: 晶圓下線製程之加工費、外包費、計時與計件人員酬金等一般服務費編列20,500千元。 外包費編列400千元，其中清潔等勞務承攬人力2人計200千元，實驗室安全衛生管理、環保及廢棄物清理費用編列200千元。 計時計件人員之酬金編列20,000千元，其中進用專任教學及研究人員7人、專題

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
	研究計畫等約用人員4人，經費19,800千元；另各計畫進用工讀生臨時人數無法估計，預計進用1千小時，經費200千元。
510301-2800 專業服務費	大學: 委聘專業機構或人員提供服務之費用、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費(含論文指導費及口試費)、委託調查研究費、委託檢驗(定)試驗認證費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。 專技人員酬金編列200千元。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列154,588千元。 配合教學研究需要委託機構或專家辦理各項調查研究費用，編列委託調查研究費1,000千元。 附小: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列1,200千元。 研究學院: 委聘專業機構或人員提供服務之費用、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及委託機構專家辦理實驗委外製程與分析代工等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列2,360千元。
510301-2B00 推展費	大學: 教學研究所需推展費用編列5,214千元。 研究學院: 教學研究所需推展費用編列10千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學: 耗用燃料及設備零件等費用。 附小: 耗用原物料及設備零件等費用。 研究學院: 耗用設備零件等費用。
510301-3200 用品消耗	大學: 各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品等用品消耗費用編列312,572千元，含臺灣聯合大學系統10千元。 附小: 各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列2,326千元。 研究學院: 各類辦公(事務)用品、報章什誌、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列1,500千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	大學: 租用室外場地之租金。 附小: 租用室外場地之租金。 研究學院: 租用教學用室外場地之租金。
510301-4200 房租	大學: 房屋及室內活動場地租金。 研究學院: 教學業務用及活動場地租金。
510301-4300 機器租金	大學: 租用電腦軟、硬體及使用費、機械及設備租金。 研究學院: 租用教學用電腦軟、硬體及使用費、機械及設備租金。
510301-4400	大學:

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
交通及運輸設備租金	租用交通運輸及電信設備之租金。含臺灣聯合大學系統1,500千元。 附小: 租用交通及運輸設備之租金。 研究學院: 租用教學用交通運輸及電信設備之租金。
510301-4500 什項設備租金	大學: 租用什項設備之租金。 附小: 租用什項設備之租金。 研究學院: 租用教學用什項設備之租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 土地改良物、一般房屋、機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。 附小: 土地改良物、一般房屋、機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。 研究學院: 機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 代管資產採用直線法提列折舊。 附小: 代管資產之折舊費用，採用直線法提列折舊。
510301-5900 攤銷	大學: 各種無形資產、遞延資產採用直線法提列攤銷。 附小: 各種無形資產、遞延資產之攤銷費用，採用直線法提列攤銷。 研究學院: 電腦軟體，採用直線法提列攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	大學: 各項關稅、貨物稅等。關稅編列11千元。貨物稅編列29千元。
510301-6800 規　費	大學: 繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學: 參加國際組織、學術團體之常年會費及臨時費。國際組織會費編列900千元及學術團體會費1,620千元，學術團體會費含臺灣聯合大學系統1,000千元。 附小: 參加學術團體之常年會費及臨時費編列1千元。 研究學院: 為教學研究所需參加學術團體之常年會費及臨時費100千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	大學: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。 附小: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。 研究學院: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問	大學: 獎勵員工、競賽優秀人員之費用。含推動科技發展經費1,800千元。

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
與救助（濟）	
510301-7500 競賽及交流活動費	大學: 參加技能競賽及交流活動之費用。含臺灣聯合大學系統1,050千元。 研究學院: 舉辦技能競賽及交流活動之費用。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	研究學院: 教授、副教授、助理教授等人薪資以外之給與。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 專任教師、職員兼任計畫主持人費及工作費等。 研究學院: 專任教師兼任計畫主持人費等。
510303-1300 加(夜)班費	大學: 員工因業務所需超時工作之加班費。
510303-1800 福利費	大學: 教師、職員健保保險補助。 研究學院: 教師保險補助。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學: 工作場所電費編列4,970千元。 研究學院: 為執行建教合作計畫，工作場所電費、水費編列2,300千元。
510303-2200 郵電費	大學: 郵費、電話費及行動數據通信費等。 研究學院: 為執行建教合作計畫，郵費、電話費及行動數據通信費等。
510303-2300 旅運費	大學: 業務所需國內外出差旅費、貨物運費等。 國內旅費編列18,460千元。 自籌收入:專題研究計畫參加國際會議編列國外旅費97,660千元，大陸地區旅費4,830千元。 研究學院: 為執行建教合作計畫，國內外出差旅費等。 國內旅費編列300千元。 為執行研究計畫參加國際會議、發表論文編列國外旅費3,500千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列27,600千元。 研究學院: 辦理研究計畫業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列300千元。
510303-2500 修理保養及保固費	大學: 一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之修繕等。 研究學院: 執行研究計畫，一般房屋、機械、什項設備等之修繕費用。
510303-2600 保險費	大學: 各項研究計畫之活動、實驗等保險費用。
510303-2700 一般服務費	大學: 加工、外包及計時與計件人員酬金等一般服務費編列712,007千元。 外包費編列55,650千元，其中清潔保全等勞務承攬人力11人計8,982千元。 計時、計件人員之酬金編列635,520千元，其中進用專題研究計畫等約用人員522

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
	人，經費598,280千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用186,200小時，經費37,240千元。 研究學院: 計時與計件人員酬金及晶圓下線製程之加工費用等一般服務費編列36,636千元。 計時計件人員之酬金編列35,000千元，其中進用專任教學及研究人員7人、專題研究計畫等約用人員11人，經費29,400千元；另各計畫進用工讀生臨時人數無法估計，預計進用2萬8千小時，經費5,600千元。 體育活動費編列136千元。
510303-2800 專業服務費	大學: 工程及管理諮詢服務、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託檢驗(定)試驗認證費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列62,320千元。 研究學院: 各項專利之權利金費用、工程及管理諮詢服務、實驗委外製程與分析代工及電腦軟體服務費等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列300千元。
510303-2B00 推展費	大學: 建教計畫所需推展費用編列404千元。 研究學院: 為研究計畫所需推展費用編列90千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學: 耗用燃料、各種設備零件等費用。 研究學院: 耗用各種設備零件等費用。
510303-3200 用品消耗	大學: 各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化費、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列503,335千元。 研究學院: 各類辦公(事務)用品、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列14,094千元。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	大學: 租用室外場地之租金。 研究學院: 為研究計畫所需，租用室外場地之租金。
510303-4200 房租	大學: 房屋、室內活動場地租金。 研究學院: 為研究計畫所需，實驗室及活動場地租金。
510303-4300 機器租金	大學: 電腦軟、硬體租金及使用費、機械及設備之租金。 研究學院: 電腦軟、硬體租金及使用費、機械及設備之租金。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學: 租用交通及運輸設備之租金。 研究學院: 交通及運輸設備租金。
510303-4500 什項設備租金	大學: 什項設備之租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100	大學:

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
不動產、廠房及設備折舊	機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。 研究學院: 機械設備、交通及運輸設備、什項設備，採用直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	大學: 各種無形資產、遞延資產採用直線法提列攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	大學: 關稅、貨物稅、營業稅等費用。關稅編列260千元。貨物稅編列210千元。 研究學院: 進口貨物所繳納之關稅編列100千元。
510303-6800 規　費	大學: 繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學: 參加國際組織、學術團體之常年會費及臨時費。 國際組織會費編列1,387千元及學術團體會費編列6,236千元。 研究學院: 為研究計畫所需，參加國際組織、學術團體之常年會費及臨時費。 國際組織會費編列200千元及學術團體會費編列250千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。 研究學院: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 獎勵員工、競賽優秀人員之費用。
510303-7500 競賽及交流活動費	大學: 技能競賽、交流活動發生之費用。 研究學院: 舉辦技能競賽、交流活動發生之費用。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 專任教師、職員兼任計畫主持人費及工作費等。 附小: 專任教師、職員兼課鐘點費等。
510304-1800 福利費	大學: 專任教師、職員兼任計畫主持人費及工作費之健保保險補助。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	附小: 使用之電費編列130千元。
510304-2200 郵電費	大學: 寄發郵件之費用。
510304-2300 旅運費	大學: 業務所需國內出差等旅運費。

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
	國內旅費編列391千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列680千元。 附小: 辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列20千元。
510304-2500 修理保養及保固費	大學: 機械及什項設備之修繕等費用。 附小: 什項設備之修繕費用。
510304-2600 保險費	大學: 辦理推廣教育業務所需之學生活動等保險。
510304-2700 一般服務費	大學: 外包、計時與計件人員酬金等一般服務費編列21,727千元。 外包費編列4,610千元。 計時、計件人員之酬金編列16,837千元，其中進用計畫等約用人員22人，經費14,057千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用14,180小時，經費2,780千元。
510304-2800 專業服務費	大學: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、試務甄選費、電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列25,800千元。 附小: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費等。 講課鐘點編列3,900千元。
510304-2B00 推展費	大學: 推廣教育所需推展費用編列450千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學: 各類辦公(事務)用品、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列4,099千元。 附小: 各類辦公(事務)用品、報章什誌及化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列730千元。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	大學: 一般房屋及室內活動場地之租金。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學: 租用交通及運輸設備之租金。
510304-4500 什項設備租金	附小: 租用什項設備之租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	大學: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510304-7400	大學:

國立清華大學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵員工、競賽優秀人員之費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	大學: 參加交流活動之費用。

國立清華大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
440,328	324,660	其他業務成本	237,212	179,000	416,212
440,328	324,660	學生公費及獎勵金	237,212	179,000	416,212
440,328	324,660	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	237,212	179,000	416,212
440,328	324,660	捐助、補助與獎助	237,212	179,000	416,212

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	大學: 功勳子女公費、研究生獎助學金等費用，含原住民族籍學生助學金、身心障礙學生助學金、功勛子女公費、特殊教育學生獎助學金、研究生獎助學金、助學緊急紓困金等。 研究學院: 編列給予學員生之各項公費及獎助學金等。

國立清華大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
454,514	529,321	管理及總務費用	481,639	70,535	552,174
454,514	529,321	管理費用及總務費用	481,639	70,535	552,174
360,740	429,255	用人費用	449,052	800	449,852
230,232	263,347	正式員額薪資	277,124		277,124
2,127	3,149	聘僱及兼職人員薪資	1,553	800	2,353
11,056	18,666	加(夜)班費	20,100		20,100
57,002	70,813	獎金	76,384		76,384
28,057	27,689	退休及卹償金	29,723		29,723
32,249	45,564	福利費	44,125		44,125
17	27	提繳費	43		43
53,114	58,303	服務費用	8,328	52,214	60,542
19,218	19,629	水電費	850	20,509	21,359
633	645	郵電費	30	615	645
834	1,120	旅運費	40	850	890
1,031	1,550	印刷裝訂及公告費	50	1,500	1,550
3,989	4,815	修理保養及保固費	2,678	2,322	5,000
277	410	保險費		330	330
21,401	18,539	一般服務費	4,344	16,146	20,490
4,502	8,370	專業服務費	200	6,813	7,013
954	1,993	公關慰勞費	136	1,897	2,033
274	1,232	推展費		1,232	1,232
6,344	7,238	材料及用品費	1,118	6,120	7,238
133	220	使用材料費	20	200	220
6,211	7,018	用品消耗	1,098	5,920	7,018
3,248	2,275	租金與利息	85	2,000	2,085
6	50	地租及水租			
1,280	1,490	機器租金		1,350	1,350
1,630	300	交通及運輸設備租金		300	300
332	435	什項設備租金	85	350	435
30,382	31,469	折舊、折耗及攤銷	23,055	8,466	31,521
27,914	28,915	不動產、廠房及設備折舊	21,373	8,466	29,839
1,515	1,544	其他折舊性資產折舊	1,624		1,624
953	1,010	攤銷	58		58
273	591	稅捐與規費（強制費）	1	445	446
	70	土地稅		70	70
	80	房屋稅		80	80

國立清華大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
129	155	消費與行為稅		155	155
144	286	規　費	1	140	141
413	190	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		490	490
52	110	會費		110	110
361	80	競賽及交流活動費		380	380

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學: 職員、警員、技工及工友等人之薪俸及加給。 附小: 職員及工友等人之薪俸及加給。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	附小: 約僱護士之薪俸及加給。 研究學院: 職員兼職酬金。
515001-1300 加(夜)班費	大學: 員工因業務所需超時工作之加班費及未休假加班費等。 附小: 員工因業務所需超時工作之加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	大學: 員工依規定支領之考績獎金及年終獎金等。 附小: 員工依規定支領之考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學: 員工依規定支領之退休離職金。 附小: 員工依規定支領之退休離職金。
515001-1800 福利費	大學: 員工之公(勞)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育、子女教育補助費及強制休假補助費等。 附小: 員工之公(勞)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育、子女教育補助費及強制休假補助費等。
515001-1900 提繳費	大學: 依法提繳工資墊償基金之費用。 附小: 依法提繳工資墊償基金之費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	大學: 工作場所電費、水費、氣體費等編列21,209千元。 附小: 使用之電費、水費等編列150千元。
515001-2200 郵電費	大學: 郵費、電話費等。 附小: 郵費、電話費等。
515001-2300 旅運費	大學: 業務所需員工國內出差旅費等費用。國內旅費編列850千元。 附小: 業務所需員工國內出差旅費、貨物運費等。國內旅費編列40千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列1,500千元。 附小:

國立清華大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國116年度

科　　目	說　　明
	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列50千元。
515001-2500 修理保養及保固費	大學: 土地改良物、一般房屋、機械、交通運輸及什項設備之修繕等費用。 附小: 土地改良物、一般房屋、建築、機械、交通運輸及什項設備等修繕費用。
515001-2600 保險費	大學: 交通運輸設備保險費用。
515001-2700 一般服務費	大學: 佣金、匯費、手續費、代辦費、外包費、計時與計件人員酬金、體育活動費等一般服務費編列16,046千元。 外包費編列9,800千元，其中清潔保全等勞務承攬人力12人計9,800千元。 計時、計件人員之酬金編列2,850千元，因進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用14,505小時，經費2,850千元。 體育活動費編列2,468千元。 附小: 外包及計時與計件人員酬金、體育活動費等一般服務費編列4,444千元。 外包費編列330千元，其中清潔勞務承攬人力2人，編列預算330千元。 計時、計件人員之酬金編列4,054千元，其中進用約用(臨時)警衛5人，共計2,442千元；自僱約用(臨時)人員3人，經費1,612千元。 體育活動費編列60千元。
515001-2800 專業服務費	大學: 工程諮詢服務費、講課鐘點、出席費、委託考選訓練及電腦軟體服務費等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列1,620千元。 附小: 電腦軟體服務費及其他專業服務費。
515001-2900 公關慰勞費	大學: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列1,357千元，其中公共關係費1,003千元，員工慰勞費354千元，係由校長室專責管控。上年度預算數1,357千元，前年度決算數757千元。 附小: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者個別支用上限，本年度預算編列136千元，其中公共關係費56千元，員工慰勞費80千元，係由總務處專責管控。上年度預算數136千元，前年度決算數136千元。 研究學院: 凡為應學院院務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列540千元，其中公共關係費390千元，員工慰勞費150千元，係由院長室專責管控。上年度預算數500千元，前年度決算數61千元。
515001-2B00 推展費	大學: 行政管理所需推展費用編列1,232千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學: 耗用燃料、設備零件等費用。 附小: 耗用燃料、油脂及設備零件之費用。
515001-3200 用品消耗	大學: 各類辦公(事務)用品、報章雜誌、農業與園藝用品、環境美化、服裝及食品等用品消耗費用編列5,920千元。 附小: 各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化及食品等用品消耗費用編列1,098千元。
515001-4000 租金與利息	

國立清華大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
515001-4300 機器租金	大學: 電腦之租借及使用費等。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學: 各種交通運輸設備租借費用。
515001-4500 什項設備租金	大學: 什項設備之租借費用。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊。 附小: 土地改良物 、一般房屋建築、機械及設備、什項設備採用直線法提列折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 代管資產採用直線法提列折舊。 附小: 代管資產採用直線法提列折舊。
515001-5900 攤銷	大學: 各種無形資產採用直線法提列攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6200 土地稅	附小: 出租土地土地稅。
515001-6400 房屋稅	附小: 出租房屋房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	大學: 使用牌照稅。 附小: 出租土地營業稅。
515001-6800 規　費	大學: 繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費、公路使用養護安全管理費等。 附小: 繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費等。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學: 參加學術團體之常年會費及臨時費。學術團體會費編列110千元。
515001-7500 競賽及交流活動費	大學: 參加交流活動之費用。

國立清華大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
27,728	31,790	其他業務費用		30,550	30,550
27,728	31,790	雜項業務費用		30,550	30,550
67		用人費用			
59		聘僱及兼職人員薪資			
8		福利費			
26,691	28,240	服務費用		26,900	26,900
394	700	郵電費		1,000	1,000
19		旅運費			
617	1,300	印刷裝訂及公告費		500	500
9		修理保養及保固費			
	150	保險費		150	150
2,233	3,670	一般服務費		4,000	4,000
23,419	21,820	專業服務費		21,150	21,150
	600	推展費		100	100
737	2,500	材料及用品費		2,600	2,600
737	2,500	用品消耗		2,600	2,600
233	1,050	租金與利息		1,050	1,050
102		地租及水租			
11	250	房租		250	250
67	800	交通及運輸設備租金		800	800
53		什項設備租金			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	大學: 郵費。
519898-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列500千元。
519898-2600 保險費	大學: 招生業務保險費。
519898-2700 一般服務費	大學: 外包費、計時計件人員酬金費用等一般服務費編列4,000千元。 外包費編列400千元。 計時、計件人員之酬金編列3,600千元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用18,350小時，經費3,600千元。
519898-2800 專業服務費	大學: 辦理招生考試或甄選、出席審查等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列300千元。 附小: 試務甄選費。 研究學院: 辦理招生考試或甄選等費用。
519898-2B00 推展費	研究學院: 招生業務所需推展費用編列100千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	大學: 各類辦公(事務)用品及食品等用品消耗費用編列2,600千元。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	大學: 租用一般房屋室內場地之租金。
519898-4400 交通及運輸設備租金	大學: 交通及運輸設備之租金。

國立清華大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
430,990	476,504	業務外費用	8,208	466,058	474,266
7,851	11,718	財務費用	3,500	10,122	13,622
7,817	11,718	利息費用	3,500	10,122	13,622
7,817	11,718	租金與利息	3,500	10,122	13,622
7,817	11,718	利息	3,500	10,122	13,622
34		投資短絀			
34		短絀、賠償與保險給付			
34		各項短絀			
423,139	464,786	其他業務外費用	4,708	455,936	460,644
34		財產交易短絀			
34		短絀、賠償與保險給付			
34		各項短絀			
423,105	464,786	雜項費用	4,708	455,936	460,644
6,680	6,638	用人費用		7,038	7,038
5,624	5,238	聘僱及兼職人員薪資		5,638	5,638
31	350	加(夜)班費		350	350
1,025	1,050	福利費		1,050	1,050
261,478	306,304	服務費用		304,264	304,264
51,093	58,961	水電費		57,181	57,181
898	1,300	郵電費		1,320	1,320
4,444	6,940	旅運費		7,660	7,660
2,319	3,050	印刷裝訂及公告費		3,050	3,050
57,952	76,447	修理保養及保固費		79,947	79,947
172	530	保險費		530	530
131,522	134,424	一般服務費		134,224	134,224
11,740	23,562	專業服務費		18,962	18,962
1,339	1,090	推展費		1,390	1,390
24,108	24,828	材料及用品費		24,898	24,898
978	1,427	使用材料費		1,027	1,027
23,130	23,401	用品消耗		23,871	23,871
15,347	23,010	租金與利息		22,360	22,360
778	2,090	地租及水租		1,090	1,090
12,136	14,400	房租		14,400	14,400
29		機器租金			
1,971	3,870	交通及運輸設備租金		4,220	4,220
433	2,650	什項設備租金		2,650	2,650
68,835	74,008	折舊、折耗及攤銷	4,708	67,378	72,086

國立清華大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
65,519	69,500	不動產、廠房及設備折舊	4,700	65,144	69,844
8	8	其他折舊性資產折舊	8		8
3,308	4,500	攤銷		2,234	2,234
6,151	9,590	稅捐與規費（強制費）		9,590	9,590
1,751	3,080	土地稅		3,080	3,080
1,434	2,300	房屋稅		2,300	2,300
2,958	3,680	消費與行為稅		3,680	3,680
7	530	規　費		530	530
21,081	20,408	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		20,408	20,408
19	150	會費		150	150
19,255	14,872	捐助、補助與獎助		14,872	14,872
13	20	分擔		20	20
765	2,230	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,230	2,230
1,028	3,136	競賽及交流活動費		3,136	3,136
9,105		短絀、賠償與保險給付			
9,105		各項短絀			
10,319		其他			
10,319		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金
業務外費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學: 向金融機構貸款，興建學人宿舍、創新育成中心及南校區學生宿舍等，利息費用13,622千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 專任教師、職員兼任計畫工作費等。
520298-1300 加(夜)班費	大學: 因業務所需超時工作之加班費。
520298-1800 福利費	大學: 教師、職員健保保險補助。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學: 水費、電費及氣體費等編列57,181千元。 宿舍電費編列41,304千元。 宿舍水費編列7,175千元。
520298-2200 郵電費	大學: 郵費、電話費及數據通信費等。
520298-2300 旅運費	大學: 業務所需國內、外出差旅費、貨物運費等。 國內旅費編列695千元。 國外旅費編列參加國際會議2,405千元。 大陸地區旅費編列參加國際會議120千元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列3,050千元。
520298-2500 修理保養及保固費	大學: 房屋建築、機械及設備、交通及運輸、什項設備之修繕等費用。 宿舍修理維護費編列24,900千元。
520298-2600 保險費	大學: 宿舍及各項活動保險費用。
520298-2700 一般服務費	大學: 匯費、手續費、外包費及計時與計件人員酬金等一般服務費編列134,224千元。 外包費編列70,670千元，其中清潔保全等勞務承攬人力85人計70,670千元。 計時、計件人員之酬金編列60,103千元，約用人員46人，經費49,883千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用52,100小時，經費10,220千元。
520298-2800 專業服務費	大學: 工程管理諮詢、法律事務、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託檢驗(定)試驗認證費及電腦軟體服務等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列3,560千元。

國立清華大學校務基金
業務外費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
520298-2B00 推展費	大學: 其他業務外所需推展費用編列1,390千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學: 耗用各種設備零件費用。
520298-3200 用品消耗	大學: 各類辦公(事務)用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品等用品消耗費用編列23,871千元。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	大學: 租用室外場地之租金。
520298-4200 房租	大學: 房屋、宿舍及室內活動場地之租金等。
520298-4300 機器租金	大學: 機械或電腦租金及使用費等。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學: 交通運輸設備及電信設備之租金。
520298-4500 什項設備租金	大學: 租用什項設備之租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 土地改良物、宿舍、建築、機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。宿舍折舊編列27,500千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	附小: 代管資產採用直線法提列折舊。
520298-5900 攤銷	大學: 各種無形資產、遞延資產採用直線法提列攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	大學: 繳納地價稅。
520298-6400 房屋稅	大學: 繳納房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	大學: 繳納營業稅。
520298-6800 規　費	大學: 繳納政府機關之行政規費與強制費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學: 參加學術團體之會費。學術團體會費編列150千元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	大學: 給與學員生之各項公費及獎助學金等。
520298-7300 分擔	大學: 分攤大樓管理費。

國立清華大學校務基金
業務外費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 獎勵員工、團體、競賽優秀人員、研究人員等費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	大學: 參加技能競賽及學術交流活動等費用。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國116年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫		112,040	93,654	638,669	21,320	165,634
分年性項目		30,000	93,654			
自籌收入支應		30,000	93,654			

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
				1,031,317		1,031,317	
				123,654		123,654	
				123,654		123,654	大學: 土地改良物: 南二期基礎公共設施工程 南二期校地基礎公共設施，總經費99,060千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算1,220千元，本年度編列500千元。 1.第1年(116)經費30,000千元(營運資金)。 2.第2年(117)經費60,000千元(營運資金)。 3.第3年(118)經費9,060千元(營運資金)。 大學: 房屋及建築: 一、南校區學生宿舍新建工程 興建一棟地下1層地上7層，總樓地板面積14,743.98平方公尺宿舍，總經費828,497千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,997千元，本年度編列200千元。可行性評估於108年5月6日經教育部臺教高(三)字第1080022731號函同意辦理。113年9月16日經教育部臺教高(三)字第1130085984號函同意調整經費。 1.第1年(110)經費120,000千元(貸款)。 2.第2年(111)經費20,000千元(貸款)。 3.第3年(112)經費100,000千元(貸款)。 4.第4年(113)經費50,000千元(貸款)。 5.第5年(114)經費0元。 6.第6年(115)經費85,000千元(貸款)。 7.第7年(116)經費75,000千元(營運資金)。 8.第8年(117)經費378,497千元(貸款165,565千元、國庫撥款47,966千元及營運資金164,966千元)。 二、科技管理學院新館新建工程 興建1棟地下2層地上7層，總樓地板面積10,705平方公尺科管院新館，總經費731,000千元，可行性評估於114年9月22日經教育部臺教高(三)字第1140098934號函同意辦理

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國116年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一次性項目		82,040		638,669	21,320	165,634
政府補助收入支應		82,040		195,155	5,200	126,712

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,140千元，本年度編列140千元。 1.第1年(116)經費10,000千元(捐款)。 2.第2年(117)經費238,232千元(捐款187,000千元，營運資金51,232千元)。 3.第3年(118)經費238,232千元(營運資金)。 4.第4年(119)經費238,232千元(營運資金)。 5.第5年(120)經費6,304千元(營運資金)。 三、君山音樂廳新建工程興建1棟地下1層地上3層，總樓地板面積7,335平方公尺音樂廳，總經費907,813千元，可行性評估於115年8月5日經教育部臺教高(三)字第1150056349號函同意辦理。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,437千元，本年度編列900千元。 1.第1年(115及以前年度)經費52,744千元(捐款)。 2.第2年(116)經費8,654千元(捐款)。 3.第3年(117)經費211,604千元(捐款)。 4.第4年(118)經費211,604千元(捐款)。 5.第5年(119)經費211,604千元(捐款)。 6.第6年(120)經費211,603千元(捐款)。
				907,663		907,663	
				409,107		409,107	大學: 土地改良物: 田徑場整修50,000千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算790千元，本年度編列590千元。 籃球場整修30,000千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算436千元，本年度編列436千元。 大學: 全校性教學研究用儀器設備：國庫撥款159,545千元(含高等教育深耕計畫1

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國116年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
自籌收入支應				443,514	16,120	38,922
合　　計		112,040	93,654	638,669	21,320	165,634

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							23,512千元)。 大學: 全校性教學研究視訊及網路設備：國庫撥款3,400千元。 大學: 全校性教學研究圖書及什項事務設備：國庫撥款125,164千元(含高等教育深耕計畫119,925千元)。 附小: 1.整修老舊圍牆提升校園安全性。 附小: 2.全校行政、教學及研究單位等所需設備。 研究學院: 行政、教學及研究等所需設備。
				498,556		498,556	大學: 建教合作、推廣教育及其他作業外之儀器、視訊、什項設備： 配合建教合作、推廣教育及場地設備管理等所需儀器、交通運輸、什項設備等(營運資金)。 研究學院: 行政、教學及研究等所需設備。
				1,031,317		1,031,317	

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國116年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	605,704		292,174	133,439
分年性項目	105,000			18,654
一次性項目	500,704		292,174	114,785
合計	605,704		292,174	133,439

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
其他係本校獲外界捐款18,654千元及其他政府機關補助80,000千元，半導體研究學院獲行政院國家發展基金補助34,685千元，本校附設實驗小學獲外界捐款100千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
1,031,317	100.00					1,031,317	100.00
123,654	100.00					123,654	11.99
907,663	100.00					907,663	88.01
1,031,317	100.00					1,031,317	100.00

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國116年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	3,474,033	1,373,730		340,140	1,219,598	540,565
分年性項目	2,566,370	873,026		47,966	1,104,813	540,565
一次性項目	907,663	500,704		292,174	114,785	
合計	3,474,033	1,373,730		340,140	1,219,598	540,565

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起迄年月	資金成本率%	內部報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
					1,031,317	29.69	1,459,061	42.00
					123,654	4.82	551,398	21.49
	116.01 116.12				907,663	100.00	907,663	100.00
					1,031,317	29.69	1,459,061	42.00

國立清華大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國116年度

項　　目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	520,389	7,409,053	10,918,258	332,971	3,560,385
上年度預計增減資產原值	10,000		393,440	3,555	137,921
本年度預計增減資產原值	82,040		348,669	12,820	125,634
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	612,429	7,409,053	11,660,367	349,346	3,823,940
本年度應提折舊額	16,415	142,271	699,337	18,770	90,443
教學成本	14,020	114,688	652,050	13,581	73,214
管理及總務費用	95	83	23,427	3,517	2,717
其他業務外費用	2,300	27,500	23,860	1,672	14,512

附註：本表數據為全部版。
大學:代管資產土地之資產原值本年度預計數及前年度決算數皆為9,231,107千元。
附小:代管資產土地之資產原值本年度預計數及前年度決算數皆為333,679千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
				2,807,723	25,548,779
					544,916
					569,163
				2,807,723	26,662,858
				54,293	1,021,529
				52,661	920,214
				1,624	31,463
				8	69,852

國立清華大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	339,000	339,000				
機械及設備	290,500	290,500				
機械及設備	290,500	290,500				
交通及運輸設備	8,500	8,500				
交通及運輸設備	8,500	8,500				
什項設備	40,000	40,000				
什項設備	40,000	40,000				

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表
中華民國116年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司(上市)	25,975,433	2,597,543,329	1,892,795		1,892,795
前進國際股份有限公司(未上市上櫃)	33,812	3,381,180	42		42
亞頌科技股份有限公司(未上市上櫃)	13,500	1,350,000	227		227
龍彩科技股份有限公司(未上市上櫃)	200,984	20,098,400	123		123
劍揚股份有限公司(未上市上櫃)	286,525	28,652,484	40		40
集英資訊股份有限公司(未上市上櫃)	40,000	4,000,000	104		104
鎬聖國際股份有限公司(未上市上櫃)	24,303	2,430,300	200		200
旺北科技股份有限公司（未上市上櫃）	40,000	4,000,000	130		130
太引資訊系統股份有限公司(未上市上櫃）	36,250	3,625,000	80		80
英特內軟體股份有限公司(未上市上櫃)	120,610	12,061,000	100		100
藥華醫藥股份有限公司(上市)	3,796,294	379,629,370	9,400		9,400
BrightEST Technology Inc.(未上市上櫃)	50,000	11,531,077	972		972
智磊知識服務股份有限公司(未上市上櫃)	3,000	300,000	194		194
紫式大數據決策股份有限公司(未上市上櫃)	12,799	12,799,000	150		150
創淨科技股份有限公司(未上市上櫃)	93,116	9,311,606	78		78
禾榮科技股份有限公司(興櫃)	1,575,120	157,512,000	446,985		446,985
國泰金融控股股份有限公司(上市)	162,025,101	16,202,510,128	219,820		219,820
中華電信股份有限公司(上市)	77,574,465	7,757,446,545	300,150		300,150
鴻海精密工業股份有限公司(上市)	139,642,223	13,964,222,294	322,700		322,700
台灣大哥大股份有限公司(上市)	37,232,618	3,723,261,811	65,100		65,100
玉山金融控股股份有限公司(上市)	161,740,000	16,174,000,000	51,105		51,105
台灣積體電路製造股份有限公司(上市)	259,325,245	25,932,524,521	837,000		837,000
高熵材料科技股份有限公司(未上市上櫃)	59,500	47,600,000	1,800		1,800
先鋒智能股份有限公司(未上市上櫃)	40,050	4,005,000	1,520		1,520
中國信託金融控股股份有限公司(上市)	201,497,561	20,149,756,114	130,520		130,520
台光電子材料股份有限公司(上市)	3,575,355	357,535,476	49,350		49,350
諭泰生物技術股份有限公司(未上市上櫃)	30,232	30,232,270	2,580		2,580
紐因科技股份有限公司(未上市上櫃)	21,870	21,870,000	1,200		1,200
台灣鈣鈦礦科技股份有限公司(未上市上櫃)	91,083	91,082,594	336		336
凌格爾語言科技股份有限公司(未上市上櫃)	2,050	2,050,000	120		120
源綠科技股份有限公司(未上市上櫃)	47,450	26,875,000	1,120		1,120
雷大光電股份有限公司(未上市上櫃)	39,100	39,099,995	1,200		1,200
汎研科技股份有限公司(未上市上櫃)	9,500	9,500,000	480		480
賽爾精育股份有限公司(未上市上櫃)	9,620	9,620,000	1,440		1,440
合計			4,339,161		4,339,161

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
1,965,519	0.08	11.00	21,621	13,758	13,759
4,400	0.13				14
21,000	1.56				
12,000	0.06				53
4,400	0.02				
20,361	0.51				
20,000	0.82				
13,000	0.33				
8,000	0.22				
10,000	0.08				
20,000	0.01	1.20	24		
97,103	0.84				
19,375	6.46				
150,000	1.17				
7,813	0.08				
990,000	0.63				
2,900,000	0.02	3.20	9,280	8,455	8,750
2,300,000	0.03	5.00	11,500	5,640	6,500
1,400,000	0.01	5.60	7,840	9,720	8,410
600,000	0.02	4.50	2,700	2,580	2,700
1,514,213	0.01	1.20	1,817	1,323	1,324
540,000	-	17.00	9,180	2,655	10,145
1,440,000	3.03				
152,000	3.80				
2,600,000	0.01	2.00	5,200	2,400	4,601
30,000	0.01	20.00	600	300	497
1,556,000	5.15				
1,200,000	5.49				
84,000	0.09				
120,000	5.85				
140,000	0.52				
1,200,000	3.07				
480,000	5.05				
1,440,000	14.97				
			69,762	46,831	56,753

國立清華大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
學人宿舍新建工程	玉山銀行	105	110.01	134.07		7,000	以宿費收入償還借款。
創新育成中心新建工程	玉山銀行	105	109.07	137.01		6,987	以場地租金及管理收入償還借款。
合計						13,987	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立清華大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				674,721	674,721			
學人宿舍新建工程	105	110.01	134.07	124,465	124,465			本年償還7,000千元。
創新育成中心新建工程	105	109.07	137.01	175,256	175,256			本年償還6,987千元。
南校區學生宿舍新建工程	111-117	118.04	130.10	375,000	375,000			

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	12,995,524	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	323,392	大學: 國庫增撥現金購置固定資產288,109千元、無形資產28,655千元及遞延資產2,563千元。 附小: 國庫增撥現金購置固定資產4,065千元。
其他	8,600	大學: 機械設備撥入增加基金8,000千元。 附小: 什項設備撥入增加基金100千元。 研究學院: 機械設備撥入增加基金。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	8,100	大學: 機械設備撥出減少基金8,000千元。 附小: 什項設備撥出減少基金100千元。
期末基金數額	13,319,416	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金
購置無形資產明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務項目	本年度預算數	說明
18,441	27,391	專利權	30,000	大學: 自行研發向政府機關申請登錄之專利。
27,190	18,634	電腦軟體	34,681	大學: 購置及委託外界設計開發供教學研究等用途之電腦軟體。 研究學院: 教學研究用電腦軟體，其中行政院國家發展基金600千元、自籌收入1,130千元。
45,631	46,025	總　計	64,681	

附註：「本年度預算數」、「上年度預算數」及「前年度決算數」為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立清華大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國116年12月31日　　單位:新臺幣千元

114年12月31日 實　際　數	科　　目	116年12月31日 預　計　數	115年12月31日 預　計　數	比較增減
34,432,676	資產	35,178,523	34,976,068	202,455
12,154,844	流動資產	12,520,164	12,432,565	87,599
6,884,408	現金	7,249,728	7,162,129	87,599
4,657,936	流動金融資產	4,657,936	4,657,936	
48,391	應收款項	48,391	48,391	
488,885	預付款項	488,885	488,885	
75,224	短期貸墊款	75,224	75,224	
8,302,879	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,287,072	8,271,554	15,518
7,175,956	非流動金融資產	7,175,956	7,175,956	
1,126,923	準備金	1,111,116	1,095,598	15,518
13,335,660	不動產、廠房及設備	13,699,087	13,634,506	64,581
301,809	土地	301,809	301,809	
279,831	土地改良物	336,211	270,586	65,625
5,297,163	房屋及建築	5,011,961	5,154,232	-142,271
2,385,639	機械及設備	2,328,276	2,388,444	-60,168
67,246	交通及運輸設備	64,866	62,316	2,550
2,433,771	什項設備	2,603,201	2,528,010	75,191
2,570,203	購建中固定資產	3,052,763	2,929,109	123,654
65,532	無形資產	76,609	60,857	15,752
65,532	無形資產	76,609	60,857	15,752
573,760	其他資產	595,591	576,586	19,005
572,634	遞延資產	594,465	575,460	19,005
1,126	什項資產	1,126	1,126	
34,432,676	合　　計	35,178,523	34,976,068	202,455
14,263,669	負債	14,646,467	14,561,117	85,350
8,594,423	流動負債	8,604,708	8,594,564	10,144
13,846	短期債務	24,131	13,987	10,144
370,630	應付款項	370,630	370,630	
8,209,947	預收款項	8,209,947	8,209,947	
384,801	長期負債	650,590	674,721	-24,131
384,801	長期債務	650,590	674,721	-24,131
5,284,445	其他負債	5,391,169	5,291,832	99,337
5,084,729	遞延負債	5,129,606	5,061,441	68,165
199,716	什項負債	261,563	230,391	31,172
20,169,007	淨值	20,532,056	20,414,951	117,105
12,583,250	基金	13,319,416	12,995,524	323,892
12,583,250	基金	13,319,416	12,995,524	323,892
3,809,365	公積	3,572,363	3,849,877	-277,514
3,809,365	資本公積	3,572,363	3,849,877	-277,514
374,460	累積餘絀	238,345	167,618	70,727
374,460	累積賸餘	238,345	167,618	70,727

國立清華大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國116年12月31日　　單位:新臺幣千元

114年12月31日 實　際　數	科　　目	116年12月31日 預　計　數	115年12月31日 預　計　數	比較增減
3,401,932	淨值其他項目	3,401,932	3,401,932	
3,401,932	累積其他綜合餘絀	3,401,932	3,401,932	
34,432,676	合　　計	35,178,523	34,976,068	202,455

國立清華大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國116年度

※『114年12月31日實際數』、『116年12月31日預計數』及『115年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:
本年度預算數:90,904千元 、上年度預算數:86,748千元 及前年度決算數:90,904千元

2.信託代理與保證負債科目:
本年度預算數:90,904千元 、上年度預算數:86,748千元 及前年度決算數:90,904千元

3.信託代理與保證資產科目內容係保證品，為履約或保固之保證品（定存單）。

4.信託代理與保證負債科目內容係保證品，為履約或保固之保證品（定存單）。

5.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產(帳面價值)」及「應付代管資產」均為10,708,018千元，較上年度預計數10,762,311千元，減少54,293千元。

國立清華大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	19,698	272,660.22	5,370,861	
大專院校	人	18,718	277,842.77	5,200,661	
其他(國中、國小、高中職)	人	980	173,673.47	170,200	
上年度預算數					
教學訓輔	人	19,604	254,822.64	4,995,543	
大專院校	人	18,586	260,284.19	4,837,642	
其他(國中、國小、高中職)	人	1,018	155,109.04	157,901	
前年度決算數					
教學訓輔	人	19,370	289,101.70	5,599,900	
大專院校	人	18,393	295,925.52	5,442,958	
其他(國中、國小、高中職)	人	977	160,636.64	156,942	
113年度決算數					
教學訓輔	人	19,290	272,060.91	5,248,055	
大專院校	人	18,269	278,993.60	5,096,934	
其他(國中、國小、高中職)	人	1,021	148,012.73	151,121	
112年度決算數					
教學訓輔	人	19,391	249,030.84	4,828,957	
大專院校	人	18,366	255,070.89	4,684,632	
其他(國中、國小、高中職)	人	1,025	140,804.88	144,325	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『113年度決算數』及『112年度決算數』為全部版。

國立清華大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國116年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		328		328	
職員		290		290	
	簡任	12		12	
	薦任	234		234	
	委任	44		44	
駐衛警		8		8	
	駐衛警	8		8	
技工		15		15	
	技工	15		15	
工友		12		12	
	工友	12		12	
約僱		3		3	
	約僱	3		3	
教師人員		1,108		1,108	
教師		1,108		1,108	
	教授	509		509	
	副教授	286	-1	285	
	助理教授	171	1	172	
	講師	56		56	
	國立中等學校教師	86		86	
兼任人員		903	-13	890	
兼任		903	-13	890	
	教授	190	-1	189	
	副教授	124	-4	120	
	助理教授	231	-8	223	
	講師	282		282	
	薦任	46		46	
	國立中等學校教師	30		30	
總　　計		2,339	-13	2,326	

大學:

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，進用約用行政及研究助理1,432人，經費1,409,136千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用506,716小時，經費100,655千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力170人，編列預算141,033千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放310人，計45,763千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放1,160人，計211,637千元。

研究學院:

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作

國立清華大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國116年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，進用專任教學與研究人員、行政及研究助理29人，經費49,200千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用29,000小時，經費5,800千元。

二、外包費：為辦理清潔等業務，預計勞務承攬人力2人，經費200千元。

三、年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放5人，計997千元。

附小:

一、計時與計件人員酬金:為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，進用約用(臨時)警衛5人，經費2,442千元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫將派遣人員3人轉為自僱約用(臨時)人員，經費1,612千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力6人，編列預算1,000千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放101人，計10,028千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放105人，計12,590千元。
其他獎金依公立學校教師獎金發給辦法發放，預計發放23人，計276千元。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金
用人費用彙計表

中華民國116年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	1,975,567	1,553	23,751		225,224	55,791		276	237,913
教學成本	1,698,443		3,301		190,722	13,909		276	208,190
正式人員	1,698,443		3,301		190,722	13,909		276	208,190
工員			200						
教員	1,698,443		3,101		190,722	13,909		276	208,190
兼任人員									
教員									
管理及總務費用	277,124	1,553	20,100		34,502	41,882			29,723
正式人員	277,124		20,097		34,305	41,882			29,682
職員	262,500		18,196		32,637	39,944			25,613
工員	14,624		1,901		1,668	1,938			4,069
聘僱人員		1,553	3		197				41
職員		1,553	3		197				41
兼任人員									
職員									
其他業務外費用			350						
正式人員			350						
工員			350						
教員									
兼任人員									
教員									
合計	1,975,567	1,553	23,751		225,224	55,791		276	237,913
總計	1,975,567	1,553	23,751		225,224	55,791		276	237,913

附註：『本年度預算數』為全部版。

大學:

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，進用約用行政及研究助理1,432人，經費1,409,136千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用506,716小時，經費100,655千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力170人，編列預算141,033千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放310人，計45,763千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放1,160人，計211,637千元。

研究學院:

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，進用專任教學與研究人員、行政及研究助理29人，經費49,200千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用29,000小時，經費5,800千元。

二、外包費：為辦理清潔等業務，預計勞務承攬人力2人，經費200千元。

三、年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放5人，計997千元。

附小:

一、計時與計件人員酬金:為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，進用約用(臨時)警衛5人，經費2,442千元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫將派遣人員3人轉為自僱約用(臨時)人員，經費1,612千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力6人，編列預算1,000千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放101人，計10,028千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放105人，計12,590千元。
其他獎金依公立學校教師獎金發給辦法發放，預計發放23人，計276千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		174,411	1,915		35,116	43	2,731,560	463,772	3,195,332
		143,779	1,515		20,973		2,281,108	457,334	2,738,442
		143,779	1,515		20,973		2,281,108		2,281,108
							200		200
		143,779	1,515		20,973		2,280,908		2,280,908
								457,334	457,334
								457,334	457,334
		29,582	400		14,143	43	449,052	800	449,852
		29,316	400		14,115	43	446,964		446,964
		27,493	357		12,700		419,440		419,440
		1,823	43		1,415	43	27,524		27,524
		266			28		2,088		2,088
		266			28		2,088		2,088
								800	800
								800	800
		1,050					1,400	5,638	7,038
		1,050					1,400		1,400
							350		350
		1,050					1,050		1,050
								5,638	5,638
								5,638	5,638
		174,411	1,915		35,116	43	2,731,560	463,772	3,195,332
		174,411	1,915		35,116	43	2,731,560	463,772	3,195,332

國立清華大學校務基金
派員出國計畫預算總表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

類　　別	本年度計畫項數	本年度預計人天	本年度預算數	上年度計畫項數	上年度核定人天	上年度預算數
訪　問	1	17	150	1	56	990
開　會	1	12	260	1	68	1,560
進　修				1	36	700
合　計	2		410	3		3,250

大學:

註1.依教育部及所屬機關(構)學校因公派員出國案件處理要點第8點規定略以，國立大專校院在推動科技研究發展經費三分之一額度範圍內支應之因公出國案件，由各校自行從嚴核處。國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員出國案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2.本校國外地區旅費編列147,644千元，係以計畫型補助經費41,925千元、推動科技研究發展經費500千元及自籌收入經費105,219千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，出國情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

附小:

註：本校無編列出國旅費。

研究學院:

註1.國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員出國案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2.本校國外地區旅費編列3,910千元，除上開表內所列計畫外，餘以自籌收入經費3,500千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，出國情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金
派員出國計畫預算表

中華民國116年度

基 金 名 稱	考　　察	視　　察	訪　　問	開　　會
1.國立清華大學半導體研究學院校務基金			150	260
合　　計			150	260

註：各類別出國計畫明細詳各基金。

單位:新臺幣千元

談　　判	業務洽談	進　　修	研　　究	實　　習	合　　計
					410
					410

國立清華大學校務基金
派員赴大陸計畫預算表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

基金名稱	考察	開會	其他	合計
國立清華大學校務基金(大學)				
國立清華大學附設實驗國民小學校務基金				
國立清華大學半導體研究學院校務基金				
合計				

大學:

註1.依教育部及所屬機關(構)學校因公派員赴大陸地區案件處理要點第8點規定略以，國立大專校院在推動科技研究發展經費三分之一額度範圍內支應之因公赴大陸地區案件，由各校自行從嚴核處。國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員赴大陸地區案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2.本校大陸地區旅費編列6,860千元，係推動科技研究發展經費400千元及自籌收入經費6,460千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，赴大陸地區情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

附小:

註：本校無編列大陸地區旅費。

研究學院:

註：本年度無編列大陸地區旅費。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國116年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
2,930,699	3,017,578	用人費用	2,670,380	524,952	3,195,332
1,881,873	1,872,422	正式員額薪資	1,828,007	147,560	1,975,567
473,155	441,100	聘僱及兼職人員薪資	101,105	364,220	465,325
13,547	22,187	加(夜)班費	23,201	550	23,751
230,533	262,511	獎金	281,291		281,291
149,991	221,980	退休及卹償金	237,913		237,913
181,584	197,351	福利費	198,820	12,622	211,442
17	27	提繳費	43		43
3,173,669	3,020,881	服務費用	873,779	2,317,096	3,190,875
210,155	219,025	水電費	124,105	94,920	219,025
13,146	18,189	郵電費	1,336	17,105	18,441
224,397	225,763	旅運費	55,752	173,617	229,369
63,873	65,849	印刷裝訂及公告費	19,515	45,780	65,295
216,620	239,354	修理保養及保固費	43,097	200,875	243,972
7,466	8,332	保險費	605	7,507	8,112
1,871,371	1,686,349	一般服務費	516,918	1,315,912	1,832,830
557,512	547,437	專業服務費	111,501	451,407	562,908
954	1,993	公關慰勞費	136	1,897	2,033
8,175	8,590	推展費	814	8,076	8,890
914,940	835,449	材料及用品費	230,418	654,977	885,395
6,378	14,226	使用材料費	1,515	11,735	13,250
908,563	821,223	用品消耗	228,903	643,242	872,145
162,126	151,251	租金與利息	56,690	146,495	203,185
42,341	24,515	地租及水租	29,125	41,724	70,849
53,405	52,493	房租	5,710	48,470	54,180
16,002	19,723	機器租金	4,900	14,965	19,865
37,630	36,411	交通及運輸設備租金	11,910	26,269	38,179
4,931	6,391	什項設備租金	1,545	4,945	6,490
7,817	11,718	利息	3,500	10,122	13,622
1,244,200	1,127,964	折舊、折耗及攤銷	535,407	614,609	1,150,016
917,693	943,978	不動產、廠房及設備折舊	381,245	585,991	967,236
53,264	53,549	其他折舊性資產折舊	54,293		54,293
273,243	130,437	攤銷	99,869	28,618	128,487
11,182	12,489	稅捐與規費（強制費）	3,151	12,105	15,256
1,751	3,150	土地稅		3,150	3,150
1,440	2,380	房屋稅		2,380	2,380
4,032	5,105	消費與行為稅	40	5,155	5,195
3,958	1,854	規 費	3,111	1,420	4,531
1,592,433	1,263,747	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	458,013	918,847	1,376,860
10,389	14,737	會費	1,751	9,203	10,954
1,404,895	1,114,510	捐助、補助與獎助	417,145	790,917	1,208,062
13	20	分擔		20	20
131,463	92,938	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	27,597	103,535	131,132
45,672	41,542	競賽及交流活動費	11,520	15,172	26,692

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
2,738,442		449,852			7,038	
1,698,443		277,124				
457,334		2,353			5,638	
3,301		20,100			350	
204,907		76,384				
208,190		29,723				
166,267		44,125			1,050	
		43				
2,799,169		60,542	26,900		304,264	
140,485		21,359			57,181	
15,476		645	1,000		1,320	
220,819		890			7,660	
60,195		1,550	500		3,050	
159,025		5,000			79,947	
7,102		330	150		530	
1,674,116		20,490	4,000		134,224	
515,783		7,013	21,150		18,962	
		2,033				
6,168		1,232	100		1,390	
850,659		7,238	2,600		24,898	
12,003		220			1,027	
838,656		7,018	2,600		23,871	
164,068		2,085	1,050	13,622	22,360	
69,759					1,090	
39,530			250		14,400	
18,515		1,350				
32,859		300	800		4,220	
3,405		435			2,650	
				13,622		
1,046,409		31,521			72,086	
867,553		29,839			69,844	
52,661		1,624			8	
126,195		58			2,234	
5,220		446			9,590	
		70			3,080	
		80			2,300	
1,360		155			3,680	
3,860		141			530	
939,750	416,212	490			20,408	
10,694		110			150	
776,978	416,212				14,872	
					20	
128,902					2,230	
23,176		380			3,136	

國立清華大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國116年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
9,173		短絀、賠償與保險給付			
9,173		各項短絀			
43,129		其他			
43,129		其他費用			
10,081,551	9,429,359	總計	4,827,838	5,189,081	10,016,919

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費151,554千元、大陸地區旅費6,860千元、公共關係費1,449千元、員工慰勞費584千元。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
8,543,717	416,212	552,174	30,550	13,622	460,644	

國立清華大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
電動小客車	輛			2	2,850	2	2,850	大學: 基於行車安全考量、節能減碳政策，預計於116年4月購置2輛電動小客車以汰換原99年8月及100年11月購置之公務車輛，此屬經行政院核定配置，於配置數範圍內，依實際需要及預算容納情形逐年辦理增購或汰換，免函報主管機關核定。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

大學:

一、管理用車輛:

(一)本年度汰舊換新小客車2輛。

(二)截至本年度終了，計有:小客車8輛、大客車1輛及首長座車1輛。

二、其他車輛:

(一)本年度汰舊換新公務機車2輛。

(二)截至本年度終了，計有小貨車3輛、特殊用途車輛1輛及公務機車35輛。

附小:

一、管理用車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本校無管理用車輛。

二、其他車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本校無其他車輛。

研究學院:

一、管理用車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本學院無管理用車輛。

二、其他車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本學院無其他車輛。

國立清華大學校務基金
補辦預算明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	辦理年度	說　　明
一、固定資產之建設、改良、擴充	800		
(二)一般建築及設備計畫	800		為辦理教育部國民及學前教育署補助附設幼兒園充實及改善教學環境設施設備計畫，配合業務急迫需要，經行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函同意先行辦理並補辦預算。
土地改良物	800	114	
合　　計	800		

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

附　　錄

國立清華大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.南二期基礎公共設施工程	116.01 118.12	99,060		30,000	69,060	南二期校地基礎公共設施，總經費99,060千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算1,220千元，本年度編列500千元。 1.第1年(116)經費30,000千元(營運資金)。 2.第2年(117)經費60,000千元(營運資金)。 3.第3年(118)經費9,060千元(營運資金)。
房屋及建築	1.南校區學生宿舍新建工程	110.01 117.12	828,497	375,000	75,000	378,497	興建一棟地下1層地上7層，總樓地板面積14,743.98平方公尺宿舍，總經費828,497千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,997千元，本年度編列200千元。可行性評估於108年5月6日經教育部臺教高(三)字第1080022731號函同意辦理。113年9月16日經教育部臺教高(三)字第1130085984號函同意調整經費。 1.第1年(110)經費120,000千元(貸款)。 2.第2年(111)經費20,000千元(貸款)。 3.第3年(112)經費100,000千元(貸款)。 4.第4年(113)經費50,000千元(貸款)。 5.第5年(114)經費0元。 6.第6年(115)經費85,000千元(貸款)。 7.第7年(116)經費75,000千元(營運資金)。 8.第8年(117)經費378,497千元(貸款165,565千元、國庫撥款47,966千元及營運資金164,966千元)。
	2.科技管理學院新館新建工程	116.01 120.12	731,000		10,000	721,000	興建1棟地下2層地上7層，總樓地板面積10,705平方公尺科管院新館，總經費731,000千元，可行性評估於114年9月22日經教育部臺教高(三)字第1140098934號函同意辦理。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,140千元，本年度編列140千元。 1.第1年(116)經費10,000千

國立清華大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							元(捐款)。 2.第2年(117)經費238,232千元(捐款187,000千元，營運資金51,232千元)。 3.第3年(118)經費238,232千元(營運資金)。 4.第4年(119)經費238,232千元(營運資金)。 5.第5年(120)經費6,304千元(營運資金)。
房屋及建築	3.君山音樂廳新建工程	110.01 120.12	907,813	52,744	8,654	846,415	興建1棟地下1層地上3層，總樓地板面積7,335平方公尺音樂廳，總經費907,813千元，可行性評估於115年8月5日經教育部臺教高(三)字第1150056349號函同意辦理。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,437千元，本年度編列900千元。 1.第1年(115及以前年度)經費52,744千元(捐款)。 2.第2年(116)經費8,654千元(捐款)。 3.第3年(117)經費211,604千元(捐款)。 4.第4年(118)經費211,604千元(捐款)。 5.第5年(119)經費211,604千元(捐款)。 6.第6年(120)經費211,603千元(捐款)。
合　計			2,566,370	427,744	123,654	2,014,972	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國115年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
115年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。		

本　頁　空　白

大學及分基金預算書表

國立清華大學校務基金(大學)

預 算 目 次

中 華 民 國 116 年 度

一、業務計畫及預算說明 1-01

二、主要表

1.收支餘絀預計表及說明 1-25

2.餘絀撥補預計表 1-28

3.現金流量預計表及補充說明 1-29

三、明細表

1.教學收入明細表 1-33

2.租金及權利金收入明細表 1-34

3.其他業務收入明細表 1-35

4.業務外收入明細表 1-36

5.教學成本明細表及說明 1-38

6.其他業務成本明細表及說明 1-49

7.管理及總務費用明細表及說明 1-51

8.其他業務費用明細表及說明 1-55

9.業務外費用明細表及說明 1-57

10.固定資產建設改良擴充明細表 1-62

11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表 1-68

12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 1-70

13.資產折舊明細表 1-72

14.資產報廢明細表 1-74

15.資金轉投資及其餘絀明細表 1-76

16.長期債務舉借及償還明細表 1-78

17.長期債務舉借餘額明細表 1-79

18.基金數額增減明細表 1-80

19.購置無形資產明細表 1-81

四、參考表

1.預計平衡表 1-83

2.5 年來主要營運項目分析表 1-86

3.員工人數彙計表 1-87

4.用人費用彙計表 1-88

5.派員出國計畫預算總表 1-90

6.派員赴大陸計畫預算類別表 1-92

7.各項費用彙計表 1-94

8.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 1-98
五、附錄
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表 1-99
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及
附帶決議辦理情形報告表 1-101

業務計畫及預算說明

國立清華大學校務基金（大學）

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨及主要營運項目：

(一)設立宗旨：

為因應90年12月21日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第10條但書規定，有關推廣教育等5項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自93年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含5項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即5項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等3版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第10條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院98年7月6日院授主孝三字第0980004182號函同意，自99年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於104年2月4日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處104年5月12日主基作字第1040200370號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

(二)主要營運項目：

配合高等教育發展政策，培育高階人才，以提高國民知識水準，提升國民素質，本年度預計培育學生1萬8,410人。

二、組織概況：

依據國立清華大學組織規程，置校長1人，綜理校務。置副校長1至3人，襄助校長推動校務。

本校設教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、全球事務處、校友服務及資源發展處、秘書處、圖書館、計算機與通訊中心、環境保護暨安全衛生中心、國際產學營運總中心、師資培育中心、藝術文化總中心、人事室及主計室等行政單位，並得分組、中心或分館辦事。本校設理學院、工學院、原子科學院、人文社會學院、生命科學暨醫學院、電機資訊學院、科技管理學院、竹師教育學院、藝術學院、台北政經學院、

永續學院、清華學院等學院，其中清華學院下設通識教育中心、體育室、語文中心、住宿書院、清華學院學士班、清華學院國際學士班等。其餘學院下設學系、研究所，並得設跨系、所、院之學位學程；各學系、研究所、學位學程得分組教學。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至115年6月30日止執行情形）：

一、前(114)年度決算結果：

（一）業務收入：決算數81億7,944萬5千元，較預算數74億66萬9千元，增加7億7,877萬6千元，約10.52%，主要係建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。

（二）業務成本與費用：決算數90億8,303萬3千元，較預算數80億7,190萬9千元，增加10億1,112萬4千元，約12.53%，主要係建教合作成本及教學研究訓輔成本較預期增加所致。

（三）業務外收入：決算數12億9,429萬元，較預算數8億5,872萬3千元，增加4億3,556萬7千元，約50.72%，主要係利息收入、受贈收入及違規罰款收入較預期增加所致。

（四）業務外費用：決算數4億3,098萬2千元，較預算數4億6,693萬3千元，減少3,595萬1千元，約7.70%。

（五）收支餘絀：決算短絀數4,028萬元，較預算短絀數2億7,945萬元，減少2億3,917萬元，約85.59%，主要係其他補助收入、違規罰款收入及受贈收入較預期增加所致。

（六）固定資產之建設改良與擴充：決算數9億8,591萬1千元(專案計畫1,076萬7千元，一般建築及設備計畫9億7,514萬4千元)，占可用預算數11億1,721萬3千元(專案計畫2,333萬元，一般建築及設備計畫10億9,388萬3千元)，執行率約88.25%，主要係工程廠商申請估驗計價進度落後。

二、上(115)年度截至6月底止預算執行情形：

（一）業務收入：實際業務收入42億869萬元，較預計數38億7,603萬6千元，增加3億3,265萬4

千元，約8.58%。

（二）業務成本與費用：實際業務成本與費用46億5,534萬7千元，較預計數42億4,527萬8千元，增加4億1,006萬9千元，約9.66%。

（三）業務外收入：實際業務外收入5億2,960萬5千元，較預計數4億5,340萬5千元，增加7,620萬元，約16.81%，主要係受贈收入較預期增加所致。

（四）業務外費用：實際業務外費用1億9,479萬5千元，較預計數2億2,092萬9千元，減少2,613萬4千元，約11.83%，主要係雜項費用較預期減少所致。

（五）收支餘絀：實際短絀數1億1,184萬7千元，較預計短絀數1億3,676萬6千元，減少2,491萬9千元，約18.22%，主要係受贈收入較預期增加所致。

（六）固定資產之建設改良與擴充：實際執行數2億7,227萬元(專案計畫2千元，一般建築及設備計畫2億7,226萬8千元)，占預計數3億6,856萬7千元(全係一般建築及設備計畫)，執行率約73.87%，主要係因配合教學研究及計畫需求，刻正進行採購相關程序所致。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

（一）教學訓輔目標

本校教育以秉持「自強不息，厚德載物」校訓，培育德、智、體、群、美五育兼優，具備科學與人文素養，對社會具影響力的清華人。是以積極延攬優秀人才，招收優秀學生，提供教師及學生優質的教學研究學習環境，以達到此教育目標。

1.追求教學卓越：

(1)設置教師傑出教學獎：114學年度共有18位教師獲獎，並新增4位教師獲得榮譽教學獎鐘（累計獲得本獎3次）。

(2)實施「專任教師評量」：本校專任教師除符合免評量者外，副教授及教授到任後每滿5年須接受評量一次。助理教授到任滿3年須接受輔導考核，輔導考核後每滿5年評量一次，評量項目包括教學、研究、輔導與服務。114學年度本校專任教師辦理評量共計292人。

(3)教學獎勵補助：為鼓勵本校專任教師努力從事教學工作，訂有「教學獎勵補助辦法」，114學年度獲補助288人（約佔全校專任教師33%）。

2.提升學習及教學成效：

(1)補助大班教學：為掌控授課品質及衡量現有師資教學研究負荷，在不影響教學品質前提下，大班上課的科目，授課學分數加權計算。辦理鼓勵大班開課教師獎勵試辦方案，114學年度第1、2學期分別補助28位教師（24門課）及21位教師（14門課）。

(2)助教培訓與評量：每學期初辦理教學助理研習營，完成培訓課程發給研習證書，供各系所甄選助教參考，並於期末辦理教學助理評量，選拔傑出教學助理。

(3)教師增能與補助：辦理各類主題之研習、工作坊、研討會及教學亮點專訪，提升教學知能，推展教師社群，增進教師跨域交流。

(4)教學設備更新及教室改進：

A.逐年擴增改善各基礎科學教學設備，補助普物與普化實驗、校內各教學單位改善教室，並精進ｅ化教學設備。

B.教育大樓建置25間普通教室，2間中型（容納100人）及2間大型（容納150人）教室，114學年度啟用，有助紓解大班課程排課。

(5)自主學習、跨域學習及課業輔導：

A.課業輔導活動(線上+實體)：為提升學生學習成效，協助解答課業問題，辦理基礎科目個別輔導、英文小班課程及學習課業輔導計畫等。

B.推動學生自學：補助並鼓勵學生組成「共學圈圈」，辦理各類補助計畫（如：獎勵學生數位自學計畫），促進自主學習能力、跨領域相關知能。

C.發展數位課程平台：數位課程包含開放式課程、磨課師課程、先修課程，以學習者為中心及數位學習模式，提供彈性、自主、跨域的學習型態。

3.課程改進與創新：

(1)鼓勵英語學習

A.107學年度起入學之大學部學生，英文領域必修8學分，所有新生依入學管道之英文科考試成績進行修課身分設定，採分級適性教學。

B.深耕雙語師資培育，將雙語教學次專長課程內含於國民小學及幼兒園師資職前教育課程，並透過課程學習、教學演示、觀議課及實地教學等方式，強化師資生雙語課程設計與教學實踐能力，同時結合雙語教學研究中心資源，建立職前培育與

在職增能相互銜接之支持體系。截至目前已累積培育647名具雙語教學專長之職前教師，並持續與桃竹苗地區學校合作推動專業交流與教學實踐。

(2)開設境外專班：「科技管理學院高階經營管理深圳境外碩士在職專班」(105學年起招生）及「科技管理學院高階經營管理亞太地區馬來西亞境外碩士在職專班」(108學年起招生)，截至114學年度第1學期分別有83位、32位畢業生。

4.創新多元化招生：

(1)自98學年度起與國立新竹科學園區實驗高級中等學校合辦科學班，為具備科學潛能之優秀高中學生，提供本校優越教學環境及卓越師資，培養科學傑出人才，至114學年度已有15屆畢業生。

(2)招收特殊選才、體育及音樂等其他才藝資優生，以培養多元性人才並促使校園更為活潑。115學年度清華學院學士班（不分系招生）招收特殊選才、創新設計、運動績優、青年儲蓄戶學生共58名。

(3)延續照顧經濟不利學生精神，本校自102學年度起推出「旭日計畫」，鼓勵在相對資源不足情況下，仍積極進取、努力向學的學生報考。於105學年度起擴大旭日獎學金的補助對象，凡大學部各入學管道之新生符合低收、中低收入戶或特殊境遇家庭之子女符合經濟不利條件，經審查通過後，提供每名最高12萬元獎學金。

(4)加強多元管道招生宣傳，透過微課程、生涯導航講座、紫荊一日營移地活動、高中生營隊，強化招生宣傳，並至各高中宣講以深耕在地高中。

(5)99學年度首度招收技職高中生，110學年度名額增至6名，111至115學年度均維持同名額招生。

(6)為吸引更多優秀海外僑生來臺就讀，105學年度起本校首次舉辦大學部僑生及港澳生單獨招生，115學年度招收248名。

(7) 國際半導體暨 IC 設計產業人才碩士專班於114至116學年度招生，以元件製程技術及積體電路設計為主要規劃方向，吸引新南向國家優秀學生來臺就讀，期能達到舒緩國內產業缺才困境的成效。

5.跨領域多元學習：

(1)逐步提升大學部同學在「跨領域多元學習」比率，學習方向如下：

A.執行 T 分數：考量平均值與標準差來衡量學習成就，自110年度起實施 T 分數，目前已經有73%的學系採用 T 分數評選書卷獎。

B.實施 X-Class 選課：部分課程擁有完善非同步教學資源，選擇該課程可允許與其他課程衝堂，使學生於跨領域學習時，能有較彈性的學習規劃與修課時程，114學年度第1、2學期開課數分別為69門及40門。辦理 X-Class 開課教師獎勵試辦方案，114學年度第1、2學期分別補助47位教師（51門課）及28位教師（27門課）。

C.微學分課程：已訂定「國立清華大學微學分課程實施辦法」，以0.1學分為基本單位，本課程除適用於各教學單位現行課程類屬，亦得以規劃開設數位課程、社會實踐、跨域實作、業師分享、實習參訪、工作坊等不同類型，114學年第1、2學期開課數分別為18門及11門。

D.磨課師課程學分化：已制定「國立清華大學數位課程施行細則」，符合修習規定且學生通過考核後可取得學分。

(2)本校為提供學生跨領域、多元修課彈性，促進適性發展，提出學士班跨領域學習規劃，迄115年6月已有793位同學修讀（其中516位已畢業）。

(3)以院為核心是本校培養跨域人才的重要策略，109學年度起全校各學院均已實施並逐步落實，透過以學院為核心教學單位，整合跨領域師資及課程，教學單位評鑑亦以學院為單位進行。通過創新的二級遴聘制度，可由院直接遴聘教師，帶動跨領域教學。經由跨域整合，集中能量與資源，教師整合課程及教學安排，使學生具有更彈性且多元的學習空間。

(4)擴大辦理推廣教育：於106年正式成立金門教育中心，負責學分班、學位班執行及相關業務推展，113年起承接金門縣政府委辦「金門社區大學」，深耕離島地區人士終身學習；辦理產業需求導向之人才培訓課程、友善社區精緻化推廣教育課程、辦理短期學期制的樂齡學習計畫，爭取公私部門委辦訓練，結合本校專業課程資源推廣社會人士隨班附讀等。承接新竹市政府委辦之竹松社區大學，著力於公民教育與社會責任推展。113年6月教育部核定清華高雄校區計畫，114學年度開設三維晶片力學設計與可靠度分析碩士學分班等課程，培育南台灣高階研發、產業創新人才。

6.持續改善教務行政資訊化系統：

(1)註冊系統：將傳統紙本申請改為電子表單，已完成休、退學申請、研究生學分抵免申請、學士班學分抵免申請。未來將繼續規劃轉系所申請、輔系申請、雙主修申請電子表單化業務。

(2)課務系統：推動電子化流程優化作業，從加簽系統推展至停修作業，學生可線上申請，教師亦可線上簽核，提升效率與便利。

7.加強輔導諮商功能：

(1)以學校三級輔導工作概念分為發展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導等三方向進行。設有資源教室，提供身心障礙學生生活與課業協助，增加其學習成效，進而增進社會適應能力。

(2)製作與拍攝心理健康衛生講座系列影片，以提供學生身心發展所需知識、技能及經驗等資訊，同時提供家長及教師相關輔導知能參考。並在磨課師平台推出線上課程「心靈迷宮大挑戰：破解心理成長謎題」，促成跨學院學習與交流，提供學生多元選課機會。

8.職涯輔導工作之推行與加強：預計於116年度規劃大型校園徵才活動2場，辦理企業參訪15場、企業實習說明會7場、學生實習心得競賽及學長姐實習經驗分享會、辦理職涯數位能力課程、職涯講座5場、開設企業領航微學分課程、辦理職涯軟實力工作坊與線上課程、辦理職涯入班講座、CPAS 職涯適性診斷測驗、UCAN 職場職能診斷及1對1職涯諮詢。為輔導國際生留臺就業，舉辦國際生徵才說明會、校友座談、團體諮詢、華語工作坊等，增進留臺意願及競爭力。建置賈桃樂學習主題館清華分館，以「職涯探索互動」為分館特色，開放師生民眾自由參觀，不定期辦理工作坊或導覽等活動，促進職涯自我探索。辦理畢業生流向追蹤調查，促進問卷填覆的追蹤率。

9.學生社團活動推展：輔導近180個學生社團辦理創新創意聯合活動、標竿學習、校際競賽、增能講座計畫、社區服務、參與公共議題與公益活動專案、社團創社週年成果展暨系列活動等，培育五育兼備之全方位人才。

10.生活輔導工作之推廣與落實：

(1)落實生活輔導：校安人員24小時值勤協助學生緊急事件處理及維護校園安全，由系（所）教官第一線輔導學生，自114學年第2學期起進用學輔社工師(員)，透過校安人員與學輔社工專業緊密協作，提供學生諮詢服務與個案管理，協助學生連結相關資源，建立學生關懷網絡，定期輔導住宿學生，加強校外賃居學生居住環境訪視及生活輔導，瞭解學生校外賃居安全狀況。提供各項助學措施及急難扶助，包含校內外獎助學金、就學貸款、學雜費減免、弱勢助學金、急難紓困金等。原住民資源中心亦設置學習資源空間，為本校原住民族學生提供學習與生活輔導服務。透過本校「經濟及文化不利學生扶助委員會」及扶助辦公室，推動健全校內經濟與文化不利學生扶助機制及整合校內資源。

(2)辦理新生、教職員工及特別危害作業人員健康檢查、異常複檢及實驗室巡查等，由專任護理師及特約職業醫學專科醫師進行後續追蹤、輔導及諮詢服務，推動健康促進與衛生教育工作，提升全校師生健康。持續增進健康照護系統功能及特殊個案的衛教、追蹤與關懷，落實傳染病防治工作，避免發生校園群聚感染情事。

11. 國際志工活動：自民國96年起推動「清華大學國際志工專案」，每年成立3至5個志工團隊，至115年9月止，已逾900名同學參與本校國際志工團隊。115年組成5個國際志工團，分別前往坦尚尼亞、肯亞暨莫三比克、史瓦帝尼、越南及尼泊爾提供服務。116年將持續組成數個國際志工團前往當地服務，將我們的溫暖與關懷傳遞到世界各國，讓世界看見清華、看見臺灣。

12. 推廣校園體育活動與深化人才培育：持續辦理全校運動會、環校路跑及游泳大賽等三大校內運動賽事外，並更新場館設備及購置教學訓練耗材，提供全校師生安全、優質的運動環境。同時積極投入運動代表隊人才培育，整合訓練、參賽及獎勵資源，提升競技實力與參賽表現。115年全國大專校院運動會，清華健兒締造歷年最佳成績，展現人才培育與資源投入之豐碩成果。未來亦將持續強化體育發展量能，建構本校體育永續發展體系。

13. 強化師資生國際素養：為培育師資生成為具國際視野之未來教師，自105年度起以「有教無界，未來無限」為宗旨，參與教育部國外教育見習、教育實習及國際史懷哲計畫，

截至115年7月已有229位師資生前往海外學習，地點包括德國、上海、印尼、越南、新加坡、日本、美國、泰國等地區，多元交流增進師資生跨域之文化理解與國際教學體驗。

14. 推動跨校整合：台灣聯合大學系統（台灣聯大）於97年成立，期整合四校（中央、交通、清華、陽明）教研能量，發揮互補性，提升四校教育品質。於110年2月1日陽明大學與交通大學經教育部核定合併為國立陽明交通大學，同年政治大學正式加入，結合政治大學在人文社會、商學、經濟、政治、外語、傳播及國際事務等領域之專業和資源，以提升教育品質與追求學術卓越，系統各校間攜手合作開創新局面，達到台灣聯大成立之目標。現今四校（中央、政治、清華、陽明交大）賡續推動跨校選課、共享特色課程，辦理聯合招生，吸引更多優秀學生；成立跨校國際學位學程，培養跨領域國內外人才；成員學校圖書資源共享，以提升師生教學及研究資源；推動包括科技與人文社會領域整合、基礎科學與臨床運用之整合型研究、跨國研究計畫，目前有4個跨校研究中心並持續推動學術倫理教育。建置「學術性導向的華語線上教材」幫助外籍生適應課堂用語學術環境，建立我國第一套學術倫理數位課程，提供全國大專校院學生修課，亦補助跨校學生活動及系統跨校選授課校際專車，促進四校不同領域和屬性學生交流。

15. 設置「高雄校區」：本校響應政府推動大南方新矽谷推動方案，建設半導體 S 廊帶培育尖端人才，於113年1月與高雄市政府簽署合作備忘錄，並經教育部於同年6月核定本校成立「高雄校區」。在「國家重點領域校際研教園區」政策下，已於113年下半年就預定校地之現有建物啟動規劃設計及發包作業，預計118年12月底全部完工。高雄校區已於115年2月辦理啟用儀式，自115年7月起，將陸續開設半導體、人工智慧、智慧製造、STEAM 教育等推廣教育碩士學分班。115年9月將有第一屆永續經營與氣候政策研究所碩士班學生入學。

16. 「中華校區」及「清華^{2}科技園」：整併中華大學成為「國立清華大學中華校區」並設置「清華^{2}科技園」，以培育國內高階科技人才，接軌國內外知名學術研究單位與產業。

（二）研究發展目標

國立清華大學校務基金（大學）

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

1. 建立重點研究領域：本校積極推動「高等教育深耕計畫」，在高教深耕計畫支援下，整合校內研究資源及研發能量，成立「高熵材料研發中心」、「腦科學研究中心」、「前瞻量子科技研究中心」、「韌性研究中心」、「水下考古學暨水下文化資產研究中心」、「臺灣語言多樣性永續發展中心」六大特色領域研究中心，整合本校團隊致力頂尖研究提升研發能量。114年辦理「跨領域研究計畫」，增加不同學院教師間互動，辦理「重點領域研究計畫」，推動本校永續發展優勢領域之亮點研究，涵蓋具備良好基礎和研究量能的學科，也著重未來發展潛力與國家重點科技需求的前瞻領域。在人社領域方面亦投入經費，補助人文社會中心、亞太/文化研究中心，鼓勵教師從事人文與社會科學相關學術領域的合作與交流，共同提升研究品質及培育人才。近年辦理特色研究儀器設備計畫，以鼓勵本校教師學術研究之創新、提升國際競爭促進國際合作、協助未來成功爭取校外研究資源與產學合作。另外，本校亦提供舉辦國際學術研討會、教研人員出席國際學術會議及合作研究、聘任博士後人員等補助，以建構優質研究環境。

2. 延攬及留任優秀人才：

(1)為讓教師之績效表現更確實反應在所支領的彈薪金額上，以提升激勵效果，打破舊有的階梯式獎勵方式，調整獎勵金級距模式，給予表現積極者更大的肯定。

(2)為鼓勵延攬國內外特殊優秀人才，依「國立清華大學獎勵新聘特殊優秀人才作業要點」，首次被聘任為國內學術研究機構編制內之專任教研人員或過去5年間均任職於國外學術機構者，經一級教學單位將符合獎勵資格者送校教師遴聘委員會審議，核予2至3年的彈性薪資獎勵。

(3)本校為創造攬才留才優勢並獎勵表現傑出教職員，設立「清華傑出人才發展基金」。於112年訂定「國立清華大學傑出人才發展基金設置辦法」，規範本基金經費來源及用途，且訂定「國立清華大學傑出人才發展基金學術研究獎勵辦法」，以作為該基金獎勵教師之依據。藉由獎勵出版頂尖論文、國際學術指標、學術專書、主辦或參加國內外重要學術會議、邀請演講或參加展演、競賽、參與重要國際學術組織職務或獲頒獎項等，提昇本校學術聲望，鼓勵本校編制內專任教研人員進行具國

內外重要學術影響力之研究，進而使更多優秀的年輕學者願意投身教育、研究，讓人才的培育工程永續不息，達到「建立以人為本的研究環境」之目標。

(4)為建構完善之博士級研究人才支持體系，本校於114年設立「研究人才資源中心」，積極推動博士級研究人才延攬、培育及留任機制。透過激勵性薪資及推動執行小型專案計畫等多元措施，提升其薪酬競爭力及獨立研究能力，強化留任效益。建置研究人才資料庫及專屬網站，整合校內博士級研究人才資訊，提升研究人才能見度，促進跨領域合作、國際交流及產學媒合，厚植本校研究發展量能。

3.提升研發環境：

(1)鼓勵本校新聘教師從事學術研究，協助建立必須之研究設施。

(2)整合校內研究資源與研發能量，有效推動各領域的跨院系合作，設置全校共同實驗室-「清華實驗室」，並整合跨院系研究團隊，以爭取國家型研究計畫。

4.推廣研發成果，建立產學合作及創新育成之新制度及優質環境：

(1)鼓勵專任教師從事產學合作，獎勵傑出產業貢獻，依「國立清華大學傑出產學研究獎設置辦法」、「國立清華大學產學合作績優獎頒給辦法」給予獎勵。

(2)與專業機構建立專利分析及技術評估合作機制，積極探勘校內研發成果，強化專利申請與及智財佈局。

(3)提供多元、彈性且客製化之研發成果移轉與授權服務，依據技術特性及產業需求規劃適切的交易模式，促進研發成果商品化，提升技術移轉效益及交易成功機會。

(4)組成關鍵技術團隊，推動產業需求導向之產學合作，鏈結國內外企業與學研界共同投入前瞻技術研發，並盤點校內研發能量與技術團隊，提供加值服務，串接學校與業界，由「企業出題，學校解題」模式，積極促成科研成果轉譯落地，擴增產學合作量能。

(5)與標竿企業合作設置聯合研發中心，包括與聯發科技、台積電、欣興電子、光寶科技、台達電子、臻鼎科技、康舒科技、Daicel、台塑、NVIDIA、大立光、禾榮科技、漢民科技等標竿企業與機構在校內設置聯合研發中心。

(6)加強區域合作，包括與中央研究院、工研院及國家中山科學研究院進行學術研究合

作，與國防部合作推展國防科技研發，持續參與榮總臺聯大系統合作研究計畫；與國家衛生研究院、桃園醫院、新竹臺大分院、長庚醫院、馬偕醫院、高雄醫學大學及中國醫藥大學新竹附設醫院執行合作研究計畫。

(7)推動「清華未來基金」，建立兼具專業、永續與國際視野的支持機制，協助更多突破性的科研成果成功商品化，培育具有全球競爭力的新創企業，持續提升台灣科技創新的國際影響力。

5.在學術研究方面：本校師生在國內外獲得各項榮譽的肯定，高引用論文超過百篇，5年為期（2021-2025）每篇文章被引用數12.14次（資料來源 InCites），預計116年度將持續在知識創造上有重大突破性的表現。師均研究經費超過約386萬元，師均產學合作經費超過約100萬元。

6.在專利獲得方面：預計116年度專利獲得150件。

7.在創新育成方面：預計116年度培育廠商超過50家，其中含新創公司10家。

8.在技術移轉方面：預計116年度技術移轉合約總金額1.1億元。

（三）提升國際競爭力目標

1.招收國際研究生：賡續與中央研究院合辦「國際研究生學程」(TIGP)。

2.鼓勵英語開課：

(1)英語開課數：114學年度開設1,391門(第1學期693門、第2學期698門）英語授課課程。

(2)已完成教育部「學生雙語化學習計畫」第一階段第二期任務：本校112至114學年度經教育部核定為「重點培育學校」，辦理教師專業成長伴飛計畫、英語授課教師增能工作坊日及 CertPT 國際師資認證研習等，提高教師開設英語授課意願。刻正積極申請第二階段115至120學年度計劃。

3.鼓勵學生至國外短期研修：擴編出國研修獎學金。辦理赴國外短期研修說明會，邀請學長姐分享出國留(遊)學、交換、實習等經驗，以擴展本校學生國際視野，期許未來能將研究成果與經驗予以傳承。

4.推廣國外雙聯學位之研修：攻讀雙聯學位讓學生有更長時間於姊妹校進行交換與學習，提高交流的深度與廣度，目前有不同類型計畫，如：「雙學士計畫」、「學碩計

畫」、「雙碩士計畫」、「雙博士計畫」及其他個別計畫等。現行合作學校有英國利物浦大學(University of Liverpool)、澳洲麥覺理大學(Macquarie University)、美國加州大學柏克萊分校(UC Berkeley)、愛爾蘭都柏林大學三一學院(Trinity College Dublin, The University of Dublin)、日本北海道大學(Hokkaido University)、多倫多大學（University of Toronto）、名古屋大學(Nagoya University)等。

5. 加強招收國際研究生：積極參與海外實體與線上教育展，並提供姊妹校國際學生學費減免，以提升來校交流誘因。設置清華國際生獎學金以資鼓勵，期能提高外籍生比例；辦理國際學伴及接待家庭計畫，促進國際生與本地生及本地家庭的交流，營造校園國際化環境及畢業後留臺意願。

6. 參與高教論壇及國際組織周邊活動：本校為臺英大學聯盟(TUKUC)會員，與英國地區之研究型大學建立合作聯繫網。積極參加各類國際教育展，如亞太教育者年會（APAIE)、美洲教育者年會（NAFSA)、歐洲教育者年會（EAIE）等，與全球一流學府交流，開發合作可能性，增加在國際上的能見度，推展本校國際化實力。

（四）加強基礎設施目標

1. 校園新興工程：為加速完成合校與校園一體目標，「南校區學生宿舍」新建工程施工中；為吸引國際級學術人才與國內外優秀學生，優化整體環境，期能成為放眼全球、立足國際之頂尖商管學院，規劃新建「科技管理學院新館」；規劃新建「君山音樂廳」，打造一座新竹人可以聆賞高品質音樂的殿堂。

2. 校園建物及環境修護改善：辦理變電站補照及消防改善，持續推動校園無障礙整體設施長期改善計畫，提供無障礙的友善校園環境。改善人行步道及道路鋪面、排水系統，定期進行排水溝清淤疏通，防範教學館舍漏水、淹水等問題。照明燈具汰換、空調系統保養及汰換、電梯保養及汰換、加裝節能設備、建立電力監控系統、加強植栽綠化等節能減碳措施，以建立人本、安全、優質之永續校園環境。

3. 校園安全維護：配合共同管道系統及各支管完成，於105年起逐年更新大部分公共區域與學生宿舍區道路及體育館周邊路口之監視器設備，並採用光纖傳輸系統將現場畫面回

傳至駐警隊，以利監控。建置全校公用區域之監視傳輸系統，整合並連線駐警隊；加強駐警隊24小時巡邏勤務與夜間重點巡邏，以保障師生的人身與財物安全。落實消防及電梯管理，定期進行全校消防及電梯安全設備定期檢修、維護及設備改善，辦理年度消防檢修申報作業，督促各館舍落實檢修完成消防設備改善，並持續推動館舍消防管理人講習與受訓，以及不定期辦理消防演練，建立災害管理運作機制，有效降低校園災害，強化校園安全；每年進行老舊電梯汰換評估，依據評估結果逐步進行電梯汰舊更新作業。

4.擴校校地取得：南二期校區面積6.45公頃，將配合環境影響評估進度，接續辦理基礎公共設施之規劃設計及大水保簽證作業，未來將作為教學研究、住宿、綜合服務、運動場空間等使用。

5.充實圖書資源及優化讀者服務：

(1)強化館藏資源並推廣讀者利用，厚實教學研究基礎與拓展多元文化視野，預計至116年度實體館藏與電子館藏總量為403萬冊/件/種。

(2)持續優化讀者服務，完善資訊系統及軟硬體設備，以支援教學與研究需求，提升整體服務效能。

6.建構優質校園主幹網路環境：

(1)辦理網際網路國際連線服務租用、提升骨幹網路設備效能，以提供優質之全球性網際網路連線服務。

(2)配合本校共同管道連接各棟建築物進度及連線單位需求，進行「超高速校園主幹網路光纖」佈建，以提供本校各連線單位超高速網路連線服務。

(3)採購新世代的資訊與網路設備如伺服器、儲存系統及網路交換器等，以因應各項網際網路服務應用量增加(如網頁空間、信箱空間)，以及提高各項網際網路服務系統(如DNS、Web、Mail)的可用率。

(4)採購多項網路資訊安全設備，以期完整防禦校園骨幹對外連線網路，減少校園網路基礎設備遭受攻擊導致異常發生。

7.提升學生宿網機房網路交換器效能：114學年度完成學生宿舍網路機房主幹端超高速乙太網路路由器之汰舊換新採購案，並規劃於115學年度完成設備部署上線；自116年

起，賡續逐年辦理學生宿舍網路機房用戶端高速乙太網路交換器之汰舊更新作業，以持續優化網路架構、提供更優質之學生宿舍網路服務。

8. 校園公共區無線網路系統更新與擴充：提高校園公共區無線網路系統的可用率、傳輸速率與涵蓋率。

9. 校園授權軟體服務：持續提供符合校內基礎教學與校務工作需求之合法授權軟體。

10. 持續推進校務資訊系統翻新與全面優化資訊服務體驗：持續執行校務資訊系統之中長期改建計畫，穩定推進各系統程式翻新與升級作業外，重點推動校務資訊網頁之全面改造，透過導入現代化 UI/UX（使用者介面與使用者體驗）設計思維，建構直覺化的網頁介面。同時，為提升校務服務效能，116年度規劃導入 AI 引擎技術，期能為智慧化校務服務奠定基礎。配合整體系統架構升級，將持續建置新版 PostgreSQL 資料庫，以提供更為穩固、安全且高效能的校務資訊系統基礎環境。

11. 深化校務資料整合與 API 介面串聯應用：透過積極建構標準化與多元化的 API 串聯機制，116年度全面側重於「校務資料 API 介面」的開發與跨系統對接，以提升各單位校務資料在應用層面的整合效率。落實校務大數據之電子化與自動化彙整應用、有效控管文件數據質量，導入更為嚴密驗證機制，確保數據傳輸的安全與合規性，以全方位驅動智慧校務的永續發展。

12. 推動行政簽核無紙化以提升行政效能：自113年起利用已建置的電子表單系統平台，積極開發多項校內常用表單，迄今已累積超過29萬件電子表單透過該系統完成作業。未來將持續納入其他申請表單，取代傳統紙本流程，並透過線上簽核與行動簽核，大幅提升行政運作效率。

13. 提升校務資訊個資保護能力，接軌新版 ISO 國際標準：ISO 27001: 2022 國際標準改版後，構面擴大為「資訊安全、網域安全及隱私保護」，闡明防止個人資料敏感性資訊洩漏之要求。為符合標準，檢視既有安全機制及落實組態管理，於系統開發層面加強資料遮蔽及資料洩露的控制措施，並扣連安全開發生命週期、應用系統安全要求事項等議題。藉由設計資料存取層以避免底層資料庫直接介接、敏感欄位加密儲存、控制資料輸出等資安作為，降低相關風險。

（五）提升行政效能目標

1. 辦理專業課程講授訓練：為加強校內同仁業務知能，持續辦理文書、採購、主計、人事等業務及行政職能相關課程講授訓練及宣導，以提升工作效能，並強化及落實內部控制。
2. 推動電子化採購：凡依採購法辦理之採購案，均採電子領標方式辦理，並持續推動公開取得電子報價單之電子化採購目標。另100萬元以上之科研採購亦於網頁公告採電子領標方式辦理。
3. 強化組織運作、提升人力素質，以健全組織架構及合理調配員額。

（六）社會服務及其他目標

1. 學生社會服務：鼓勵學生社團參與社會服務，申請教育部帶動中小學社團發展及寒暑期教育優先區活動補助、與新竹縣市中小學及周邊社區合作活動、於寒暑假前往偏鄉學校或山區服務、辦理淨山或淨灘活動、中小學課輔、各種類型之營隊等。
2. 加強校友聯絡：整合及更新各系所和各地校友會資訊，透過各種社交軟體，建立完整的校友網絡。持續強化校友與學校之連結，推動多元校友活動，透過校友專訪與多元校友企業報導，與各地校友會分享交流。
3. 校園環安衛改善：辦理校園開發環境影響評估、列管單位有害事業廢棄物分類暫存與清運處理、毒性及關注化學物運作管理申報、廢污水排放管理、職業安全衛生管理系統、建築物公共安全檢查、實驗室生物安全管理、協助館舍推動節能減碳工作及推動環安衛ｅ化管理等。

（七）推動永續治理與社會實踐

配合本校永續發展目標，推動校園永續治理、淨零轉型及社會實踐工作，整合校內教學、研究、治理與在地連結資源，建立永續治理機制，強化永續資訊揭露與績效展現，並透過大學社會責任（USR）及人才培育，提升本校永續影響力。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

（一）一般建築及設備計畫：本年度預算編列9億2,373萬4千元，其中分年性項目編列1億2,365萬4千元，一次性項目編列8億8萬元。由營運資金支應5億3,697萬1千元，國庫撥

款2億8,810萬9千元及其他(捐款及其他政府機關補助)9,865萬4千元，編列項目如下：

1.分年性項目：

(1)土地改良物3,000萬元：南二期基礎公共設施工程，計畫期程自116年至118年，總工程經費9,906萬元，全數校務基金自籌。本年度編列3,000萬元，由營運資金支應。

(2)房屋及建築9,365萬4千元：

A.南校區學生宿舍新建工程，預定興建地下1層地上7層，總樓地板面積14,743.98平方公尺，計畫期程自110年至117年，總工程經費8億2,849萬7千元，由國庫補助4,796萬6千元，校務基金自籌7億8,053萬1千元。本年度編列7,500萬元，由營運資金支應。

B.科技管理學院新館新建工程，預定興建地下2層、地上7層，總樓地板面積10,705平方公尺，計畫期程自116年至120年，總工程經費7億3,100萬元，全數校務基金自籌。本年度編列1,000萬元，由捐款支應。

C.君山音樂廳新建工程，預定興建地下1層、地上3層，總樓地板面積7,335平方公尺，計畫期程自110年至120年，總工程經費9億781萬3千元，全數校務基金自籌。本年度編列865萬4千元，由捐款支應。

2.一次性項目：

(1)土地改良物8,000萬元，主要為田徑場及籃球場整修。

(2)機械及設備5億3,941萬9千元，主要為更新教學研究及實驗室儀器設備、電腦設備、建教合作設備等。

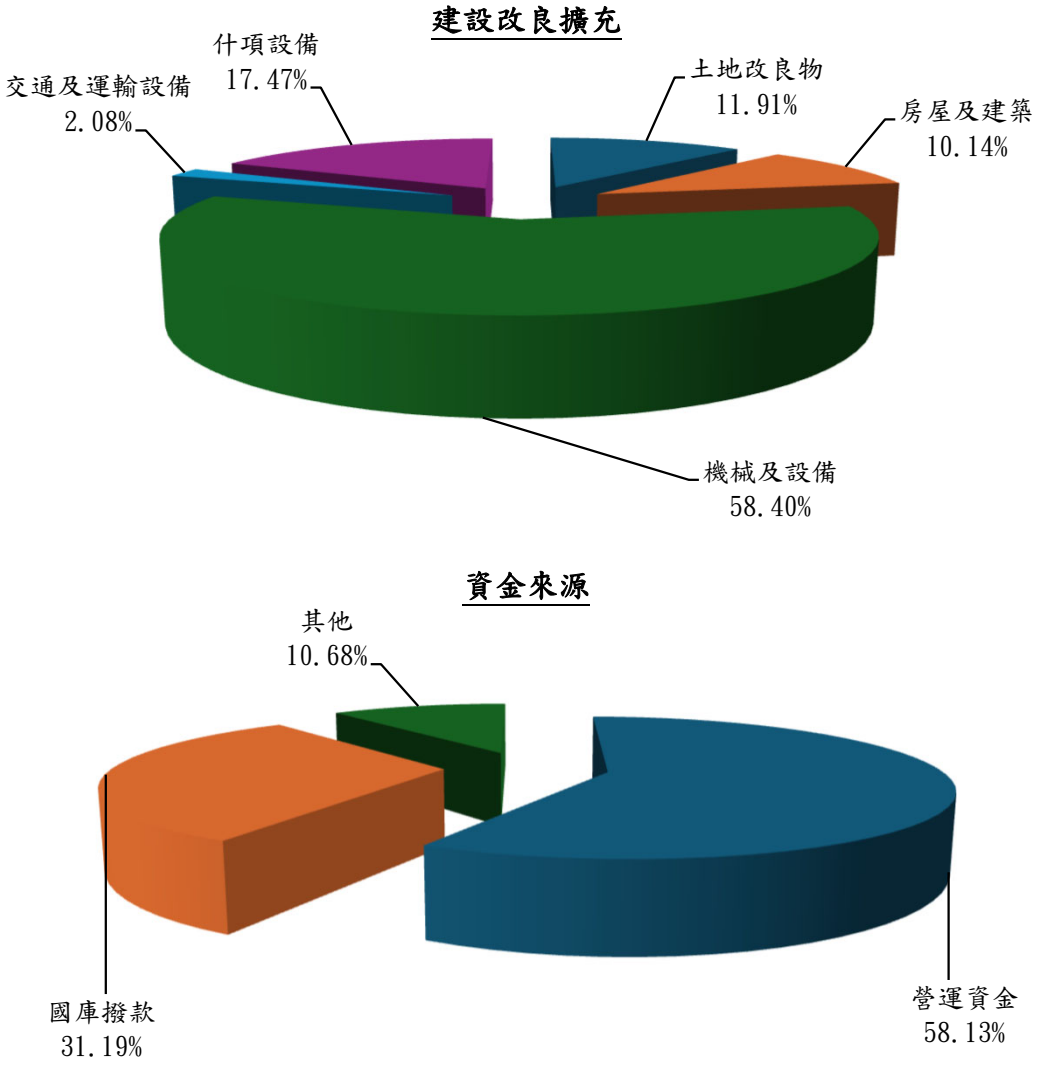
(3)交通及運輸設備1,927萬5千元，主要為更新教學研究用視訊、網路設備等。

(4)什項設備1億6,138萬6千元，主要係更新教學研究、圖書、事務及什項等設備。

(二)116年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳見圖1。

圖1

116年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	116年度預算	資　金　來　源	116年度預算
不動產、廠房及設備	923,734	營運資金	536,971
土地改良物	110,000	國庫撥款	288,109
房屋及建築	93,654	其他	98,654
機械及設備	539,419		
交通及運輸設備	19,275		
什項設備	161,386		
合　　計	923,734	合　　計	923,734

三、長期債務之舉借及償還：

預計償還長期債務1,398萬7千元，係創新育成中心新建工程還款698萬7千元，學人宿舍新建工程還款700萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入81億7,666萬元(含第二期高等教育深耕計畫10億400萬元)，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數77億1,558萬1千元，增加4億6,107萬9千元，約5.98%，主要係教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用90億2,991萬6千元(含第二期高等教育深耕計畫10億400萬元、臺灣聯合大學系統362萬元)，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金、管理費用及總務費用，較上年度預算數84億6,550萬1千元，增加5億6,441萬5千元，約6.67%，主要係人員調薪及配合教學業務之推動致教學成本、學生公費及獎勵金增加所致。

(三)業務外收入10億528萬8千元，主要係利息收入、投資賸餘、資產使用權利金收入及受贈收入，較上年度預算數9億3,942萬1千元，增加6,586萬7千元，約7.01%，主要係投資賸餘增加所致。

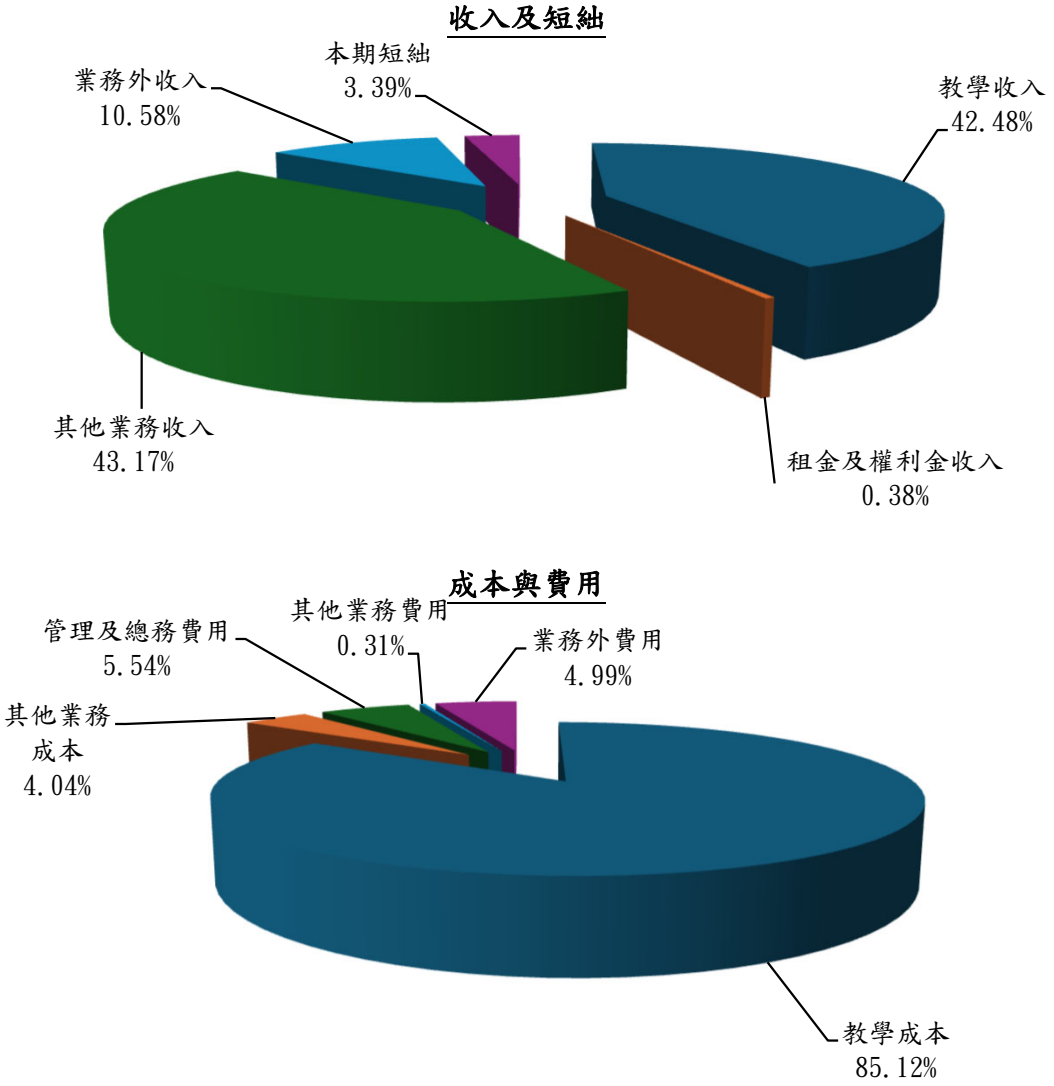
(四)業務外費用4億7,425萬8千元，主要係利息費用及雜項費用，較上年度預算數4億7,649萬6千元，減少223萬8千元，約0.47%，主要係雜項費用減少所致。

(五)業務總收支相抵後，發生短絀數3億2,222萬6千元，較上年度預算短絀數2億8,699萬5千元，增加3,523萬1千元，約12.28%，主要係人員調薪及教學成本增加所致。

(六)本年度收入、成本與費用及餘絀詳見圖2，另最近五年收入與費用詳見圖3。

圖2

116年度收入、成本與費用及餘絀

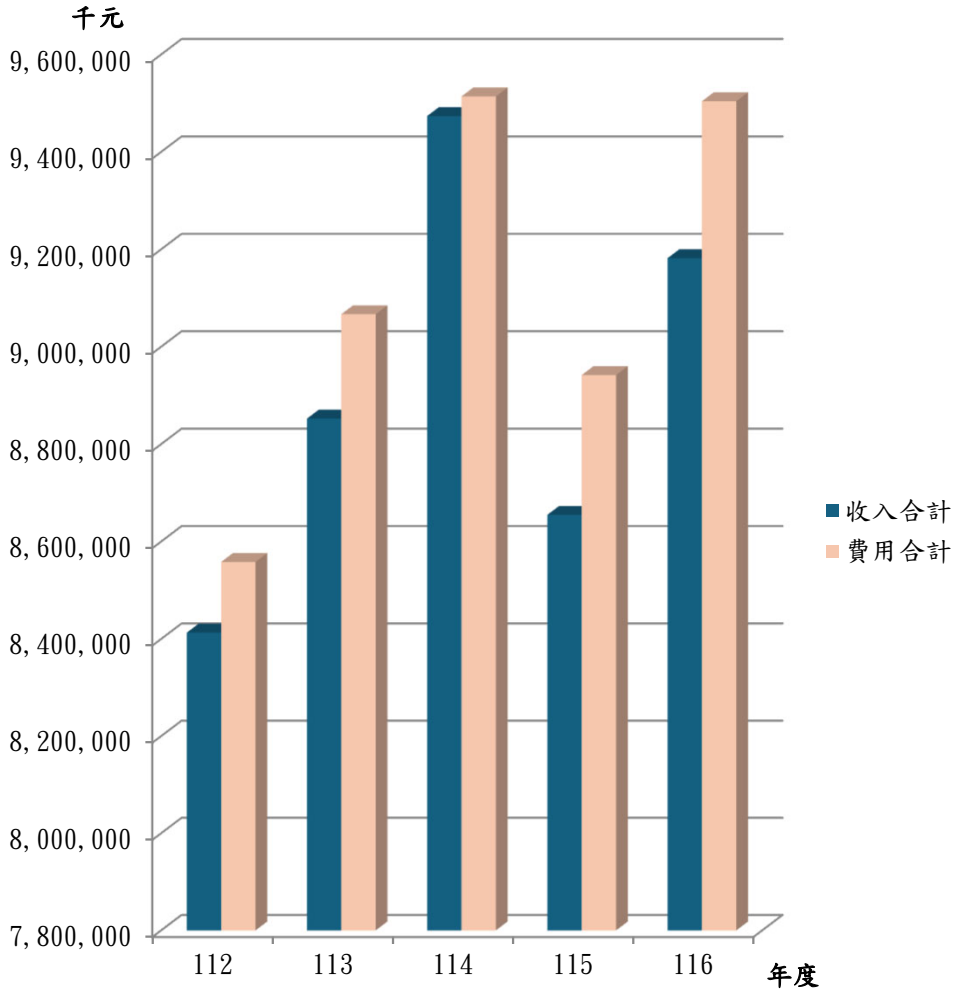


單位:新臺幣千元

收入及短絀	116年度預算	成本與費用	116年度預算
業務收入	8,176,660	業務成本與費用	9,029,916
教學收入	4,037,270	教學成本	8,090,340
租金及權利金收入	36,800	其他業務成本	383,700
其他業務收入	4,102,590	管理及總務費用	526,276
業務外收入	1,005,288	其他業務費用	29,600
本期短絀	322,226	業務外費用	474,258
收入及短絀總額	9,504,174	成本、費用總額	9,504,174

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
收入					
業務收入	7,410,467	7,806,457	8,179,445	7,715,581	8,176,660
業務外收入	1,002,716	1,046,078	1,294,290	939,421	1,005,288
收入合計	8,413,183	8,852,535	9,473,735	8,655,002	9,181,948
費用					
業務成本與費用	8,051,462	8,600,303	9,083,033	8,465,501	9,029,916
業務外費用	506,829	466,573	430,982	476,496	474,258
費用合計	8,558,291	9,066,876	9,514,015	8,941,997	9,504,174
本期餘絀	-145,108	-214,341	-40,280	-286,995	-322,226

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

二、餘絀撥補之預計：

（一）本年度預計短絀3億2,222萬6千元，前期待填補之短絀0元。

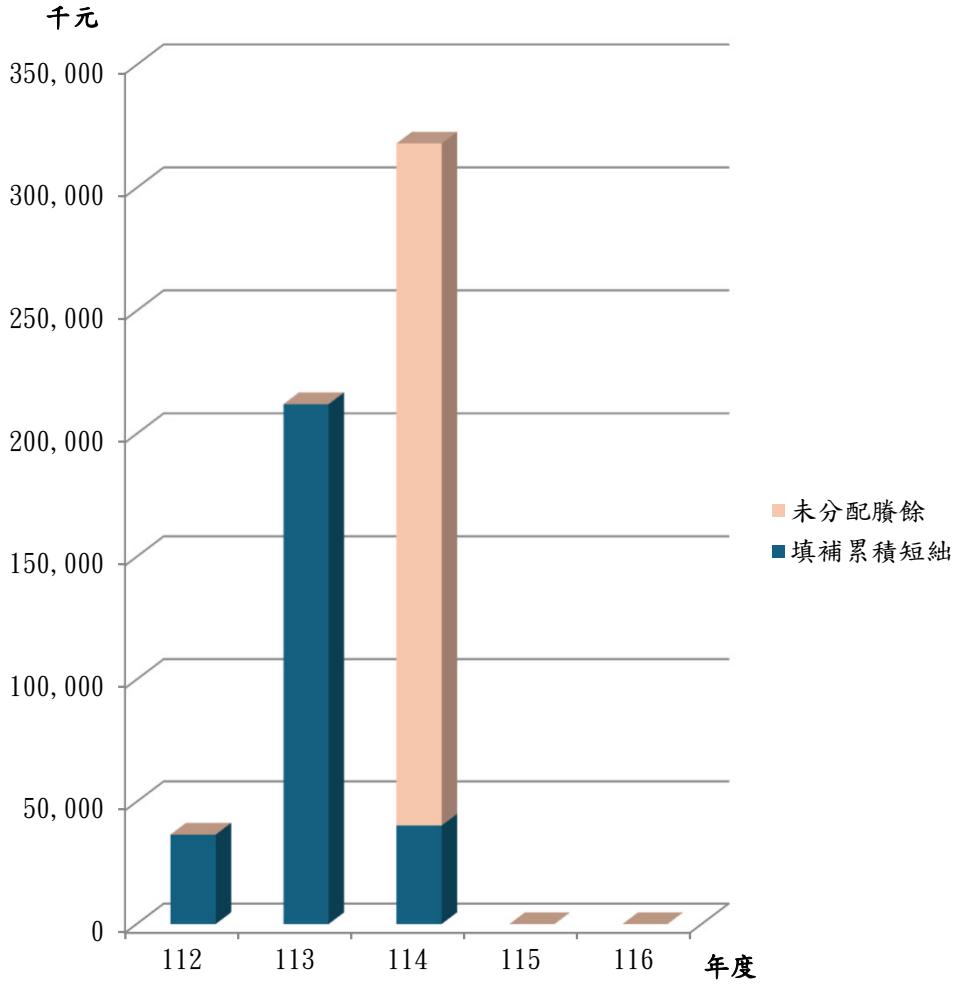
（二）本年度預計撥用公積填補短絀3億2,222萬6千元。

（三）經以上填補後，本年度待填補之短絀為0元。

（四）最近五年賸餘分配詳見圖4。

圖4

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
賸餘分配					
分配之部	36,604	212,080	40,279		
填補累積短絀	36,604	212,080	40,279		
未分配賸餘			277,770		
合　　計	36,604	212,080	318,049		

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

三、現金流量之預計：

（一）預計業務活動之現金流入5億274萬3千元，包括：

1. 本期短絀3億2,222萬6千元，調整利息股利2億5,037萬8千元，未計利息股利之本期短絀5億7,260萬4千元。
2. 調整項目10億7,534萬7千元，含折舊及折耗9億7,092萬7千元，攤銷1億1,542萬元，提列應付退休及離職儲金3,000萬元，以及遞延收入隨折舊費用提列轉列收入4,100萬元。

（二）預計投資活動之現金流出8億1,959萬4千元，包括減少準備金1,865萬4千元，收取利息1億400萬元，收取股利1億6,000萬元，增加準備金3,000萬元，增加固定資產9億2,373萬4千元，增加無形資產及其他資產1億4,851萬4千元。

（三）預計籌資活動之現金流入3億7,171萬8千元，包括增加遞延負債8,000萬元，增加基金3億1,932萬7千元，減少長期負債1,398萬7千元及支付利息1,362萬2千元。

（四）預計本期現金及約當現金淨增5,486萬7千元。

（五）期初現金及約當現金64億4,454萬1千元。

（六）預計期末現金及約當現金64億9,940萬8千元。

主　要　表

國立清華大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
8,179,445	業務收入	4,063,490	4,113,170	8,176,660	100.00	7,715,581	461,079	5.98
4,029,833	教學收入		4,037,270	4,037,270	49.38	3,944,168	93,102	2.36
1,025,348	學雜費收入		1,021,279	1,021,279	12.49	1,008,181	13,098	1.30
-25,723	學雜費減免		-31,910	-31,910	-0.39	-31,670	-240	0.76
2,946,996	建教合作收入		2,967,796	2,967,796	36.30	2,899,657	68,139	2.35
83,211	推廣教育收入		80,105	80,105	0.98	68,000	12,105	17.80
40,065	租金及權利金收入		36,800	36,800	0.45	36,000	800	2.22
40,065	權利金收入		36,800	36,800	0.45	36,000	800	2.22
4,109,547	其他業務收入	4,063,490	39,100	4,102,590	50.17	3,735,413	367,177	9.83
2,080,462	學校教學研究補助收入	2,197,019		2,197,019	26.87	2,084,168	112,851	5.41
1,988,881	其他補助收入	1,866,471		1,866,471	22.83	1,616,245	250,226	15.48
40,204	雜項業務收入		39,100	39,100	0.48	35,000	4,100	11.71
9,083,033	業務成本與費用	4,502,870	4,527,046	9,029,916	110.44	8,465,501	564,415	6.67
8,209,124	教學成本	3,839,824	4,250,516	8,090,340	98.94	7,646,619	443,721	5.80
5,239,203	教學研究及訓輔成本	3,839,824	1,259,134	5,098,958	62.36	4,735,912	363,046	7.67
2,907,999	建教合作成本		2,928,881	2,928,881	35.82	2,850,191	78,690	2.76
61,921	推廣教育成本		62,501	62,501	0.76	60,516	1,985	3.28
414,662	其他業務成本	205,700	178,000	383,700	4.69	283,700	100,000	35.25
414,662	學生公費及獎勵金	205,700	178,000	383,700	4.69	283,700	100,000	35.25
432,323	管理及總務費用	457,346	68,930	526,276	6.44	504,342	21,934	4.35
432,323	管理費用及總務費用	457,346	68,930	526,276	6.44	504,342	21,934	4.35
26,925	其他業務費用		29,600	29,600	0.36	30,840	-1,240	-4.02
26,925	雜項業務費用		29,600	29,600	0.36	30,840	-1,240	-4.02
-903,588	業務賸餘（短絀）	-439,380	-413,876	-853,256	-10.44	-749,920	-103,336	13.78
1,294,290	業務外收入		1,005,288	1,005,288	12.29	939,421	65,867	7.01
324,211	財務收入		264,000	264,000	3.23	213,700	50,300	23.54
164,380	利息收入		104,000	104,000	1.27	103,700	300	0.29
158,422	投資賸餘		160,000	160,000	1.96	110,000	50,000	45.45
1,410	兌換賸餘				-			-
970,080	其他業務外收入		741,288	741,288	9.07	725,721	15,567	2.15
361,398	資產使用及權利金收入		322,178	322,178	3.94	317,000	5,178	1.63
80,903	違規罰款收入		1,200	1,200	0.01	1,300	-100	-7.69
493,652	受贈收入		387,810	387,810	4.74	382,321	5,489	1.44
12	賠（補）償收入				-			-
34,115	雜項收入		30,100	30,100	0.37	25,100	5,000	19.92

國立清華大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
430,982	業務外費用	8,200	466,058	474,258	5.80	476,496	-2,238	-0.47
7,851	財務費用	3,500	10,122	13,622	0.17	11,718	1,904	16.25
7,817	利息費用	3,500	10,122	13,622	0.17	11,718	1,904	16.25
34	投資短絀				-			-
423,131	其他業務外費用	4,700	455,936	460,636	5.63	464,778	-4,142	-0.89
34	財產交易短絀				-			-
423,097	雜項費用	4,700	455,936	460,636	5.63	464,778	-4,142	-0.89
863,308	業務外賸餘（短絀）	-8,200	539,230	531,030	6.49	462,925	68,105	14.71
-40,280	本期賸餘（短絀）	-447,580	125,354	-322,226	-3.94	-286,995	-35,231	12.28

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為預算案數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立清華大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國116年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

1.業務收入81億7,666萬元，包括教學收入40億3,727萬元、租金及權利金收入3,680萬元及其他業務收入41億259萬元(含高等教育深耕計畫10億400萬元)。

2.業務成本與費用90億2,991萬6千元，包括教學成本80億9,034萬元(含高等教育深耕計畫10億400萬元)、其他業務成本3億8,370萬元、管理及總務費用5億2,627萬6千元及其他業務費用2,960萬元。

3.收支相抵後，業務短絀8億5,325萬6千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入10億528萬8千元，包括財務收入2億6,400萬元及其他業務外收入7億4,128萬8千元。

2.業務外費用4億7,425萬8千元，包括財務費用1,362萬2千元及其他業務外費用4億6,063萬6千元。

3.收支相抵後，業務外賸餘5億3,103萬元。

(三)預計本期短絀3億2,222萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
2,115,812	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
2,115,812	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
2,115,812	其他綜合餘絀合計		

國立清華大學校務基金(大學)
餘絀撥補預計表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
	-	賸餘之部		-	
	-	本期賸餘		-	
	-	前期未分配賸餘		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	分配之部		-	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
	-	未分配賸餘		-	
286,995	100.00	短絀之部	322,226	100.00	
286,995	100.00	本期短絀	322,226	100.00	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
286,995	100.00	填補之部	322,226	100.00	
	-	撥用賸餘		-	
286,995	100.00	撥用公積	322,226	100.00	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	502,743	
本期賸餘（短絀）	-322,226	
利息股利之調整	-250,378	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-572,604	
調整項目	1,075,347	提列折舊970,927千元，攤銷115,420千元，退休及離職準備金30,000千元，遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入及受贈收入41,000千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	502,743	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	502,743	
▼投資活動之現金流量	-819,594	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,654	
收取利息	104,000	
收取股利	160,000	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-30,000	提列退休及離職準備金。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-923,734	增加不動產、廠房及設備923,734千元。
增加無形資產及其他資產	-148,514	增加無形資產62,951千元及遞延資產85,563千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-819,594	
▼籌資活動之現金流量	371,718	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	80,000	增加遞延負債80,000千元。
增加基金、公積及填補短絀	319,327	國庫撥款購建固定資產288,109千元、無形資產28,655千元及遞延資產2,563千元。
減少長期負債	-13,987	償還銀行借款。
支付利息	-13,622	長期債務利息。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	371,718	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	54,867	
▼期初現金及約當現金	6,444,541	
▼期末現金及約當現金	6,499,408	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	3,000	捐贈留本型獎學金。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		預估撥入機械設備增加基金8,000千元，撥出機械設備減少基金8,000千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	49,844	代管資產提列折舊，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	24,131	長期債務1年內到期部分。

國立清華大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
盈餘分配與虧損填補之金額	-322,226	撥用公積填補虧損322,226千元。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國116年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：
1.其他準備金與遞延收入同額增加3,000千元，係捐贈留本型獎學金。
2.不動產、廠房及設備與基金同額增減0元，係他校撥入機械設備8,000千元，撥出機械設備至他校8,000千元。
3.代管資產提列折舊，將應付代管資產同額轉列受贈公積49,844千元。
4.長期債務1年內到期部分24,131千元，轉列應付到期長期債務。
5.盈餘分配與虧損填補之金額計322,226千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

本　頁　空　白

明　細　表

國立清華大學校務基金(大學)
教學收入明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				4,037,270	
學雜費收入	人	18,410	55,474.14	1,021,279	研究所327,568千元，大學部529,923千元，在職進修專班159,127千元，暑修班4,661千元。
日間部				1,021,279	
研究所	人	7,593	43,140.79	327,568	
大學部				529,923	
四年制	人	9,427	56,213.32	529,923	
在職進修專班	人	1,390	114,479.86	159,127	
暑修班				4,661	
學雜費減免				-31,910	低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女、原住民、軍公教遺族、現役軍人子女、特殊境遇家庭子女等減免學雜費。
建教合作收入				2,967,796	建教合作收入，如估列數，包括產學合作收入542,007千元、政府科研補助收入2,174,203千元、政府委託辦理收入251,586千元。
產學合作收入				542,007	
政府科研補助收入				2,174,203	
政府委託辦理收入				251,586	
推廣教育收入				80,105	各項訓練班、研習班等收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
租金及權利金收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	36,800	
權利金收入	36,800	本校研究成果提供權利所獲得之收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	4,102,590	
學校教學研究補助收入	2,197,019	教育部補助教學、研究及發展經費收入。
教育部核給年度補助	2,197,019	
其他補助收入	1,866,471	教育部補助高等教育深耕計畫編列1,004,000千元、教育部專案型補助計畫編列570,000千元、其他政府機關補助計畫等編列292,471千元。
雜項業務收入	39,100	招生試務收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
業務外收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	1,005,288	
財務收入	264,000	
利息收入	104,000	利息收入，如估列數。
投資賸餘	160,000	長期股權投資產生之現金股利收入，如估列數。
其他業務外收入	741,288	
資產使用及權利金收入	322,178	校園停車場及場地設備使用收入，如估列數。
違規罰款收入	1,200	逾期交貨罰款及違約金收入，如估列數。
受贈收入	387,810	企業及校友等捐贈收入，如估列數。
雜項收入	30,100	各項書表工本費、影印及圖書參考諮詢收入、營隊活動等報名費收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		3,839,824	4,250,516			8,090,340
教學研究及訓輔成本	人	3,839,824	1,259,134	18,410	276,966.76	5,098,958
用人費用		2,065,181	167,492			2,232,673
正式員額薪資		1,451,839	141,060			1,592,899
聘僱及兼職人員薪資		87,069	22,632			109,701
加(夜)班費		1,870				1,870
獎金		182,983				182,983
退休及卹償金		198,242				198,242
福利費		143,178	3,800			146,978
服務費用		830,720	652,394			1,483,114
水電費		118,857	9,830			128,687
郵電費		500	7,800			8,300
旅運費		54,610	17,650			72,260
印刷裝訂及公告費		18,306	11,930			30,236
修理保養及保固費		38,537	69,323			107,860
保險費		505	3,715			4,220
一般服務費		491,060	391,172			882,232
專業服務費		107,541	136,564			244,105
推展費		804	4,410			5,214
材料及用品費		225,954	88,848			314,802
使用材料費		1,460	770			2,230
用品消耗		224,494	88,078			312,572
租金與利息		26,160	31,580			57,740
地租及水租		3,800	3,070			6,870
房租		4,710	23,800			28,510
機器租金		4,600	733			5,333
交通及運輸設備租金		11,690	3,282			14,972
什項設備租金		1,360	695			2,055
折舊、折耗及攤銷		471,112	155,160			626,272
不動產、廠房及設備折舊		335,304	137,632			472,936
其他折舊性資產折舊		48,664				48,664
攤銷		87,144	17,528			104,672
稅捐與規費（強制費）		3,142				3,142
房屋稅						
消費與行為稅		40				40
規 費		3,102				3,102
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		217,555	163,660			381,215
會費		1,650	870			2,520
捐助、補助與獎助		176,928	57,505			234,433

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		7,646,619			8,209,124
18,289	258,948.66	4,735,912	18,114	289,235.01	5,239,203
		2,105,674			2,077,719
		1,504,943			1,566,639
		110,701			110,892
		1,767			1,155
		171,427			155,669
		185,065			113,415
		131,771			129,950
		1,329,184			1,552,792
		129,087			131,472
		8,108			7,522
		62,768			80,672
		29,197			30,493
		95,107			109,961
		4,060			4,862
		752,901			923,001
		243,242			258,697
		4,714			6,113
		284,409			367,949
		1,795			2,641
		282,614			365,309
		50,127			67,244
		5,685			7,091
		24,313			32,792
		5,751			3,587
		13,022			20,908
		1,356			2,866
		624,900			628,983
		473,200			473,260
		48,000			47,744
		103,700			107,979
		480			3,744
					6
		200			44
		280			3,694
		341,138			540,771
		1,943			2,608
		234,433			374,110

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		27,597	98,975			126,572
競賽及交流活動費		11,380	6,310			17,690
建教合作成本			2,928,881			2,928,881
用人費用			313,392			313,392
聘僱及兼職人員薪資			306,500			306,500
加(夜)班費			200			200
福利費			6,692			6,692
服務費用			1,162,109			1,162,109
水電費			4,970			4,970
郵電費			5,390			5,390
旅運費			142,583			142,583
印刷裝訂及公告費			27,600			27,600
修理保養及保固費			46,206			46,206
保險費			2,032			2,032
一般服務費			712,007			712,007
專業服務費			220,917			220,917
推展費			404			404
材料及用品費			513,063			513,063
使用材料費			9,728			9,728
用品消耗			503,335			503,335
租金與利息			48,010			48,010
地租及水租			15,100			15,100
房租			8,470			8,470
機器租金			12,682			12,682
交通及運輸設備租金			10,608			10,608
什項設備租金			1,150			1,150
折舊、折耗及攤銷			356,540			356,540
不動產、廠房及設備折舊			348,084			348,084
攤銷			8,456			8,456
稅捐與規費（強制費）			1,970			1,970
消費與行為稅			1,220			1,220
規 費			750			750
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			533,797			533,797
會費			7,623			7,623
捐助、補助與獎助			520,478			520,478
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			1,450			1,450
競賽及交流活動費			4,246			4,246
其他						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		81,697			128,661
		23,065			35,393
		2,850,191			2,907,999
		283,292			321,428
		276,500			314,686
		200			56
		6,592			6,685
		1,143,209			1,120,656
		4,470			4,752
		5,290			3,171
		145,283			133,869
		27,600			27,235
		47,206			41,734
		2,032			1,422
		708,007			706,699
		202,917			201,502
		404			271
		475,063			488,806
		9,728			2,451
		465,335			486,355
		46,410			35,433
		15,100			13,298
		8,470			5,977
		11,682			10,439
		10,008			4,711
		1,150			1,010
		350,000			345,305
		339,800			335,975
		10,200			9,330
		1,720			979
		970			889
		750			90
		550,497			562,583
		9,853			7,576
		520,478			548,797
		8,470			1,540
		11,696			4,669
					32,810

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
其他費用						
推廣教育成本			62,501			62,501
用人費用			2,030			2,030
聘僱及兼職人員薪資			1,850			1,850
加(夜)班費						
福利費			180			180
服務費用			51,462			51,462
水電費						
郵電費			80			80
旅運費			574			574
印刷裝訂及公告費			680			680
修理保養及保固費			400			400
保險費			750			750
一般服務費			21,727			21,727
專業服務費			26,801			26,801
推展費			450			450
材料及用品費			4,099			4,099
使用材料費						
用品消耗			4,099			4,099
租金與利息			1,735			1,735
地租及水租						
房租			1,350			1,350
機器租金						
交通及運輸設備租金			385			385
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			705			705
不動產、廠房及設備折舊			705			705
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			2,470			2,470
會費						
捐助、補助與獎助			1,040			1,040
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			880			880
競賽及交流活動費			550			550

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
					32,810
		60,516			61,921
		2,030			1,291
		1,850			1,156
					3
		180			132
		47,376			50,159
		50			
		240			103
		1,230			623
		773			685
		200			506
		1,050			705
		18,797			23,366
		24,586			23,994
		450			178
		4,299			5,820
					4
		4,299			5,816
		3,625			1,934
		580			52
		2,360			1,459
					4
		685			376
					43
		550			507
		550			507
					22
					22
		2,636			2,189
		130			24
		1,040			1,357
		541			376
		925			432

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教授、副教授、助理教授、講師等人之薪俸及加給。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費、在職專班(專任、兼任及外聘教師)鐘點費及所需之兼職酬勞等。
510301-1300 加(夜)班費	員工因業務需要不能依規定休假支領未休假加班費。
510301-1500 獎金	教師及員工之年終獎金及考績獎金給付。
510301-1600 退休及卹償金	依規定提撥或支給教師之退休離職金。
510301-1800 福利費	教師之公(軍)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育及子女教育補助費等。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	工作場所電費、水費等編列128,687千元。
510301-2200 郵電費	郵費、電話費及行動數據通信費等。
510301-2300 旅運費	業務所需國內外出差旅費、貨物運費等費用。 國內旅費編列5,270千元。 國外旅費編列47,579千元，含臺灣聯合大學系統50千元，其中由補助收入支應考察訪問10,450千元、參加國際會議30,475千元、進修研究1,000千元；由自籌收入支應考察訪問1,300千元、參加國際會議904千元、進修研究2,950千元、推動科技發展經費500千元。 大陸地區旅費編列1,910千元，其中由自籌收入支應參加國際會議1,510千元，推動科技發展經費400千元。 本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	辦理教學研究及訓輔業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列30,236千元，含臺灣聯合大學系統10千元。
510301-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋、建築、機械、交通運輸、什項設備等之修繕費用。
510301-2600 保險費	房屋及學生團體保險等保險費。 學生團體保險政府負擔部分編列2,600千元。
510301-2700 一般服務費	報關、佣金、匯費、手續費、代辦費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等一般服務費編列882,232千元。 外包費編列79,724千元，其中清潔保全等勞務承攬人力62人計51,581千元；實驗室安全衛生管理、環保及廢棄物清理費用編列9,100千元。 計時、計件人員之酬金編列790,881千元，其中進用補助計畫等約用人員842人，經費746,916千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用221,381小時，經費43,965千元。 體育活動費編列5,180千元。
510301-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費(含論文指導費及口試費)、委託調查研究費、委託檢驗(定)試驗認證費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。 專技人員酬金編列200千元。

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列154,588千元。 配合教學研究需要委託機構或專家辦理各項調查研究費用，編列委託調查研究費1,000千元。
510301-2B00 推展費	教學研究所需推展費用編列5,214千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	耗用燃料及設備零件等費用。
510301-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品等用品消耗費用編列312,572千元，含臺灣聯合大學系統10千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	租用室外場地之租金。
510301-4200 房租	房屋及室內活動場地租金。
510301-4300 機器租金	租用電腦軟、硬體及使用費、機械及設備租金。
510301-4400 交通及運輸設備租金	租用交通運輸及電信設備之租金。含臺灣聯合大學系統1,500千元。
510301-4500 什項設備租金	租用什項設備之租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產採用直線法提列折舊。
510301-5900 攤銷	各種無形資產、遞延資產採用直線法提列攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	各項關稅、貨物稅等。關稅編列11千元。貨物稅編列29千元。
510301-6800 規　費	繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織、學術團體之常年會費及臨時費。國際組織會費編列900千元及學術團體會費1,620千元，學術團體會費含臺灣聯合大學系統1,000千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵員工、競賽優秀人員之費用。含推動科技發展經費1,800千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動之費用。含臺灣聯合大學系統1,050千元。

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	專任教師、職員兼任計畫主持人費及工作費等。
510303-1300 加(夜)班費	員工因業務所需超時工作之加班費。
510303-1800 福利費	教師、職員健保保險補助。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	工作場所電費編列4,970千元。
510303-2200 郵電費	郵費、電話費及行動數據通信費等。
510303-2300 旅運費	業務所需國內外出差旅費、貨物運費等。 國內旅費編列18,460千元。 自籌收入:專題研究計畫參加國際會議編列國外旅費97,660千元，大陸地區旅費4,830千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列27,600千元。
510303-2500 修理保養及保固費	一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之修繕等。
510303-2600 保險費	各項研究計畫之活動、實驗等保險費用。
510303-2700 一般服務費	加工、外包及計時與計件人員酬金等一般服務費編列712,007千元。 外包費編列55,650千元，其中清潔保全等勞務承攬人力11人計8,982千元。 計時、計件人員之酬金編列635,520千元，其中進用專題研究計畫等約用人員522人，經費598,280千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用186,200小時，經費37,240千元。
510303-2800 專業服務費	工程及管理諮詢服務、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託檢驗(定)試驗認證費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列62,320千元。
510303-2B00 推展費	建教計畫所需推展費用編列404千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	耗用燃料、各種設備零件等費用。
510303-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化費、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列503,335千元。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	租用室外場地之租金。
510303-4200 房租	房屋、室內活動場地租金。
510303-4300 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費、機械及設備之租金。

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510303-4400 交通及運輸設備租金	租用交通及運輸設備之租金。
510303-4500 什項設備租金	什項設備之租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。
510303-5900 攤銷	各種無形資產、遞延資產採用直線法提列攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	關稅、貨物稅、營業稅等費用。關稅編列260千元。貨物稅編列210千元。
510303-6800 規　費	繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加國際組織、學術團體之常年會費及臨時費。 國際組織會費編列1,387千元及學術團體會費編列6,236千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵員工、競賽優秀人員之費用。
510303-7500 競賽及交流活動費	技能競賽、交流活動發生之費用。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	專任教師、職員兼任計畫主持人費及工作費等。
510304-1800 福利費	專任教師、職員兼任計畫主持人費及工作費之健保保險補助。
510304-2000 服務費用	
510304-2200 郵電費	寄發郵件之費用。
510304-2300 旅運費	業務所需國內出差等旅運費。 國內旅費編列391千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列680千元。
510304-2500 修理保養及保固費	機械及什項設備之修繕等費用。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育業務所需之學生活動等保險。
510304-2700	外包、計時與計件人員酬金等一般服務費編列21,727千元。

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
一般服務費	外包費編列4,610千元。 計時、計件人員之酬金編列16,837千元，其中進用計畫等約用人員22人，經費14,057千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用14,180小時，經費2,780千元。
510304-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、試務甄選費、電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列25,800千元。
510304-2B00 推展費	推廣教育所需推展費用編列450千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列4,099千元。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	一般房屋及室內活動場地之租金。
510304-4400 交通及運輸設備租金	租用交通及運輸設備之租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵員工、競賽優秀人員之費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	參加交流活動之費用。

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
414,662	283,700	其他業務成本	205,700	178,000	383,700
414,662	283,700	學生公費及獎勵金	205,700	178,000	383,700
414,662	283,700	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	205,700	178,000	383,700
414,662	283,700	捐助、補助與獎助	205,700	178,000	383,700

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	功勳子女公費、研究生獎助學金等費用，含原住民族籍學生助學金、身心障礙學生助學金、功勛子女公費、特殊教育學生獎助學金、研究生獎助學金、助學緊急紓困金等。

國立清華大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
432,323	504,342	管理及總務費用	457,346	68,930	526,276
432,323	504,342	管理費用及總務費用	457,346	68,930	526,276
347,159	413,963	用人費用	434,360		434,360
222,694	255,598	正式員額薪資	268,755		268,755
10,786	18,380	加(夜)班費	19,791		19,791
55,441	68,990	獎金	74,417		74,417
27,286	26,916	退休及卹償金	28,832		28,832
30,952	44,053	福利費	42,539		42,539
	26	提繳費	26		26
46,221	50,754	服務費用	700	51,574	52,274
19,217	19,479	水電費	700	20,509	21,209
622	615	郵電費		615	615
811	1,080	旅運費		850	850
966	1,500	印刷裝訂及公告費		1,500	1,500
2,171	2,122	修理保養及保固費		2,322	2,322
277	410	保險費		330	330
16,885	14,789	一般服務費		16,046	16,046
4,241	8,170	專業服務費		6,813	6,813
757	1,357	公關慰勞費		1,357	1,357
274	1,232	推展費		1,232	1,232
5,440	6,120	材料及用品費		6,120	6,120
104	200	使用材料費		200	200
5,335	5,920	用品消耗		5,920	5,920
3,197	2,190	租金與利息		2,000	2,000
6	50	地租及水租			
1,280	1,490	機器租金		1,350	1,350
1,630	300	交通及運輸設備租金		300	300
281	350	什項設備租金		350	350
29,643	30,700	折舊、折耗及攤銷	22,286	8,466	30,752
27,619	28,590	不動產、廠房及設備折舊	21,048	8,466	29,514
1,071	1,100	其他折舊性資產折舊	1,180		1,180
953	1,010	攤銷	58		58
253	425	稅捐與規費（強制費）		280	280
114	140	消費與行為稅		140	140
139	285	規　費		140	140
411	190	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活		490	490

國立清華大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
		動費			
50	110	會費		110	110
361	80	競賽及交流活動費		380	380

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、警員、技工及工友等人之薪俸及加給。
515001-1300 加(夜)班費	員工因業務所需超時工作之加班費及未休假加班費等。
515001-1500 獎金	員工依規定支領之考績獎金及年終獎金等。
515001-1600 退休及卹償金	員工依規定支領之退休離職金。
515001-1800 福利費	員工之公(勞)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育、子女教育補助費及強制休假補助費等。
515001-1900 提繳費	依法提繳工資墊償基金之費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	工作場所電費、水費、氣體費等編列21,209千元。
515001-2200 郵電費	郵費、電話費等。
515001-2300 旅運費	業務所需員工國內出差旅費等費用。國內旅費編列850千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列1,500千元。
515001-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋、機械、交通運輸及什項設備之修繕等費用。
515001-2600 保險費	交通運輸設備保險費用。
515001-2700 一般服務費	佣金、匯費、手續費、代辦費、外包費、計時與計件人員酬金、體育活動費等一般服務費編列16,046千元。 外包費編列9,800千元，其中清潔保全等勞務承攬人力12人計9,800千元。 計時、計件人員之酬金編列2,850千元，因進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用14,505小時，經費2,850千元。 體育活動費編列2,468千元。
515001-2800 專業服務費	工程諮詢服務費、講課鐘點、出席費、委託考選訓練及電腦軟體服務費等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列1,620千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列1,357千元，其中公共關係費1,003千元，員工慰勞費354千元，係由校長室專責管控。上年度預算數1,357千元，前年度決算數757千元。
515001-2B00 推展費	行政管理所需推展費用編列1,232千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	耗用燃料、設備零件等費用。

國立清華大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
515001-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章雜誌、農業與園藝用品、環境美化、服裝及食品等用品消耗費用編列5,920千元。
515001-4000 租金與利息	
515001-4300 機器租金	電腦之租借及使用費等。
515001-4400 交通及運輸設備租金	各種交通運輸設備租借費用。
515001-4500 什項設備租金	什項設備之租借費用。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產採用直線法提列折舊。
515001-5900 攤銷	各種無形資產採用直線法提列攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	使用牌照稅。
515001-6800 規　費	繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費、公路使用養護安全管理費等。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	參加學術團體之常年會費及臨時費。學術團體會費編列110千元。
515001-7500 競賽及交流活動費	參加交流活動之費用。

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
26,925	30,840	其他業務費用		29,600	29,600
26,925	30,840	雜項業務費用		29,600	29,600
67		用人費用			
59		聘僱及兼職人員薪資			
8		福利費			
25,915	27,290	服務費用		25,950	25,950
394	700	郵電費		1,000	1,000
19		旅運費			
617	1,300	印刷裝訂及公告費		500	500
9		修理保養及保固費			
	150	保險費		150	150
2,233	3,660	一般服務費		4,000	4,000
22,643	20,980	專業服務費		20,300	20,300
	500	推展費			
710	2,500	材料及用品費		2,600	2,600
710	2,500	用品消耗		2,600	2,600
233	1,050	租金與利息		1,050	1,050
102		地租及水租			
11	250	房租		250	250
67	800	交通及運輸設備租金		800	800
53		什項設備租金			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	郵費。
519898-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列500千元。
519898-2600 保險費	招生業務保險費。
519898-2700 一般服務費	外包費、計時計件人員酬金費用等一般服務費編列4,000千元。 外包費編列400千元。 計時、計件人員之酬金編列3,600千元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用18,350小時，經費3,600千元。
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試或甄選、出席審查等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列300千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品及食品等用品消耗費用編列2,600千元。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	租用一般房屋室內場地之租金。
519898-4400 交通及運輸設備租金	交通及運輸設備之租金。

國立清華大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
430,982	476,496	業務外費用	8,200	466,058	474,258
7,851	11,718	財務費用	3,500	10,122	13,622
7,817	11,718	利息費用	3,500	10,122	13,622
7,817	11,718	租金與利息	3,500	10,122	13,622
7,817	11,718	利息	3,500	10,122	13,622
34		投資短絀			
34		短絀、賠償與保險給付			
34		各項短絀			
423,131	464,778	其他業務外費用	4,700	455,936	460,636
34		財產交易短絀			
34		短絀、賠償與保險給付			
34		各項短絀			
423,097	464,778	雜項費用	4,700	455,936	460,636
6,680	6,638	用人費用		7,038	7,038
5,624	5,238	聘僱及兼職人員薪資		5,638	5,638
31	350	加(夜)班費		350	350
1,025	1,050	福利費		1,050	1,050
261,478	306,304	服務費用		304,264	304,264
51,093	58,961	水電費		57,181	57,181
898	1,300	郵電費		1,320	1,320
4,444	6,940	旅運費		7,660	7,660
2,319	3,050	印刷裝訂及公告費		3,050	3,050
57,952	76,447	修理保養及保固費		79,947	79,947
172	530	保險費		530	530
131,522	134,424	一般服務費		134,224	134,224
11,740	23,562	專業服務費		18,962	18,962
1,339	1,090	推展費		1,390	1,390
24,108	24,828	材料及用品費		24,898	24,898
978	1,427	使用材料費		1,027	1,027
23,130	23,401	用品消耗		23,871	23,871
15,347	23,010	租金與利息		22,360	22,360
778	2,090	地租及水租		1,090	1,090
12,136	14,400	房租		14,400	14,400
29		機器租金			
1,971	3,870	交通及運輸設備租金		4,220	4,220
433	2,650	什項設備租金		2,650	2,650
68,827	74,000	折舊、折耗及攤銷	4,700	67,378	72,078

國立清華大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
65,519	69,500	不動產、廠房及設備折舊	4,700	65,144	69,844
3,308	4,500	攤銷		2,234	2,234
6,151	9,590	稅捐與規費（強制費）		9,590	9,590
1,751	3,080	土地稅		3,080	3,080
1,434	2,300	房屋稅		2,300	2,300
2,958	3,680	消費與行為稅		3,680	3,680
7	530	規 費		530	530
21,081	20,408	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		20,408	20,408
19	150	會費		150	150
19,255	14,872	捐助、補助與獎助		14,872	14,872
13	20	分擔		20	20
765	2,230	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,230	2,230
1,028	3,136	競賽及交流活動費		3,136	3,136
9,105		短絀、賠償與保險給付			
9,105		各項短絀			
10,319		其他			
10,319		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	向金融機構貸款，興建學人宿舍、創新育成中心及南校區學生宿舍等，利息費用13,622千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	專任教師、職員兼任計畫工作費等。
520298-1300 加(夜)班費	因業務所需超時工作之加班費。
520298-1800 福利費	教師、職員健保保險補助。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	水費、電費及氣體費等編列57,181千元。 宿舍電費編列41,304千元。 宿舍水費編列7,175千元。
520298-2200 郵電費	郵費、電話費及數據通信費等。
520298-2300 旅運費	業務所需國內、外出差旅費、貨物運費等。 國內旅費編列695千元。 國外旅費編列參加國際會議2,405千元。 大陸地區旅費編列參加國際會議120千元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列3,050千元。
520298-2500 修理保養及保固費	房屋建築、機械及設備、交通及運輸、什項設備之修繕等費用。 宿舍修理維護費編列24,900千元。
520298-2600 保險費	宿舍及各項活動保險費用。
520298-2700 一般服務費	匯費、手續費、外包費及計時與計件人員酬金等一般服務費編列134,224千元。 外包費編列70,670千元，其中清潔保全等勞務承攬人力85人計70,670千元。 計時、計件人員之酬金編列60,103千元，約用人員46人，經費49,883千元；另各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用52,100小時，經費10,220千元。
520298-2800 專業服務費	工程管理諮詢、法律事務、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託檢驗(定)試驗認證費及電腦軟體服務等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列3,560千元。
520298-2B00 推展費	其他業務外所需推展費用編列1,390千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100	耗用各種設備零件費用。

國立清華大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
使用材料費	
520298-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品等用品消耗費用編列23,871千元。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	租用室外場地之租金。
520298-4200 房租	房屋、宿舍及室內活動場地之租金等。
520298-4300 機器租金	機械或電腦租金及使用費等。
520298-4400 交通及運輸設備租金	交通運輸設備及電信設備之租金。
520298-4500 什項設備租金	租用什項設備之租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、宿舍、建築、機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。宿舍折舊編列27,500千元。
520298-5900 攤銷	各種無形資產、遞延資產採用直線法提列攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	繳納地價稅。
520298-6400 房屋稅	繳納房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	繳納營業稅。
520298-6800 規　費	繳納政府機關之行政規費與強制費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	參加學術團體之會費。學術團體會費編列150千元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
520298-7300 分擔	分攤大樓管理費。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵員工、團體、競賽優秀人員、研究人員等費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及學術交流活動等費用。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國116年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫		110,000	93,654	539,419	19,275	161,386
分年性項目		30,000	93,654			
自籌收入支應		30,000	93,654			

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
				923,734		923,734	
				123,654		123,654	
				123,654		123,654	土地改良物: 南二期基礎公共設施工程 南二期校地基礎公共設施，總經費99,060千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算1,220千元，本年度編列500千元。 1.第1年(116)經費30,000千元(營運資金)。 2.第2年(117)經費60,000千元(營運資金)。 3.第3年(118)經費9,060千元(營運資金)。 房屋及建築: 一、南校區學生宿舍新建工程 興建一棟地下1層地上7層，總樓地板面積14,743.98平方公尺宿舍，總經費828,497千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,997千元，本年度編列200千元。可行性評估於108年5月6日經教育部臺教高(三)字第1080022731號函同意辦理。113年9月16日經教育部臺教高(三)字第1130085984號函同意調整經費。 1.第1年(110)經費120,000千元(貸款)。 2.第2年(111)經費20,000千元(貸款)。 3.第3年(112)經費100,000千元(貸款)。 4.第4年(113)經費50,000千元(貸款)。 5.第5年(114)經費0元。 6.第6年(115)經費85,000千元(貸款)。 7.第7年(116)經費75,000千元(營運資金)。 8.第8年(117)經費378,497千元(貸款165,565千元、國庫撥款47,966千元及營運資金164,966千元)。 二、科技管理學院新館新建工程 興建1棟地下2層地上7層，總樓地板面積10,705平方公尺科管院新館，總經費731,000千元，可行性評估於114年9月22日經教育部臺教高(三)字第1140098934號函同意辦理。其中工程管理費依「

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國116年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一次性項目		80,000		539,419	19,275	161,386
政府補助收入支應		80,000		159,545	3,400	125,164

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,140千元，本年度編列140千元。 1.第1年(116)經費10,000千元(捐款)。 2.第2年(117)經費238,232千元(捐款187,000千元，營運資金51,232千元)。 3.第3年(118)經費238,232千元(營運資金)。 4.第4年(119)經費238,232千元(營運資金)。 5.第5年(120)經費6,304千元(營運資金)。 三、君山音樂廳新建工程興建1棟地下1層地上3層，總樓地板面積7,335平方公尺音樂廳，總經費907,813千元，可行性評估於115年8月5日經教育部臺教高(三)字第1150056349號函同意辦理。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,437千元，本年度編列900千元。 1.第1年(115及以前年度)經費52,744千元(捐款)。 2.第2年(116)經費8,654千元(捐款)。 3.第3年(117)經費211,604千元(捐款)。 4.第4年(118)經費211,604千元(捐款)。 5.第5年(119)經費211,604千元(捐款)。 6.第6年(120)經費211,603千元(捐款)。
				800,080		800,080	
				368,109		368,109	土地改良物: 田徑場整修50,000千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算790千元，本年度編列590千元。 籃球場整修30,000千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算436千元，本年度編列436千元。 全校性教學研究用儀器設備：國庫撥款159,545千元(含高等教育深耕計畫123,512千元)。 全校性教學研究視訊及網路設備：國庫撥款3,400

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國116年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
自籌收入支應				379,874	15,875	36,222
合　　計		110,000	93,654	539,419	19,275	161,386

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							千元。 全校性教學研究圖書及什項事務設備：國庫撥款125,164千元(含高等教育深耕計畫119,925千元)。
				431,971		431,971	建教合作、推廣教育及其他作業外之儀器、視訊、什項設備： 配合建教合作、推廣教育及場地設備管理等所需儀器、交通運輸、什項設備等(營運資金)。
				923,734		923,734	

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國116年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	536,971		288,109	98,654
分年性項目	105,000			18,654
一次性項目	431,971		288,109	80,000
合計	536,971		288,109	98,654

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
其他係本校獲外界捐款18,654千元及其他政府機關補助80,000千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
923,734	100.00					923,734	100.00
123,654	100.00					123,654	13.39
800,080	100.00					800,080	86.61
923,734	100.00					923,734	100.00

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國116年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	3,366,450	1,304,997		336,075	1,184,813	540,565
分年性項目	2,566,370	873,026		47,966	1,104,813	540,565
一次性項目	800,080	431,971		288,109	80,000	
合計	3,366,450	1,304,997		336,075	1,184,813	540,565

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起迄年月	資金成本率%	內部報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
					923,734	27.44	1,351,478	40.15
					123,654	4.82	551,398	21.49
	116.01 116.12				800,080	100.00	800,080	100.00
					923,734	27.44	1,351,478	40.15

國立清華大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國116年度

項　　目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	503,226	7,367,485	10,769,035	327,456	3,523,066
上年度預計增減資產原值	10,000		299,527	2,870	129,786
本年度預計增減資產原值	80,000		248,919	10,775	121,386
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	593,226	7,367,485	11,317,481	341,101	3,774,238
本年度應提折舊額	15,360	141,440	658,774	18,265	87,244
教學成本	13,060	113,940	611,590	13,081	70,054
管理及總務費用			23,324	3,512	2,678
其他業務外費用	2,300	27,500	23,860	1,672	14,512

附註：本表數據為全部版。
代管資產土地之資產原值本年度預計數及前年度決算數皆為9,231,107千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
				2,604,408	25,094,676
					442,183
					461,080
				2,604,408	25,997,939
				49,844	970,927
				48,664	870,389
				1,180	30,694
					69,844

國立清華大學校務基金(大學)
資產報廢明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	339,000	339,000				
機械及設備	290,500	290,500				
機械及設備	290,500	290,500				
交通及運輸設備	8,500	8,500				
交通及運輸設備	8,500	8,500				
什項設備	40,000	40,000				
什項設備	40,000	40,000				

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國116年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司(上市)	25,975,433	2,597,543,329	1,892,795		1,892,795
前進國際股份有限公司(未上市上櫃)	33,812	3,381,180	42		42
亞頌科技股份有限公司(未上市上櫃)	13,500	1,350,000	227		227
龍彩科技股份有限公司(未上市上櫃)	200,984	20,098,400	123		123
劍揚股份有限公司(未上市上櫃)	286,525	28,652,484	40		40
集英資訊股份有限公司(未上市上櫃)	40,000	4,000,000	104		104
鎬聖國際股份有限公司(未上市上櫃)	24,303	2,430,300	200		200
旺北科技股份有限公司（未上市上櫃）	40,000	4,000,000	130		130
太引資訊系統股份有限公司(未上市上櫃）	36,250	3,625,000	80		80
英特內軟體股份有限公司(未上市上櫃)	120,610	12,061,000	100		100
藥華醫藥股份有限公司(上市)	3,796,294	379,629,370	9,400		9,400
BrightEST Technology Inc.(未上市上櫃)	50,000	11,531,077	972		972
智磊知識服務股份有限公司(未上市上櫃)	3,000	300,000	194		194
紫式大數據決策股份有限公司(未上市上櫃)	12,799	12,799,000	150		150
創淨科技股份有限公司(未上市上櫃)	93,116	9,311,606	78		78
禾榮科技股份有限公司(興櫃)	1,575,120	157,512,000	446,985		446,985
國泰金融控股股份有限公司(上市)	162,025,101	16,202,510,128	219,820		219,820
中華電信股份有限公司(上市)	77,574,465	7,757,446,545	300,150		300,150
鴻海精密工業股份有限公司(上市)	139,642,223	13,964,222,294	322,700		322,700
台灣大哥大股份有限公司(上市)	37,232,618	3,723,261,811	65,100		65,100
玉山金融控股股份有限公司(上市)	161,740,000	16,174,000,000	51,105		51,105
台灣積體電路製造股份有限公司(上市)	259,325,245	25,932,524,521	837,000		837,000
高熵材料科技股份有限公司(未上市上櫃)	59,500	47,600,000	1,800		1,800
先鋒智能股份有限公司(未上市上櫃)	40,050	4,005,000	1,520		1,520
中國信託金融控股股份有限公司(上市)	201,497,561	20,149,756,114	130,520		130,520
台光電子材料股份有限公司(上市)	3,575,355	357,535,476	49,350		49,350
諭泰生物技術股份有限公司(未上市上櫃)	30,232	30,232,270	2,580		2,580
紐因科技股份有限公司(未上市上櫃)	21,870	21,870,000	1,200		1,200
台灣鈣鈦礦科技股份有限公司(未上市上櫃)	91,083	91,082,594	336		336
凌格爾語言科技股份有限公司(未上市上櫃)	2,050	2,050,000	120		120
源綠科技股份有限公司(未上市上櫃)	47,450	26,875,000	1,120		1,120
雷大光電股份有限公司(未上市上櫃)	39,100	39,099,995	1,200		1,200
汎研科技股份有限公司(未上市上櫃)	9,500	9,500,000	480		480
賽爾精育股份有限公司(未上市上櫃)	9,620	9,620,000	1,440		1,440
合計			4,339,161		4,339,161

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
1,965,519	0.08	11.00	21,621	13,758	13,759
4,400	0.13				14
21,000	1.56				
12,000	0.06				53
4,400	0.02				
20,361	0.51				
20,000	0.82				
13,000	0.33				
8,000	0.22				
10,000	0.08				
20,000	0.01	1.20	24		
97,103	0.84				
19,375	6.46				
150,000	1.17				
7,813	0.08				
990,000	0.63				
2,900,000	0.02	3.20	9,280	8,455	8,750
2,300,000	0.03	5.00	11,500	5,640	6,500
1,400,000	0.01	5.60	7,840	9,720	8,410
600,000	0.02	4.50	2,700	2,580	2,700
1,514,213	0.01	1.20	1,817	1,323	1,324
540,000	-	17.00	9,180	2,655	10,145
1,440,000	3.03				
152,000	3.80				
2,600,000	0.01	2.00	5,200	2,400	4,601
30,000	0.01	20.00	600	300	497
1,556,000	5.15				
1,200,000	5.49				
84,000	0.09				
120,000	5.85				
140,000	0.52				
1,200,000	3.07				
480,000	5.05				
1,440,000	14.97				
			69,762	46,831	56,753

國立清華大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
學人宿舍新建工程	玉山銀行	105	110.01	134.07		7,000	以宿費收入償還借款。
創新育成中心新建工程	玉山銀行	105	109.07	137.01		6,987	以場地租金及管理收入償還借款。
合計						13,987	

附註:『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				674,721	674,721			
學人宿舍新建工程	105	110.01	134.07	124,465	124,465			本年償還7,000千元。
創新育成中心新建工程	105	109.07	137.01	175,256	175,256			本年償還6,987千元。
南校區學生宿舍新建工程	111-117	118.04	130.10	375,000	375,000			

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	12,756,756	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	319,327	國庫增撥現金購置固定資產288,109千元、無形資產28,655千元及遞延資產2,563千元。
其他	8,000	機械設備撥入增加基金8,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	8,000	機械設備撥出減少基金8,000千元。
期末基金數額	13,076,083	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
購置無形資產明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務項目	本年度預算數	說明
18,441	27,391	專利權	30,000	自行研發向政府機關申請登錄之專利。
26,859	18,304	電腦軟體	32,951	購置及委託外界設計開發供教學研究等用途之電腦軟體。
45,300	45,695	總　計	62,951	

附註：「本年度預算數」、「上年度預算數」及「前年度決算數」為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立清華大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國116年12月31日　　單位:新臺幣千元

114年12月31日 實　際　數	科　　目	116年12月31日 預　計　數	115年12月31日 預　計　數	比較增減
33,315,256	資產	33,871,589	33,766,631	104,958
11,289,961	流動資產	11,600,905	11,546,038	54,867
6,188,464	現金	6,499,408	6,444,541	54,867
4,543,846	流動金融資產	4,543,846	4,543,846	
14,216	應收款項	14,216	14,216	
469,883	預付款項	469,883	469,883	
73,552	短期貸墊款	73,552	73,552	
8,291,568	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,273,914	8,259,568	14,346
7,175,956	非流動金融資產	7,175,956	7,175,956	
1,115,612	準備金	1,097,958	1,083,612	14,346
13,126,100	不動產、廠房及設備	13,357,202	13,354,551	2,651
301,809	土地	301,809	301,809	
265,598	土地改良物	321,937	257,297	64,640
5,265,571	房屋及建築	4,982,031	5,123,471	-141,440
2,276,025	機械及設備	2,093,347	2,212,702	-119,355
65,196	交通及運輸設備	60,996	59,986	1,010
2,418,270	什項設備	2,580,889	2,506,747	74,142
2,533,633	購建中固定資產	3,016,193	2,892,539	123,654
64,213	無形資產	74,595	59,508	15,087
64,213	無形資產	74,595	59,508	15,087
543,413	其他資產	564,973	546,966	18,007
542,287	遞延資產	563,847	545,840	18,007
1,126	什項資產	1,126	1,126	
33,315,256	合　　計	33,871,589	33,766,631	104,958
13,595,662	負債	13,935,736	13,877,723	58,013
7,975,763	流動負債	7,986,048	7,975,904	10,144
13,846	短期債務	24,131	13,987	10,144
358,991	應付款項	358,991	358,991	
7,602,926	預收款項	7,602,926	7,602,926	
384,801	長期負債	650,590	674,721	-24,131
384,801	長期債務	650,590	674,721	-24,131
5,235,098	其他負債	5,299,098	5,227,098	72,000
5,040,034	遞延負債	5,044,034	5,002,034	42,000
195,064	什項負債	255,064	225,064	30,000
19,719,594	淨值	19,935,853	19,888,908	46,945
12,349,547	基金	13,076,083	12,756,756	319,327
12,349,547	基金	13,076,083	12,756,756	319,327
3,690,345	公積	3,457,838	3,730,220	-272,382
3,690,345	資本公積	3,457,838	3,730,220	-272,382
277,770	累積餘絀			
277,770	累積賸餘			

國立清華大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國116年12月31日　　單位:新臺幣千元

114年12月31日 實　際　數	科　　目	116年12月31日 預　計　數	115年12月31日 預　計　數	比較增減
3,401,932	淨值其他項目	3,401,932	3,401,932	
3,401,932	累積其他綜合餘絀	3,401,932	3,401,932	
33,315,256	合　　計	33,871,589	33,766,631	104,958

國立清華大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國116年度

※『114年12月31日實際數』、『116年12月31日預計數』及『115年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:
本年度預算數:90,280千元 、上年度預算數:85,735千元 及前年度決算數:90,280千元

2.信託代理與保證負債科目:
本年度預算數:90,280千元 、上年度預算數:85,735千元 及前年度決算數:90,280千元

3.信託代理與保證資產科目內容係保證品，為履約或保固之保證品（定存單）。

4.信託代理與保證負債科目內容係保證品，為履約或保固之保證品（定存單）。

5.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產(帳面價值)」及「應付代管資產」均為10,251,107千元，較上年度預計數10,300,951千元，減少49,844千元。

國立清華大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	18,410	276,966.76	5,098,958	
大專院校	人	18,410	276,966.76	5,098,958	
上年度預算數					
教學訓輔	人	18,289	258,948.66	4,735,912	
大專院校	人	18,289	258,948.66	4,735,912	
前年度決算數					
教學訓輔	人	18,114	289,235.01	5,239,203	
大專院校	人	18,114	289,235.01	5,239,203	
113年度決算數					
教學訓輔	人	18,031	272,056.24	4,905,446	
大專院校	人	18,031	272,056.24	4,905,446	
112年度決算數					
教學訓輔	人	18,191	247,287.83	4,498,413	
大專院校	人	18,191	247,287.83	4,498,413	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『113年度決算數』及『112年度決算數』為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)
員工人數彙計表

中華民國116年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		318		318	
職員		284		284	
	簡任	12		12	
	薦任	228		228	
	委任	44		44	
駐衛警		8		8	
	駐衛警	8		8	
技工		15		15	
	技工	15		15	
工友		11		11	
	工友	11		11	
教師人員		1,017		1,017	
教師		1,017		1,017	
	教授	506		506	
	副教授	284		284	
	助理教授	171		171	
	講師	56		56	
兼任人員		703		703	
兼任		703		703	
	教授	98		98	
	副教授	105		105	
	助理教授	218		218	
	講師	282		282	
總　　計		2,038		2,038	

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，進用約用行政及研究助理1,432人，經費1,409,136千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用506,716小時，經費100,655千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力170人，編列預算141,033千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放310人，計45,763千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放1,160人，計211,637千元。

國立清華大學校務基金(大學)
用人費用彙計表
中華民國116年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	1,861,654		22,211		211,637	45,763			227,074
教學成本	1,592,899		2,070		178,347	4,636			198,242
正式人員	1,592,899		2,070		178,347	4,636			198,242
工員			200						
教員	1,592,899		1,870		178,347	4,636			198,242
兼任人員									
教員									
管理及總務費用	268,755		19,791		33,290	41,127			28,832
正式人員	268,755		19,791		33,290	41,127			28,832
職員	255,743		17,926		31,804	39,270			24,828
工員	13,012		1,865		1,486	1,857			4,004
其他業務外費用			350						
正式人員			350						
工員			350						
教員									
兼任人員									
教員									
合計	1,861,654		22,211		211,637	45,763			227,074
總計	1,861,654		22,211		211,637	45,763			227,074

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，進用約用行政及研究助理1,432人，經費1,409,136千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用506,716小時，經費100,655千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力170人，編列預算141,033千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放310人，計45,763千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放1,160人，計211,637千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		163,570	1,519		32,350	26	2,565,804	423,689	2,989,493
		134,101	1,139		18,610		2,130,044	418,051	2,548,095
		134,101	1,139		18,610		2,130,044		2,130,044
							200		200
		134,101	1,139		18,610		2,129,844		2,129,844
								418,051	418,051
								418,051	418,051
		28,419	380		13,740	26	434,360		434,360
		28,419	380		13,740	26	434,360		434,360
		26,718	342		12,365		408,996		408,996
		1,701	38		1,375	26	25,364		25,364
		1,050					1,400	5,638	7,038
		1,050					1,400		1,400
							350		350
		1,050					1,050		1,050
								5,638	5,638
								5,638	5,638
		163,570	1,519		32,350	26	2,565,804	423,689	2,989,493
		163,570	1,519		32,350	26	2,565,804	423,689	2,989,493

國立清華大學校務基金(大學)
派員出國計畫預算總表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

類　　別	本年度計畫項數	本年度預計人天	本年度預算數	上年度計畫項數	上年度核定人天	上年度預算數

註1.依教育部及所屬機關(構)學校因公派員出國案件處理要點第8點規定略以，國立大專校院在推動科技研究發展經費三分之一額度範圍內支應之因公出國案件，由各校自行從嚴核處。國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員出國案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2.本校國外地區旅費編列147,644千元，係以計畫型補助經費41,925千元、推動科技研究發展經費500千元及自籌收入經費105,219千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，出國情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

本　頁　空　白

國立清華大學校務基金(大學)
派員赴大陸計畫預算類別表

中華民國116年度

計　畫　名　稱	擬前往地區	擬拜會單位	工作內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數

註1.依教育部及所屬機關(構)學校因公派員赴大陸地區案件處理要點第8點規定略以，國立大專校院在推動科技研究發展經費三分之一額度範圍內支應之因公赴大陸地區案件，由各校自行從嚴核處。國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員赴大陸地區案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2.本校大陸地區旅費編列6,860千元，係推動科技研究發展經費400千元及自籌收入經費6,460千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，赴大陸地區情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

單位:新臺幣千元

旅　費　預　算				科　　目	前三年內有無赴同一單　位　拜　會	
交通費	生活費	辦公費	合　　計		有/無	如有，說明其拜會內容
					無	

國立清華大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國116年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
2,754,344	2,811,597	用人費用	2,499,541	489,952	2,989,493
1,789,333	1,760,541	正式員額薪資	1,720,594	141,060	1,861,654
432,417	394,289	聘僱及兼職人員薪資	87,069	336,620	423,689
12,031	20,697	加(夜)班費	21,661	550	22,211
211,110	240,417	獎金	257,400		257,400
140,701	211,981	退休及卹償金	227,074		227,074
168,752	183,646	福利費	185,717	11,722	197,439
	26	提繳費	26		26
3,057,221	2,904,117	服務費用	831,420	2,247,753	3,079,173
206,534	212,047	水電費	119,557	92,490	212,047
12,710	16,253	郵電費	500	16,205	16,705
220,438	217,301	旅運費	54,610	169,317	223,927
62,315	63,420	印刷裝訂及公告費	18,306	45,260	63,566
212,333	221,082	修理保養及保固費	38,537	198,198	236,735
7,438	8,232	保險費	505	7,507	8,012
1,803,706	1,632,578	一般服務費	491,060	1,279,176	1,770,236
522,817	523,457	專業服務費	107,541	430,357	537,898
757	1,357	公關慰勞費		1,357	1,357
8,175	8,390	推展費	804	7,886	8,690
892,833	797,219	材料及用品費	225,954	639,628	865,582
6,178	13,150	使用材料費	1,460	11,725	13,185
886,655	784,069	用品消耗	224,494	627,903	852,397
131,205	138,130	租金與利息	29,660	116,857	146,517
21,327	23,505	地租及水租	3,800	19,260	23,060
52,375	49,793	房租	4,710	48,270	52,980
15,339	18,923	機器租金	4,600	14,765	19,365
29,663	28,685	交通及運輸設備租金	11,690	19,595	31,285
4,686	5,506	什項設備租金	1,360	4,845	6,205
7,817	11,718	利息	3,500	10,122	13,622
1,073,265	1,080,150	折舊、折耗及攤銷	498,098	588,249	1,086,347
902,880	911,640	不動產、廠房及設備折舊	361,052	560,031	921,083
48,815	49,100	其他折舊性資產折舊	49,844		49,844
121,570	119,410	攤銷	87,202	28,218	115,420
11,149	12,215	稅捐與規費（強制費）	3,142	11,840	14,982
1,751	3,080	土地稅		3,080	3,080
1,440	2,300	房屋稅		2,300	2,300
4,005	4,990	消費與行為稅	40	5,040	5,080
3,952	1,845	規 費	3,102	1,420	4,522
1,541,697	1,198,569	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	423,255	898,825	1,322,080
10,277	12,186	會費	1,650	8,753	10,403
1,358,181	1,054,523	捐助、補助與獎助	382,628	771,895	1,154,523
13	20	分擔		20	20
131,342	92,938	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	27,597	103,535	131,132
41,883	38,902	競賽及交流活動費	11,380	14,622	26,002

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
2,548,095		434,360			7,038	
1,592,899		268,755				
418,051					5,638	
2,070		19,791			350	
182,983		74,417				
198,242		28,832				
153,850		42,539			1,050	
		26				
2,696,685		52,274	25,950		304,264	
133,657		21,209			57,181	
13,770		615	1,000		1,320	
215,417		850			7,660	
58,516		1,500	500		3,050	
154,466		2,322			79,947	
7,002		330	150		530	
1,615,966		16,046	4,000		134,224	
491,823		6,813	20,300		18,962	
		1,357				
6,068		1,232			1,390	
831,964		6,120	2,600		24,898	
11,958		200			1,027	
820,006		5,920	2,600		23,871	
107,485		2,000	1,050	13,622	22,360	
21,970					1,090	
38,330			250		14,400	
18,015		1,350				
25,965		300	800		4,220	
3,205		350			2,650	
				13,622		
983,517		30,752			72,078	
821,725		29,514			69,844	
48,664		1,180				
113,128		58			2,234	
5,112		280			9,590	
					3,080	
					2,300	
1,260		140			3,680	
3,852		140			530	
917,482	383,700	490			20,408	
10,143		110			150	
755,951	383,700				14,872	
					20	
128,902					2,230	
22,486		380			3,136	

國立清華大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國116年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
9,173		短絀、賠償與保險給付			
9,173		各項短絀			
43,129		其他			
43,129		其他費用			
9,514,016	8,941,997	總計	4,511,070	4,993,104	9,504,174

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費147,644千元、大陸地區旅費6,860千元、公共關係費1,003千元、員工慰勞費354千元。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
8,090,340	383,700	526,276	29,600	13,622	460,636	

國立清華大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
電動小客車	輛			2	2,850	2	2,850	基於行車安全考量、節能減碳政策，預計於116年4月購置2輛電動小客車以汰換原99年8月及100年11月購置之公務車輛，此屬經行政院核定配置，於配置數範圍內，依實際需要及預算容納情形逐年辦理增購或汰換，免函報主管機關核定。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

一、管理用車輛:

(一)本年度汰舊換新小客車2輛。

(二)截至本年度終了，計有:小客車8輛、大客車1輛及首長座車1輛。

二、其他車輛:

(一)本年度汰舊換新公務機車2輛。

(二)截至本年度終了，計有小貨車3輛、特殊用途車輛1輛及公務機車35輛。

附　　錄

國立清華大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分年預算數			備　　註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.南二期基礎公共設施工程	116.01 118.12	99,060		30,000	69,060	南二期校地基礎公共設施，總經費99,060千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算1,220千元，本年度編列500千元。 1.第1年(116)經費30,000千元(營運資金)。 2.第2年(117)經費60,000千元(營運資金)。 3.第3年(118)經費9,060千元(營運資金)。
房屋及建築	1.南校區學生宿舍新建工程	110.01 117.12	828,497	375,000	75,000	378,497	興建一棟地下1層地上7層，總樓地板面積14,743.98平方公尺宿舍，總經費828,497千元，其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,997千元，本年度編列200千元。可行性評估於108年5月6日經教育部臺教高(三)字第1080022731號函同意辦理。113年9月16日經教育部臺教高(三)字第1130085984號函同意調整經費。 1.第1年(110)經費120,000千元(貸款)。 2.第2年(111)經費20,000千元(貸款)。 3.第3年(112)經費100,000千元(貸款)。 4.第4年(113)經費50,000千元(貸款)。 5.第5年(114)經費0元。 6.第6年(115)經費85,000千元(貸款)。 7.第7年(116)經費75,000千元(營運資金)。 8.第8年(117)經費378,497千元(貸款165,565千元、國庫撥款47,966千元及營運資金164,966千元)。
	2.科技管理學院新館新建工程	116.01 120.12	731,000		10,000	721,000	興建1棟地下2層地上7層，總樓地板面積10,705平方公尺科管院新館，總經費731,000千元，可行性評估於114年9月22日經教育部臺教高(三)字第1140098934號函同意辦理。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,140千元，本年度編列140千元。 1.第1年(116)經費10,000千

國立清華大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							元(捐款)。 2.第2年(117)經費238,232千元(捐款187,000千元，營運資金51,232千元)。 3.第3年(118)經費238,232千元(營運資金)。 4.第4年(119)經費238,232千元(營運資金)。 5.第5年(120)經費6,304千元(營運資金)。
房屋及建築	3.君山音樂廳新建工程	110.01 120.12	907,813	52,744	8,654	846,415	興建1棟地下1層地上3層，總樓地板面積7,335平方公尺音樂廳，總經費907,813千元，可行性評估於115年8月5日經教育部臺教高(三)字第1150056349號函同意辦理。其中工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%至0.5%估算3,437千元，本年度編列900千元。 1.第1年(115及以前年度)經費52,744千元(捐款)。 2.第2年(116)經費8,654千元(捐款)。 3.第3年(117)經費211,604千元(捐款)。 4.第4年(118)經費211,604千元(捐款)。 5.第5年(119)經費211,604千元(捐款)。 6.第6年(120)經費211,603千元(捐款)。
合　計			2,566,370	427,744	123,654	2,014,972	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學校務基金(大學)

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 115 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
115 年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。		

本　頁　空　白

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

預 算 目 次

中 華 民 國 116 年 度

一、業務計畫及預算說明 2-01

二、主要表

1.收支餘絀預計表及說明 2-13

2.餘絀撥補預計表 2-15

3.現金流量預計表及補充說明 2-16

三、明細表

1.教學收入明細表 2-19

2.其他業務收入明細表 2-20

3.業務外收入明細表 2-21

4.教學成本明細表及說明 2-22

5.管理及總務費用明細表及說明 2-28

6.其他業務費用明細表及說明 2-32

7.業務外費用明細表及說明 2-34

8.固定資產建設改良擴充明細表 2-36

9.固定資產建設改良擴充資金來源明細表 2-38

10.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 2-40

11.資產折舊明細表 2-42

12.基金數額增減明細表 2-44

13.購置無形資產明細表 2-45

四、參考表

1.預計平衡表 2-47

2.5 年來主要營運項目分析表 2-49

3.員工人數彙計表 2-50

4.用人費用彙計表 2-52

5.派員出國計畫預算總表 2-54

6.派員赴大陸計畫預算類別表 2-56

7.各項費用彙計表 2-58

8.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 2-60

9.補辦預算明細表 2-61

五、附錄

1.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 2-63

業務計畫及預算說明

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨及主要營運項目：

(一)設立宗旨：

本校為實驗國民小學，辦理各項實驗研究並供教學實習。教育部為推動國立大學校院附設實驗國民小學預算編制之一致性，並經行政院 98 年 6 月 9 日院授主孝三字第 0980003530 號函同意，自 99 年度起納入國立新竹教育大學校務基金，所有收支之帳務處理均依校務基金規定辦理，各項會計報表併入國立新竹教育大學校務基金一併表達，後依教育部 105 年 10 月 14 日臺教高(三)字第 1050144744A 號函核定國立清華大學與國立新竹教育大學合併計畫書之規定，國立清華大學及國立新竹教育大學自 105 年 11 月 1 日起合併為國立清華大學，本校同步更名為國立清華大學附設實驗國民小學。另依立法院審議 99 年度中央政府總預算案審查總報告決議，考量各實驗小學之設置乃依據國民教育法，具有獨立組織編制，且為充分揭露資訊、釐清各單位預算責任，自 100 年度起改為非營業基金附屬單位預算之分預算之預算制度，並已奉行政院 99 年 7 月 26 日以院授主孝三字第 0990004591 號函同意在案。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

(二)主要營運項目：

配合國民基本教育政策，培養學齡兒童學識、品德、身體平衡發展，本年度預計培育國小及幼兒園學童 980 人。

二、組織概況：

依據清華大學附設實驗國民小學組織規程，置校長1人，綜理校務。為辦理各項業務，本校設下列一級行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室、幼兒園、T.O.S 分校、主計室及人事室。

有關行政與教學單位茲分述如下：

(一)教務處：掌理學生課務、註冊、學籍、成績、圖書等事項，置主任1人。下設教學組、註冊組及資訊組3組，各組置組長1人。

(二)學務處：掌理學生生活、課外活動、體育訓育、衛生保健及各種活動等有關事項，置主任1人。下設生活教育組、訓育組及體育組3組，各組置組長1人，及健康中心置護理師1人。

(三)總務處：掌理文書、事務、出納等事項，置主任1人。下設事務組、出納組及文書組3組，各組置組長1人，並得視需要置職員若干人。

(四)研究處：掌理教學實驗研究、教職員進修、師資培育機構學生實習及輔導國民學校等事項，置主任1人。下設研究組及實習組2組，各組置組長1人。

(五)輔導室：掌理兒童生活輔導、學習輔導、個別輔導、建立兒童資料及各項業務連絡等事項，置主任1人。下設輔導組及特殊教育組2組，各組置組長1人。

(六)幼兒園：掌理學童教導、保健等事項，置主任1人。下設教務組、保育組及特殊教育組3組，各置組長1人。

(七)T.O.S 分校:綜理分校各項業務，置主任1人。

(八)主計室：依法辦理歲計、會計、統計及內部審核等事項，置主任1人。

(九)人事室：依法辦理教職員之任免、敘薪、考核、差假、獎懲、保險、撫恤、退休福利等事項，置主任1人。

(十)各種委員會：依各該委員會之性質，推行有關會務之計畫、改進、檢討、決議事項。本校計設有：教師評審委員會、教師成績考核委員會、公務人員考績委員會、性別平等教育委員會、課程發展委員會、特殊教育推行委員會、學生申訴評議委員會等。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至115年6月30日止執行情形）：

一、前(114)年度決算結果：

(一)業務收入：決算數1億7,910萬元，較預算數1億7,546萬8千元，增加363萬2千元，約2.07%。

(二)業務成本與費用：決算數1億8,702萬9千元，較預算數1億8,535萬2千元，增加167萬7千元，約0.90%。

(三)業務外收入：決算數291萬2千元，較預算數199萬元，增加92萬2千元，約46.33%，主要係利息收入較預期增加所致。

(四)業務外費用：決算數8千元，較預算數8千元，無增減。

(五)收支餘絀：決算短絀數502萬5千元，較預算短絀數790萬2千元，減少287萬7千元，約36.41%，主要係管理及總務費用較預期減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數706萬9千元，占可用預算數756萬元，執行率約93.51%。

二、上(115)年度截至6月底止預算執行情形：

(一)業務收入：實際業務收入9,087萬7千元，較預計數8,964萬2千元，增加123萬5千元，約1.38%。

(二)業務成本與費用：實際業務成本與費用9,972萬7千元，較預計數1億266萬6千元，減少293萬9千元，約2.86%。

(三)業務外收入：實際業務外收入73萬8千元，較預計數118萬2千元，減少44萬4千元，約37.58%，主要係利息收入較預期減少所致。

(四)業務外費用：實際業務外費用4千元，較預計數4千元，無增減。

(五)收支餘絀：實際短絀數811萬6千元，較預計短絀數1,184萬6千元，減少373萬元，約31.49%，主要係教學研究及訓輔成本較預期減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數138萬8千元，占預計數341萬元，執行率約40.71%，主要係配合教學及行政單位業務計畫需求。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

教學訓輔目標：包括教育目標及教學目標。

(一)教育目標：遵照中華民國憲法第一百六十條之規定，培養自六歲至十二歲之學齡兒童

一律受基本教育，使學生學識、品德、身體得以平衡發展，以完成國民基本教育。

(二)教學目標：

1.依國民中小學十二年國教課程綱要推動課程革新與進行教學活動，加強生活教育，美化環境、充實設備、增強境教功能，推展體育活動及衛生保健工作，辦理課程研究、建立學校特色課程，舉辦教師進修活動、提高教師素質，進行學習輔導及生活輔導等，以培育均衡發展之健全國民。

2.本年度培育國小及幼兒園學童980人，與上年度人數1,018人比較減少38人。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)一般建築及設備計畫，編列641萬3千元，均係一次性項目，其中營運資金支應224萬8千元，由國庫撥款406萬5千元，其他(捐款)支應10萬元，編列項目如次：

1.土地改良物204萬元，主要為圍牆改善工程等。

2.機械及設備225萬5千元，主要為購置各項教學及行政用資訊設備等。

3.交通及運輸設備147萬元，主要為購置教學及行政用廣播設備等。

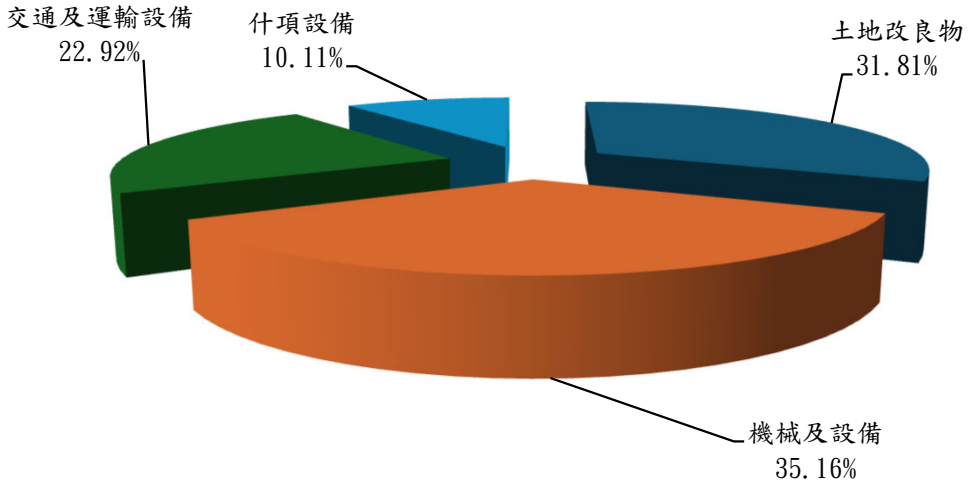
4.什項設備64萬8千元，主要為購置圖書資訊及各項教學及行政用設備。

(二)116年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖1。

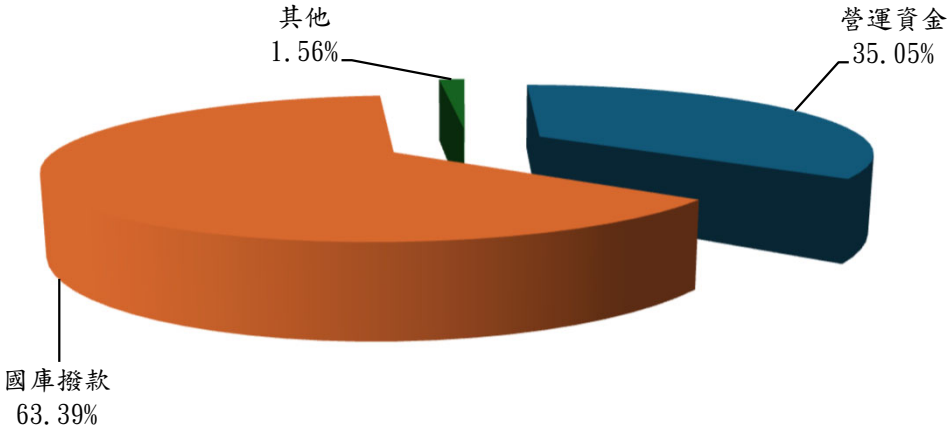
圖1

116年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	116年度預算	資　金　來　源	116年度預算
不動產、廠房及設備	6,413	營運資金	2,248
土地改良物	2,040	國庫撥款	4,065
機械及設備	2,255	其他	100
交通及運輸設備	1,470		
什項設備	648		
合　　計	6,413	合　　計	6,413

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入1億9,060萬5千元，主要係學雜費收入、推廣教育收入、學校教學研究補助收入、其他補助收入及雜項業務收入，較上年度預算數1億7,676萬8千元，增加1,383萬7千元，約7.83%，主要係因學校教學研究補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用2億254萬8千元，主要係教學研究及訓輔成本、推廣教育成本、管理費用及總務費用 、雜項業務費用，較上年度預算數1億8,781萬4千元，增加1,473萬4千元，約7.84%，主要係因教學研究及訓輔成本增加所致。

(三)業務外收入237萬元，主要係利息收入、資產使用及權利金收入、受贈收入與雜項收入，較上年度預算數237萬元，無增減。

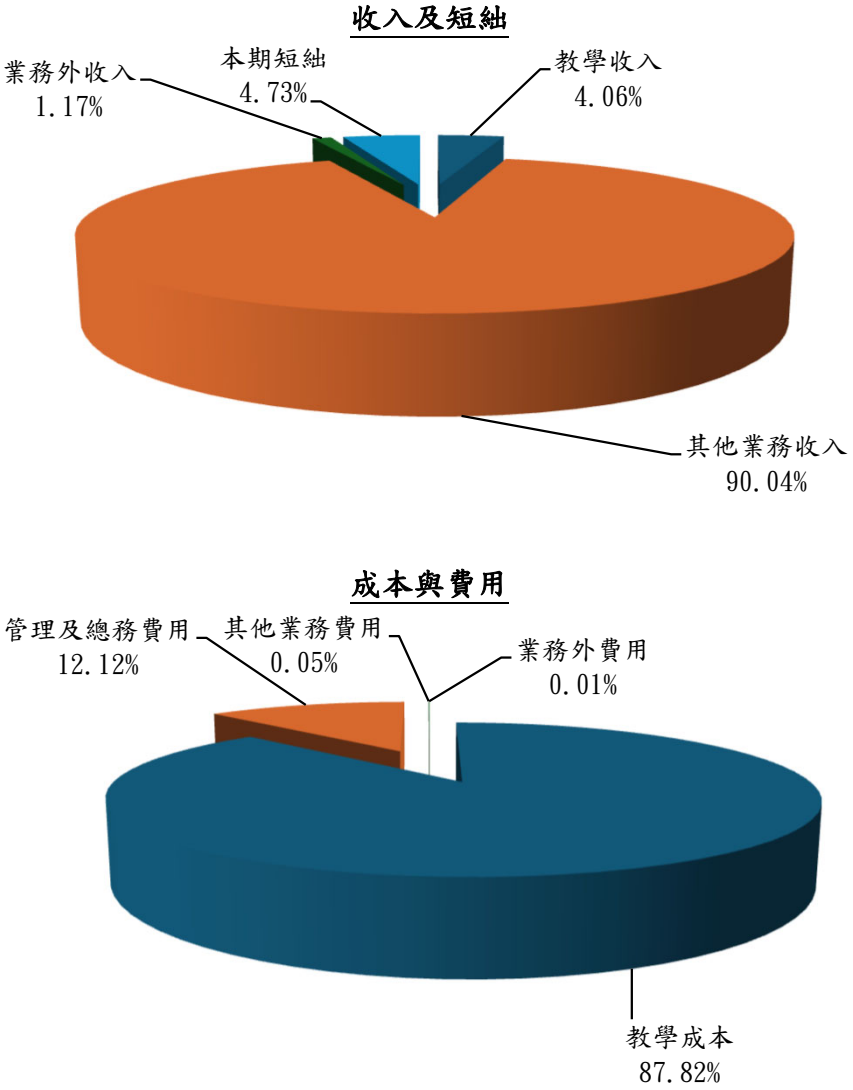
(四)業務外費用8千元，主要係雜項費用，上年度預算數8千元，無增減。

(五)業務總收支相抵後，發生短絀數958萬1千元，較上年度預算短絀數868萬4千元，增加89 萬7千元，約10.33%，主要係學校教學研究及訓輔成本增加所致。

(六)116年度收入、成本與費用及餘絀詳見圖2，另最近五年收入及費用詳見圖3。

圖2

116年度收入、成本與費用及餘絀

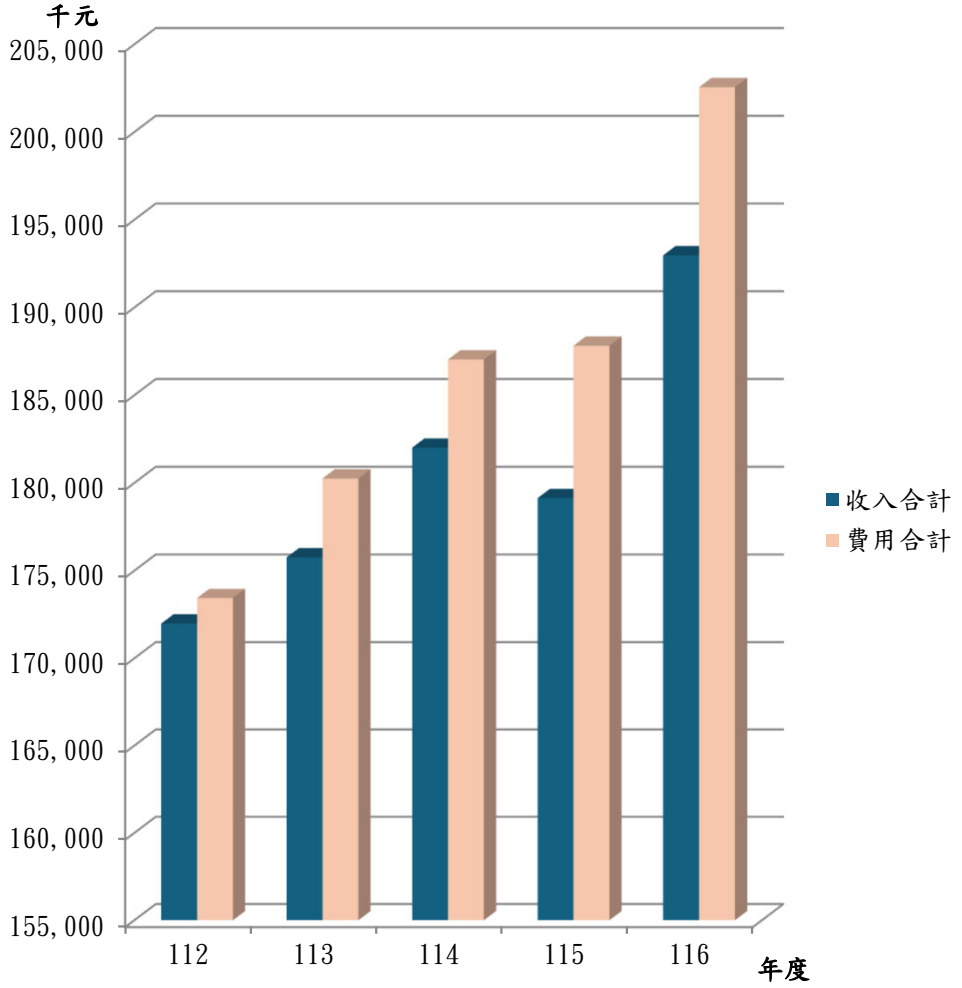


單位:新臺幣千元

收入及短絀	116年度預算	成本與費用	116年度預算
業務收入	190,605	業務成本與費用	202,548
教學收入	8,216	教學成本	177,890
其他業務收入	182,389	管理及總務費用	24,558
業務外收入	2,370	其他業務費用	100
本期短絀	9,581	業務外費用	8
收入及短絀總額	202,556	成本、費用總額	202,556

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
收入					
業務收入	169,377	172,677	179,100	176,768	190,605
業務外收入	2,610	3,085	2,912	2,370	2,370
收入合計	171,987	175,762	182,012	179,138	192,975
費用					
業務成本與費用	173,434	180,249	187,029	187,814	202,548
業務外費用	8	8	8	8	8
費用合計	173,442	180,257	187,037	187,822	202,556
本期餘絀	-1,455	-4,495	-5,025	-8,684	-9,581

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

二、餘絀撥補之預計：

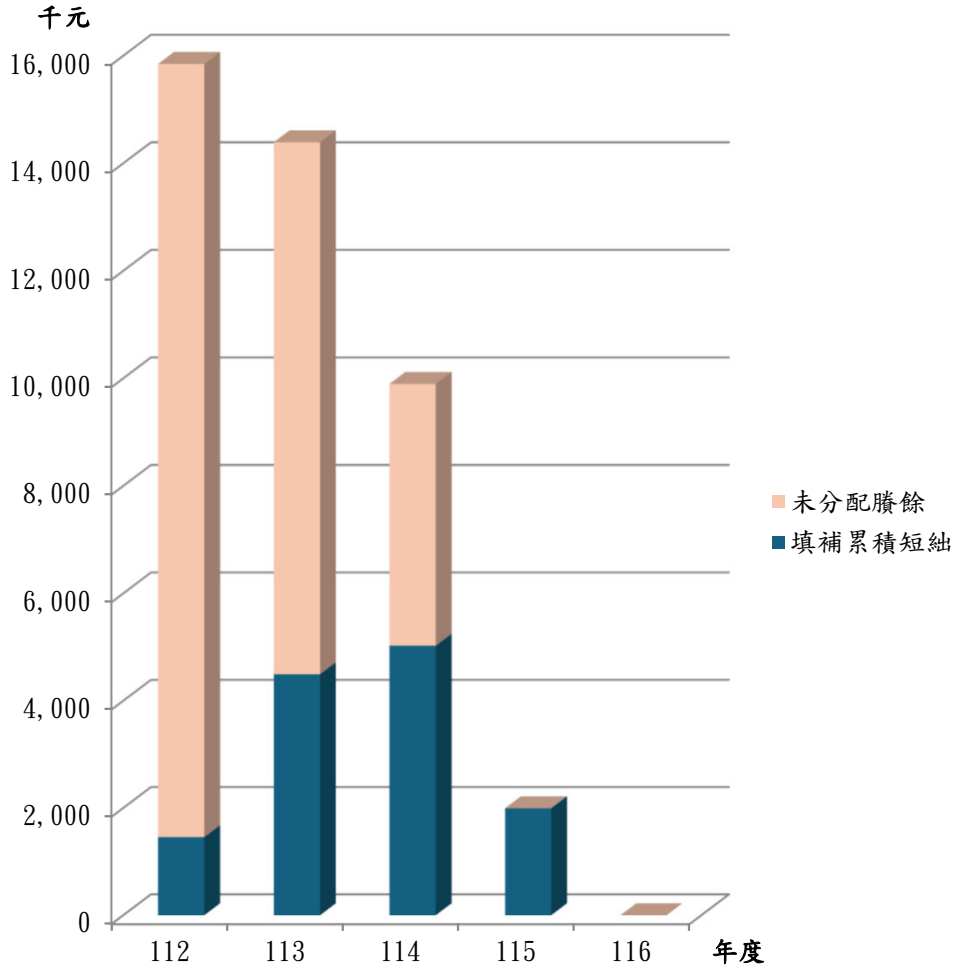
(一)以前年度未分配賸餘0元，已全數分配填補累積短絀。

(二)本年度預算短絀958萬1千元，撥用公積958萬1千元填補短絀。

(三)最近五年賸餘分配圖表，詳見圖4。

圖4

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
賸餘分配					
分配之部	1,455	4,495	5,025	1,995	
填補累積短絀	1,455	4,495	5,025	1,995	
未分配賸餘	14,392	9,897	4,872		
合　　計	15,847	14,392	9,897	1,995	

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

三、現金流量之預計：

（一）預計業務活動之現金流入1,574萬元，包括：

1. 本期短絀958萬1千元，調整利息收入119萬元，未計利息股利之本期短絀1,077萬1千元。

2. 調整項目2,532萬1千元，含折舊1,300萬2千元，攤銷1,236萬7千元，其他(遞延收入隨折舊轉列收入及提撥公提離職儲金)4萬8千元。

3. 收取利息119萬元。

（二）預計投資活動之現金流出1,648萬5千元，包括增加準備金7萬2千元，增加固定資產641萬3千元，其他資產1,000萬元。

（三）預計籌資活動之現金流入406萬5千元，係增加基金預算數。

（四）預計本期現金及約當現金淨增332萬元。

（五）期初現金及約當現金1億6,564萬2千元。

（六）預計期末現金及約當現金1億6,896萬2千元。

四、補辦預算事項：

本校因辦理教育部國民及學前教育署補助附設幼兒園充實及改善教學環境設施設備計畫，配合業務急迫需要，經行政院114年12月18日院授教字第1144401191N 號函同意先行辦理並補辦116年度一般建築及設備計畫預算80萬元。

本　頁　空　白

主　要　表

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
179,100	業務收入	182,289	8,316	190,605	100.00	176,768	13,837	7.83
8,648	教學收入		8,216	8,216	4.31	7,516	700	9.31
12	學雜費收入		16	16	0.01	16		-
8,636	推廣教育收入		8,200	8,200	4.30	7,500	700	9.33
170,453	其他業務收入	182,289	100	182,389	95.69	169,252	13,137	7.76
150,202	學校教學研究補助收入	159,379		159,379	83.62	150,202	9,177	6.11
20,207	其他補助收入	22,910		22,910	12.02	18,950	3,960	20.90
44	雜項業務收入		100	100	0.05	100		-
187,029	業務成本與費用	193,045	9,503	202,548	106.27	187,814	14,734	7.84
165,578	教學成本	168,752	9,138	177,890	93.33	164,891	12,999	7.88
156,942	教學研究及訓輔成本	168,752	1,448	170,200	89.29	157,901	12,299	7.79
8,636	推廣教育成本		7,690	7,690	4.03	6,990	700	10.01
21,410	管理及總務費用	24,293	265	24,558	12.88	22,823	1,735	7.60
21,410	管理費用及總務費用	24,293	265	24,558	12.88	22,823	1,735	7.60
41	其他業務費用		100	100	0.05	100		-
41	雜項業務費用		100	100	0.05	100		-
-7,929	業務賸餘（短絀）	-10,756	-1,187	-11,943	-6.27	-11,046	-897	8.12
2,912	業務外收入		2,370	2,370	1.24	2,370		-
1,805	財務收入		1,190	1,190	0.62	1,190		-
1,805	利息收入		1,190	1,190	0.62	1,190		-
1,107	其他業務外收入		1,180	1,180	0.62	1,180		-
550	資產使用及權利金收入		480	480	0.25	480		-
2	違規罰款收入				-			-
529	受贈收入		600	600	0.31	600		-
6	賠（補）償收入				-			-
20	雜項收入		100	100	0.05	100		-
8	業務外費用	8		8	-	8		-
8	其他業務外費用	8		8	-	8		-
8	雜項費用	8		8	-	8		-
2,904	業務外賸餘（短絀）	-8	2,370	2,362	1.24	2,362		-
-5,025	本期賸餘（短絀）	-10,764	1,183	-9,581	-5.03	-8,684	-897	10.33

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為預算案數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國116年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

1.業務收入1億9,060萬5千元，包括教學收入821萬6千元及其他業務收入1億8,238萬9千元。

2.業務成本與費用2億254萬8千元，包括教學成本1億7,789萬元、管理及總務費用2,455萬8千元及其他業務費用10萬元。

3.收支相抵後，業務短絀1,194萬3千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入237萬元，包括財務收入119萬元及其他業務外收入118萬元。

2.業務外費用8千元，係其他業務外費用。

3.收支相抵後，業務外賸餘236萬2千元。

(三)預計本期短絀958萬1千元。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
1,995	100.00	賸餘之部		-	
	-	本期賸餘		-	
1,995	100.00	前期未分配賸餘		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
1,995	100.00	分配之部		-	
1,995	100.00	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
	-	未分配賸餘		-	
8,684	100.00	短絀之部	9,581	100.00	
8,684	100.00	本期短絀	9,581	100.00	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
8,684	100.00	填補之部	9,581	100.00	
1,995	22.97	撥用賸餘		-	
6,689	77.03	撥用公積	9,581	100.00	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	15,740	
本期賸餘（短絀）	-9,581	
利息股利之調整	-1,190	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-10,771	
調整項目	25,321	提列折舊13,002千元，攤銷12,367千元，退休及離職準備金72千元，遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入120千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	14,550	
收取利息	1,190	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	15,740	
▼投資活動之現金流量	-16,485	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-72	提列退休及離職準備金。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-6,413	增加設備6,413千元。
增加無形資產及其他資產	-10,000	增加遞延資產10,000千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-16,485	
▼籌資活動之現金流量	4,065	
增加基金、公積及填補短絀	4,065	國庫撥款購建固定資產4,065千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	4,065	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	3,320	
▼期初現金及約當現金	165,642	
▼期末現金及約當現金	168,962	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		預估撥入什項設備增加基金100千元，撥出什項設備減少基金100千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	4,449	代管資產提列折舊，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
盈餘分配與虧損填補之金額	-9,581	撥用公積填補虧損9,581千元。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國116年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

1.不動產、廠房及設備與基金同額增減0元，係自他校撥入什項設備100千元，撥出什項設備至他校100千元。

2.代管資產提列折舊，將應付代管資產同額轉列受贈公積4,449千元。

3.盈餘分配與虧損填補之金額計9,581千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

本　頁　空　白

明　細　表

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
教學收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				8,216	
學雜費收入				16	幼兒園學雜費收入16千元。
日間部				16	
附小		160	100.00	16	幼兒園學雜費收入，如估列數（國小為義務教育不收學雜費）。
推廣教育收入				8,200	幼兒園及國小課後照顧班、課後社團等收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	182,389	
學校教學研究補助收入	159,379	教育部補助教學、研究及發展經費收入。
教育部核給年度補助	159,379	
其他補助收入	22,910	各級政府機關補助款22,910千元。
雜項業務收入	100	招生試務收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
業務外收入明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	2,370	
財務收入	1,190	
利息收入	1,190	利息收入，如估列數。
其他業務外收入	1,180	
資產使用及權利金收入	480	本校提供場地出借及使用所獲得之收入，如估列數。
受贈收入	600	係企業及校友等捐贈收入，如估列數。
雜項收入	100	係以前年度計畫結餘款轉入雜項收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		168,752	9,138			177,890
教學研究及訓輔成本	人	168,752	1,448	980	173,673.47	170,200
用人費用		135,699				135,699
正式員額薪資		91,075				91,075
聘僱及兼職人員薪資		2,483				2,483
加(夜)班費		1,231				1,231
獎金		20,927				20,927
退休及卹償金		9,388				9,388
福利費		10,595				10,595
服務費用		6,291	801			7,092
水電費		1,698				1,698
郵電費		206				206
旅運費		272				272
印刷裝訂及公告費		159	200			359
修理保養及保固費		1,482	501			1,983
一般服務費		1,014				1,014
專業服務費		1,460	100			1,560
材料及用品費		1,846	515			2,361
使用材料費		35				35
用品消耗		1,811	515			2,326
租金與利息		280	50			330
地租及水租		10				10
交通及運輸設備租金		170	50			220
什項設備租金		100				100
折舊、折耗及攤銷		24,532	60			24,592
不動產、廠房及設備折舊		8,168	60			8,228
其他折舊性資產折舊		3,997				3,997
攤銷		12,367				12,367
稅捐與規費（強制費）		8				8
規 費		8				8
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		96	22			118
會費		1				1
捐助、補助與獎助		5	22			27
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）						
競賽及交流活動費		90				90
推廣教育成本			7,690			7,690
用人費用			2,800			2,800

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		164,891			165,578
1,018	155,109.04	157,901	977	160,636.64	156,942
		125,965			122,532
		85,668			82,655
		1,442			2,218
		1,204			1,246
		19,275			17,833
		8,641			8,378
		9,735			10,202
		7,082			6,973
		1,698			1,438
		206			393
		272			476
		359			338
		2,069			1,555
		918			503
		1,560			2,268
		2,361			2,892
		35			5
		2,326			2,887
		330			528
		10			23
		220			310
		100			194
		22,037			23,826
		7,313			7,551
		3,997			3,997
		10,727			12,277
		8			1
		8			1
		118			191
		1			
		27			81
					81
		90			30
		6,990			8,636
		2,500			3,014

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表

中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
聘僱及兼職人員薪資			2,800			2,800
服務費用			4,060			4,060
水電費			130			130
印刷裝訂及公告費			20			20
修理保養及保固費			10			10
專業服務費			3,900			3,900
材料及用品費			730			730
用品消耗			730			730
租金與利息			100			100
什項設備租金			100			100

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,500			3,014
		3,660			4,888
		130			270
		20			38
		10			4
		3,500			4,576
		730			734
		730			734
		100			
		100			

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教師之薪俸及加給。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費。
510301-1300 加(夜)班費	教師加班費及未休假加班費。
510301-1500 獎金	教師考績獎金、年終獎金及其他獎金給付。
510301-1600 退休及卹償金	依規定提撥或支給教師之退休離職金。
510301-1800 福利費	教師之公、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育及子女教育補助費等。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	使用之電費、水費等編列1,698千元。
510301-2200 郵電費	寄發郵件之費用、電話費、數據通信費等。
510301-2300 旅運費	業務所需國內出差旅費、貨物運費等費用。國內旅費編列150千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	辦理教學研究及訓輔業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列359千元。
510301-2500 修理保養及保固費	一般房屋、建築、機械、交通運輸、什項設備等之修繕費用。
510301-2700 一般服務費	外包費、體育活動費等一般服務費編列1,014千元。 外包費編列670千元，其中清潔保全等勞務承攬人力4人，編列預算670千元。 體育活動費編列344千元。
510301-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列1,200千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	耗用原物料及設備零件等費用。
510301-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列2,326千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	租用室外場地之租金。
510301-4400 交通及運輸設備租金	租用交通及運輸設備之租金。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510301-4500 什項設備租金	租用什項設備之租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊，圖書採用報廢法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產之折舊費用，採用直線法提列折舊。
510301-5900 攤銷	各種無形資產、遞延資產之攤銷費用，採用直線法提列攤銷。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加學術團體之常年會費及臨時費編列1千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	專任教師、職員兼課鐘點費等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	使用之電費編列130千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列20千元。
510304-2500 修理保養及保固費	什項設備之修繕費用。
510304-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費等。 講課鐘點編列3,900千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章什誌及化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列730千元。
510304-4000 租金與利息	
510304-4500 什項設備租金	租用什項設備之租金。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
21,410	22,823	管理及總務費用	24,293	265	24,558
21,410	22,823	管理費用及總務費用	24,293	265	24,558
12,861	13,636	用人費用	14,692		14,692
7,538	7,749	正式員額薪資	8,369		8,369
1,407	1,493	聘僱及兼職人員薪資	1,553		1,553
270	286	加(夜)班費	309		309
1,561	1,823	獎金	1,967		1,967
771	773	退休及卹償金	891		891
1,297	1,511	福利費	1,586		1,586
17	1	提繳費	17		17
6,832	7,049	服務費用	7,628	100	7,728
1	150	水電費	150		150
11	30	郵電費	30		30
23	40	旅運費	40		40
65	50	印刷裝訂及公告費	50		50
1,818	2,693	修理保養及保固費	2,678		2,678
4,516	3,750	一般服務費	4,344	100	4,444
261	200	專業服務費	200		200
136	136	公關慰勞費	136		136
904	1,118	材料及用品費	1,118		1,118
29	20	使用材料費	20		20
876	1,098	用品消耗	1,098		1,098
51	85	租金與利息	85		85
51	85	什項設備租金	85		85
739	769	折舊、折耗及攤銷	769		769
295	325	不動產、廠房及設備折舊	325		325
444	444	其他折舊性資產折舊	444		444
20	166	稅捐與規費（強制費）	1	165	166
	70	土地稅		70	70
	80	房屋稅		80	80
15	15	消費與行為稅		15	15
5	1	規　費	1		1
2		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			
2		會費			

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國116年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員及工友等人之薪俸及加給。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	約僱護士之薪俸及加給。
515001-1300 加(夜)班費	員工因業務所需超時工作之加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	員工依規定支領之考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	員工依規定支領之退休離職金。
515001-1800 福利費	員工之公(勞)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育、子女教育補助費及強制休假補助費等。
515001-1900 提繳費	依法提繳工資墊償基金之費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	使用之電費、水費等編列150千元。
515001-2200 郵電費	郵費、電話費等。
515001-2300 旅運費	業務所需員工國內出差旅費、貨物運費等。國內旅費編列40千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	辦理業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列50千元。
515001-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋、建築、機械、交通運輸及什項設備等修繕費用。
515001-2700 一般服務費	外包及計時與計件人員酬金、體育活動費等一般服務費編列4,444千元。 外包費編列330千元，其中清潔勞務承攬人力2人，編列預算330千元。 計時、計件人員之酬金編列4,054千元，其中進用約用(臨時)警衛5人，共計2,442千元；自僱約用(臨時)人員3人，經費1,612千元。 體育活動費編列60千元。
515001-2800 專業服務費	電腦軟體服務費及其他專業服務費。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者個別支用上限，本年度預算編列136千元，其中公共關係費56千元，員工慰勞費80千元，係由總務處專責管控。上年度預算數136千元，前年度決算數136千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	耗用燃料、油脂及設備零件之費用。
515001-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章什誌、農業與園藝用品及環境美化及食品等用品消耗費用編列1,098千元。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國116年度

科　　目	說　　明
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物 、一般房屋建築、機械及設備、什項設備採用直線法提列折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產採用直線法提列折舊。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6200 土地稅	出租土地土地稅。
515001-6400 房屋稅	出租房屋房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	出租土地營業稅。
515001-6800 規 費	繳納政府機關、事業機構之行政規費與強制費等。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
41	100	其他業務費用		100	100
41	100	雜項業務費用		100	100
41	100	服務費用		100	100
41	100	專業服務費		100	100

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2800 專業服務費	試務甄選費。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
業務外費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
8	8	業務外費用	8		8
8	8	其他業務外費用	8		8
8	8	雜項費用	8		8
8	8	折舊、折耗及攤銷	8		8
8	8	其他折舊性資產折舊	8		8

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
業務外費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產採用直線法提列折舊。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國116年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫		2,040		2,255	1,470	648
一次性項目		2,040		2,255	1,470	648
政府補助收入支應		2,040		2,255	1,470	548
自籌收入支應						100
合　　計		2,040		2,255	1,470	648

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
				6,413		6,413	
				6,413		6,413	
				6,313		6,313	1.整修老舊圍牆提升校園安全性。 2.全校行政、教學及研究單位等所需設備。
				100		100	全校行政、教學及研究單位等所需設備。
				6,413		6,413	

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國116年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	2,248		4,065	100
一次性項目	2,248		4,065	100
合計	2,248		4,065	100

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
其他係捐款收入100千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
6,413	100.00					6,413	100.00
6,413	100.00					6,413	100.00
6,413	100.00					6,413	100.00

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國116年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	6,413	2,248		4,065	100	
一次性項目	6,413	2,248		4,065	100	
合計	6,413	2,248		4,065	100	

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起迄年月	資金成本率%	內部報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
					6,413	100.00	6,413	100.00
	116.01 116.12				6,413	100.00	6,413	100.00
					6,413	100.00	6,413	100.00

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國116年度

項目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	17,163	41,568	45,238	5,394	32,962
上年度預計增減資產原值			1,333	465	4,835
本年度預計增減資產原值	2,040		2,255	1,470	648
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	19,203	41,568	48,826	7,329	38,445
本年度應提折舊額	1,055	831	4,963	305	1,399
教學成本	960	748	4,860	300	1,360
管理及總務費用	95	83	103	5	39
其他業務外費用					

附註：本表數據為全部版。
代管資產土地之資產原值本年度預計數及前年度決算數皆為333,679千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
				203,315	345,640
					6,633
					6,413
				203,315	358,686
				4,449	13,002
				3,997	12,225
				444	769
				8	8

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	203,268	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	4,065	國庫增撥現金購置固定資產4,065千元。
其他	100	什項設備撥入增加基金100千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	100	什項設備撥出減少基金100千元。
期末基金數額	207,333	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
購置無形資產明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務項目	本年度預算數	說明
331		電腦軟體		
331		總計		

附註：「本年度預算數」、「上年度預算數」及「前年度決算數」為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

預 計 平 衡 表

中華民國116年12月31日　　單位:新臺幣千元

114年12月31日 實　際　數	科　　目	116年12月31日 預　計　數	115年12月31日 預　計　數	比較增減
352,986	資產	351,668	352,783	-1,115
241,170	流動資產	245,894	242,574	3,320
164,238	現金	168,962	165,642	3,320
65,190	流動金融資產	65,190	65,190	
2,723	應收款項	2,723	2,723	
7,347	預付款項	7,347	7,347	
1,672	短期貸墊款	1,672	1,672	
4,903	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,100	5,028	72
4,903	準備金	5,100	5,028	72
75,331	不動產、廠房及設備	72,186	74,326	-2,140
14,233	土地改良物	14,274	13,289	985
31,592	房屋及建築	29,930	30,761	-831
16,210	機械及設備	10,250	12,958	-2,708
1,970	交通及運輸設備	3,395	2,230	1,165
11,326	什項設備	14,337	15,088	-751
1,235	無形資產	870	1,235	-365
1,235	無形資產	870	1,235	-365
30,347	其他資產	27,618	29,620	-2,002
30,347	遞延資產	27,618	29,620	-2,002
352,986	合　　計	351,668	352,783	-1,115
29,891	負債	29,810	29,858	-48
25,291	流動負債	25,291	25,291	
9,278	應付款項	9,278	9,278	
16,013	預收款項	16,013	16,013	
4,600	其他負債	4,519	4,567	-48
1,666	遞延負債	1,388	1,508	-120
2,934	什項負債	3,131	3,059	72
323,095	淨值	321,858	322,925	-1,067
199,203	基金	207,333	203,268	4,065
199,203	基金	207,333	203,268	4,065
119,020	公積	114,525	119,657	-5,132
119,020	資本公積	114,525	119,657	-5,132
4,872	累積餘絀			
4,872	累積賸餘			
352,986	合　　計	351,668	352,783	-1,115

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國116年度

※『114年12月31日實際數』、『116年12月31日預計數』及『115年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:
本年度預算數:624千元 、上年度預算數:1,013千元 及前年度決算數:624千元

2.信託代理與保證負債科目:
本年度預算數:624千元 、上年度預算數:1,013千元 及前年度決算數:624千元

3.信託代理與保證資產科目內容係保證品，為履約或保固之保證品（定存單）。

4.信託代理與保證負債科目內容係保證品，為履約或保固之保證品（定存單）。

5.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產(帳面價值)」及「應付代管資產」均為456,911千元，較上年度預計數461,360千元，減少4,449千元。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	980	173,673.47	170,200	
其他(國中、國小、高中職)	人	980	173,673.47	170,200	
上年度預算數					
教學訓輔	人	1,018	155,109.04	157,901	
其他(國中、國小、高中職)	人	1,018	155,109.04	157,901	
前年度決算數					
教學訓輔	人	977	160,636.64	156,942	
其他(國中、國小、高中職)	人	977	160,636.64	156,942	
113年度決算數					
教學訓輔	人	1,021	148,012.73	151,121	
其他(國中、國小、高中職)	人	1,021	148,012.73	151,121	
112年度決算數					
教學訓輔	人	1,025	140,804.88	144,325	
其他(國中、國小、高中職)	人	1,025	140,804.88	144,325	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『113年度決算數』及『112年度決算數』為全部版。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
員工人數彙計表

中華民國116年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		10		10	
職員		6		6	
	薦任	6		6	
工友		1		1	
	工友	1		1	
約僱		3		3	
	約僱	3		3	
教師人員		86		86	
教師		86		86	
	國立中等學校教師	86		86	
兼任人員		30		30	
兼任		30		30	
	國立中等學校教師	30		30	
總　　計		126		126	

一、計時與計件人員酬金:為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，進用約用(臨時)警衛5人，經費2,442千元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫將派遣人員3人轉為自僱約用(臨時)人員3人，經費1,612千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力6人，編列預算1,000千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放101人，計10,028千元。
年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放105人，計12,590千元。
其他獎金依公立學校教師獎金發給辦法發放，預計發放23人，計276千元。

本　頁　空　白

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表

中華民國116年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	99,444	1,553	1,540		12,590	10,028		276	10,279
教學成本	91,075		1,231		11,378	9,273		276	9,388
正式人員	91,075		1,231		11,378	9,273		276	9,388
教員	91,075		1,231		11,378	9,273		276	9,388
兼任人員									
教員									
管理及總務費用	8,369	1,553	309		1,212	755			891
正式人員	8,369		306		1,015	755			850
職員	6,757		270		833	674			785
工員	1,612		36		182	81			65
聘僱人員		1,553	3		197				41
職員		1,553	3		197				41
合計	99,444	1,553	1,540		12,590	10,028		276	10,279
總計	99,444	1,553	1,540		12,590	10,028		276	10,279

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、計時與計件人員酬金:為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，進用約用(臨時)警衛5人，經費2,442千元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫將派遣人員3人轉為自僱約用(臨時)人員3人，經費1,612千元。

二、外包費:為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等勞務承攬人力6人，編列預算1,000千元。

三、考績獎金依公務人員考績法規定發放，預計發放101人，計10,028千元。

年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放105人，計12,590千元。

其他獎金依公立學校教師獎金發給辦法發放，預計發放23人，計276千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		9,560	378		2,243	17	147,908	5,283	153,191
		8,397	358		1,840		133,216	5,283	138,499
		8,397	358		1,840		133,216		133,216
		8,397	358		1,840		133,216		133,216
								5,283	5,283
								5,283	5,283
		1,163	20		403	17	14,692		14,692
		897	20		375	17	12,604		12,604
		775	15		335		10,444		10,444
		122	5		40	17	2,160		2,160
		266			28		2,088		2,088
		266			28		2,088		2,088
		9,560	378		2,243	17	147,908	5,283	153,191
		9,560	378		2,243	17	147,908	5,283	153,191

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
派員出國計畫預算總表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

類　　別	本年度計畫項數	本年度預計人天	本年度預算數	上年度計畫項數	上年度核定人天	上年度預算數

註：本校無編列出國旅費。

本　頁　空　白

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
派員赴大陸計畫預算類別表

中華民國116年度

計　畫　名　稱	擬前往地區	擬拜會單位	工作內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數

註：本校無編列大陸地區旅費。

單位:新臺幣千元

旅　費　預　算				科　　目	前三年內有無赴同一單　位　拜　會	
交通費	生活費	辦公費	合　　計		有/無	如有，說明其拜會內容
					無	

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
各項費用彙計表

中華民國116年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
138,407	142,101	用人費用	150,391	2,800	153,191
90,193	93,417	正式員額薪資	99,444		99,444
6,639	5,435	聘僱及兼職人員薪資	4,036	2,800	6,836
1,516	1,490	加(夜)班費	1,540		1,540
19,394	21,098	獎金	22,894		22,894
9,149	9,414	退休及卹償金	10,279		10,279
11,499	11,246	福利費	12,181		12,181
17	1	提繳費	17		17
18,734	17,891	服務費用	13,919	5,061	18,980
1,709	1,978	水電費	1,848	130	1,978
404	236	郵電費	236		236
499	312	旅運費	312		312
441	429	印刷裝訂及公告費	209	220	429
3,377	4,772	修理保養及保固費	4,160	511	4,671
5,019	4,668	一般服務費	5,358	100	5,458
7,146	5,360	專業服務費	1,660	4,100	5,760
136	136	公關慰勞費	136		136
4,530	4,209	材料及用品費	2,964	1,245	4,209
34	55	使用材料費	55		55
4,497	4,154	用品消耗	2,909	1,245	4,154
579	515	租金與利息	365	150	515
23	10	地租及水租	10		10
310	220	交通及運輸設備租金	170	50	220
245	285	什項設備租金	185	100	285
24,573	22,814	折舊、折耗及攤銷	25,309	60	25,369
7,846	7,638	不動產、廠房及設備折舊	8,493	60	8,553
4,449	4,449	其他折舊性資產折舊	4,449		4,449
12,277	10,727	攤銷	12,367		12,367
21	174	稅捐與規費（強制費）	9	165	174
	70	土地稅		70	70
	80	房屋稅		80	80
15	15	消費與行為稅		15	15
6	9	規 費	9		9
193	118	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	96	22	118
2	1	會費	1		1
81	27	捐助、補助與獎助	5	22	27
81		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			
30	90	競賽及交流活動費	90		90
187,037	187,822	總計	193,053	9,503	202,556

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費0千元、大陸地區旅費0千元、公共關係費56千元、員工慰勞費80千元。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用			
138,499	14,692					
91,075	8,369					
5,283	1,553					
1,231	309					
20,927	1,967					
9,388	891					
10,595	1,586					
	17					
11,152	7,728	100				
1,828	150					
206	30					
272	40					
379	50					
1,993	2,678					
1,014	4,444					
5,460	200	100				
	136					
3,091	1,118					
35	20					
3,056	1,098					
430	85					
10						
220						
200	85					
24,592	769		8			
8,228	325					
3,997	444		8			
12,367						
8	166					
	70					
	80					
	15					
8	1					
118						
1						
27						
90						
177,890	24,558	100	8			

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項　　目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合　　計		說　　明
		數量	金　　額	數量	金　　額	數量	金　　額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

一、管理用車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本校無管理用車輛。

二、其他車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本校無其他車輛。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
補辦預算明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	辦理年度	說　　明
一、固定資產之建設、改良、擴充	800		
(二)一般建築及設備計畫	800		為辦理教育部國民及學前教育署補助附設幼兒園充實及改善教學環境設施設備計畫，配合業務急迫需要，經行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函同意先行辦理並補辦預算。
土地改良物	800	114	
合　　計	800		

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

附　　錄

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 115 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
115 年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。		

本　頁　空　白

國立清華大學半導體研究學院校務基金

預 算 目 次

中 華 民 國 116 年 度

一、業務計畫及預算說明 3-01

二、主要表

1.收支餘絀預計表及說明 3-13

2.餘絀撥補預計表 3-15

3.現金流量預計表及補充說明 3-16

三、明細表

1.教學收入明細表 3-19

2.其他業務收入明細表 3-20

3.業務外收入明細表 3-21

4.教學成本明細表及說明 3-22

5.其他業務成本明細表及說明 3-29

6.管理及總務費用明細表及說明 3-31

7.其他業務費用明細表及說明 3-33

8.固定資產建設改良擴充明細表 3-36

9.固定資產建設改良擴充資金來源明細表 3-38

10.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 3-40

11.資產折舊明細表 3-42

12.基金數額增減明細表 3-44

13.購置無形資產明細表 3-45

四、參考表

1.預計平衡表 3-47

2.5 年來主要營運項目分析表 3-49

3.員工人數彙計表 3-50

4.用人費用彙計表 3-52

5.派員出國計畫預算總表 3-54

6.派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問 3-56

7.派員出國計畫預算類別表-開會、談判、業務洽談 3-58

8.派員赴大陸計畫預算類別表 3-60

9.各項費用彙計表 3-62

10.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 3-64

五、附錄

1.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及
附帶決議辦理情形報告表 3-65

業務計畫及預算說明

國立清華大學半導體研究學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨及主要營運項目：

(一)為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，國立清華大學依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」(以下簡稱創新條例)，報經教育部核准設立半導體研究學院。

(二)主要營運項目為透過創新高等教育辦學模式，引入業界高端人力的參與，以及經費與研發資源的挹注，共同培育具前瞻性跨領域之半導體科技人才，研發前沿半導體技術，本年度預計培育學生308人。

二、組織概況：

依據國立清華大學半導體研究學院組織規程，置院長1人，綜理院務；副院長2人，襄助院長推動院務。

本學院設置碩士班與博士班，依研究領域分成「半導體設計部」、「半導體元件部」、「半導體材料部」與「半導體研發製程部」。

為辦理各項行政事務，人事、主計、總務等得由國立大學相關單位與人員兼辦。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至115年6月30日止執行情形)：

一、前(114)年度決算結果：

(一)業務收入：決算數3億2,560萬8千元，較預算數3億2,156萬6千元，增加404萬2千元，約1.26%。

(二)業務成本與費用：決算數3億8,049萬9千元，較預算數4億4,924萬元，減少6,874萬1千元，約15.30%，主要係教學研究及訓輔成本較預期減少所致。

(三)業務外收入：決算數1億4,522萬6千元，較預算數1億4,183萬元，增加339萬6千元，約2.39%。

(四)收支餘絀：決算賸餘數9,033萬5千元，較預算賸餘數1,415萬6千元，增加7,617萬9千元，約538.14%，主要係建教合作計畫實際執行收支淨額較預期增加所致。

(五)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數1億854萬7千元，占可用預算數1億1,955萬元，執行率約90.80%。

二、上(115)年度截至6月底止預算執行情形：

(一)業務收入：實際業務收入1億6,672萬3千元，較預計數1億8,325萬6千元，減少1,653萬3千元，約9.02%。

(二)業務成本與費用：實際業務成本與費用1億3,004萬元，較預計數1億5,062萬3千元，減少2,058萬3千元，約13.67%，主要係教學研究及訓輔成本較預期減少所致。

(三)業務外收入：實際業務外收入337萬6千元，較預計數280萬元，增加57萬6千元，約20.57%，主要係利息收入較預期增加所致。

(四)收支餘絀：實際賸餘數4,005萬9千元，較預計賸餘數3,543萬3千元，增加462萬6千元，約13.06%，主要係教學研究及訓輔成本較預期減少所致。

(五)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數528萬元，占預計數8,119萬8千元，執行率約6.5%，主要係配合學院研究及教學需求，刻正進行相關採購作業。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

（一）教學目標

1.建立創新高等教育辦學模式。

2.整合院內教研能量，培養具前瞻性跨領域之半導體科技人才。

3.鏈結國際與國內半導體產業，推展新型態教研與產業之關係。

4.吸引國際優秀學生，促進產業全球佈局，厚植世界影響力。

（二）研究發展目標

1.藉由業界高端人力的參與，以及經費與研發資源的挹注，共同培育具前瞻性跨領域之半導體科技人才，研發前沿半導體技術。

2.結合業師共同指導研究論文，進行關鍵問題之產學合作計畫，在跨領域場域中，尋求研究之創新與突破。

（三）提升國際競爭力目標

1. 結合業界師資提供最新發展趨勢領域之專業與實務化課程，推動跨領域多專長模組化課程，並持續發展全英語授課課程，培育具國際視野之半導體人才。

2. 在兼顧學生學習成效及國際接軌需求下，逐步提升英語授課比例，增加外語教學及多元研究學習指標，並鼓勵與補助學生參與國際學術研討會及交流活動，以提升學生國際競爭力與全球視野。

(四) 進駐中華校區，打造人才培育與科技創新樞紐

為進一步整合本校學術研發能量與新竹科學園區產業資源，並深化與國內外知名企業之合作，本院將配合學校推動之中華校區發展規劃，進駐「清華^{2}科技園區」，積極對接國家發展委員會「桃竹苗大矽谷推動方案」。透過整合國家研究資源，鏈結新竹科學園區及周邊產業聚落，建構產學研合作與技術移轉平台，打造兼具人才培育、前瞻研發及創新創業功能之半導體創新聚落，進一步串聯桃竹苗科技廊帶發展。

初期將規劃建置半導體專用無塵室、多功能實驗室及先進研發設施，建立具國際競爭力之創新研發基地，提供師生完善之實驗研究環境與實作場域，強化半導體製程、元件、材料、設計、設備及系統整合等關鍵技術之研發能量。同時藉由與企業共同投入設備建置、人才培育及技術開發，促進產學共創與研發成果落地應用，以打造我國半導體高階人才培育量能及科技創新競爭力。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)一般建築及設備計畫：本年度預算編列1億117萬元，均係一次性項目，其中營運資金支應6,648萬5千元，其他3,468萬5千元，編列項目如下：

1. 機械及設備9,699萬5千元，主要購置行政、教學及研究室所需各項儀器設備等。

2. 交通及運輸設備57萬5千元，係購置教學研究視訊及網路設備。

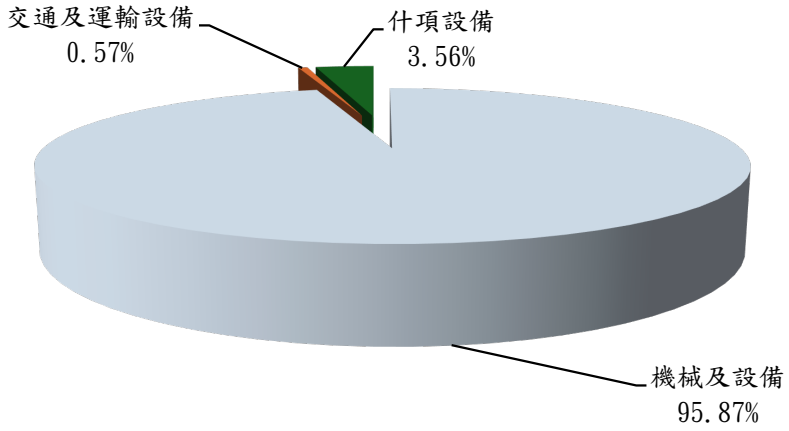
3. 什項設備360萬元，係購置教學研究事務及什項等設備。

(二)116年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳見圖1。

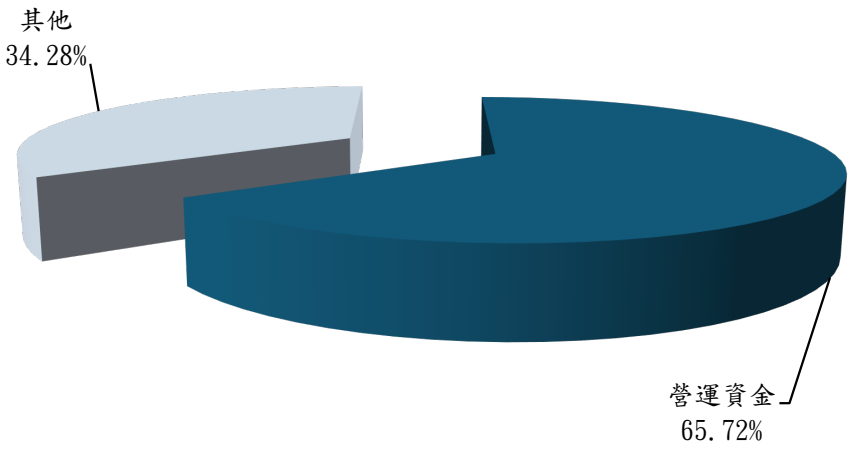
圖1

116年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	116年度預算	資　金　來　源	116年度預算
不動產、廠房及設備	101,170	營運資金	66,485
機械及設備	96,995	其他	34,685
交通及運輸設備	575		
什項設備	3,600		
合　　計	101,170	合　　計	101,170

國立清華大學半導體研究學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入3億7,482萬9千元，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入，較上年度預算數3億6,974萬元，增加508萬9千元，約1.38%，主要係建教合作收入增加所致。

(二)業務成本與費用3億1,018萬9千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金、管理費用及總務費用，較上年度預算數2億9,954萬元，增加1,064萬9千元，約3.56%，主要係建教合作成本增加所致。

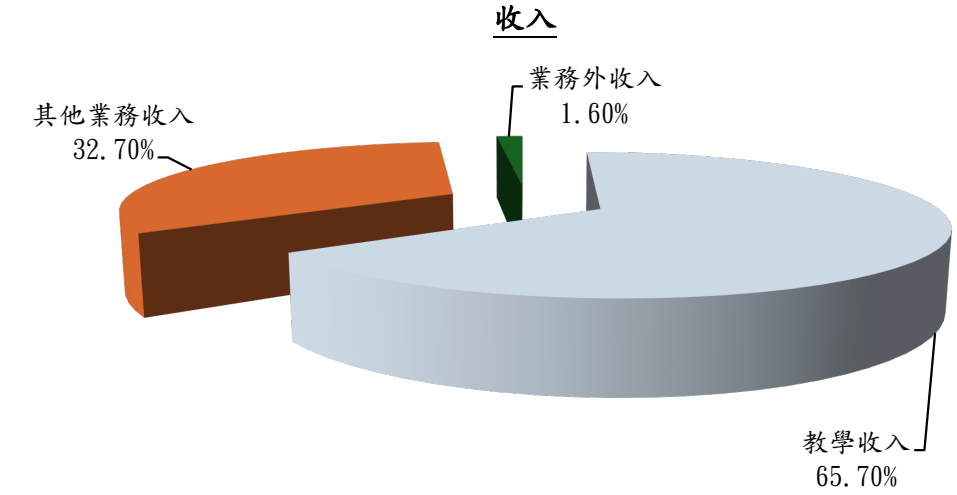
(三)業務外收入608萬7千元，主要係利息收入及受贈收入，較上年度預算數560萬元，增加48萬7千元，約8.70%，主要係利息收入增加所致。

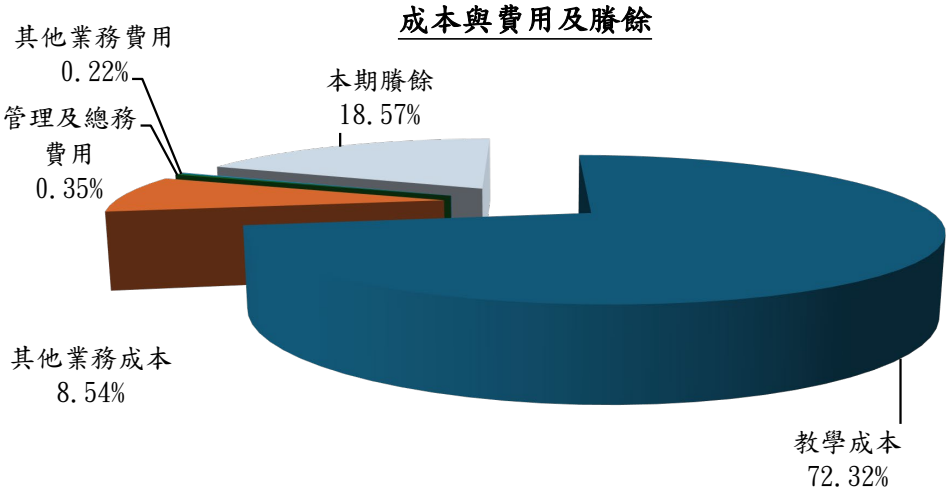
(四)業務總收支相抵後，獲有賸餘數7,072萬7千元，較上年度預算賸餘數7,580萬元，減少507萬3千元，約6.69%，主要係建教合作計畫因研究所需費用增加所致。

(五)本年度收入、成本與費用及餘絀詳見圖2，另最近五年收入與費用詳見圖3。

圖2

116年度收入、成本與費用及餘絀



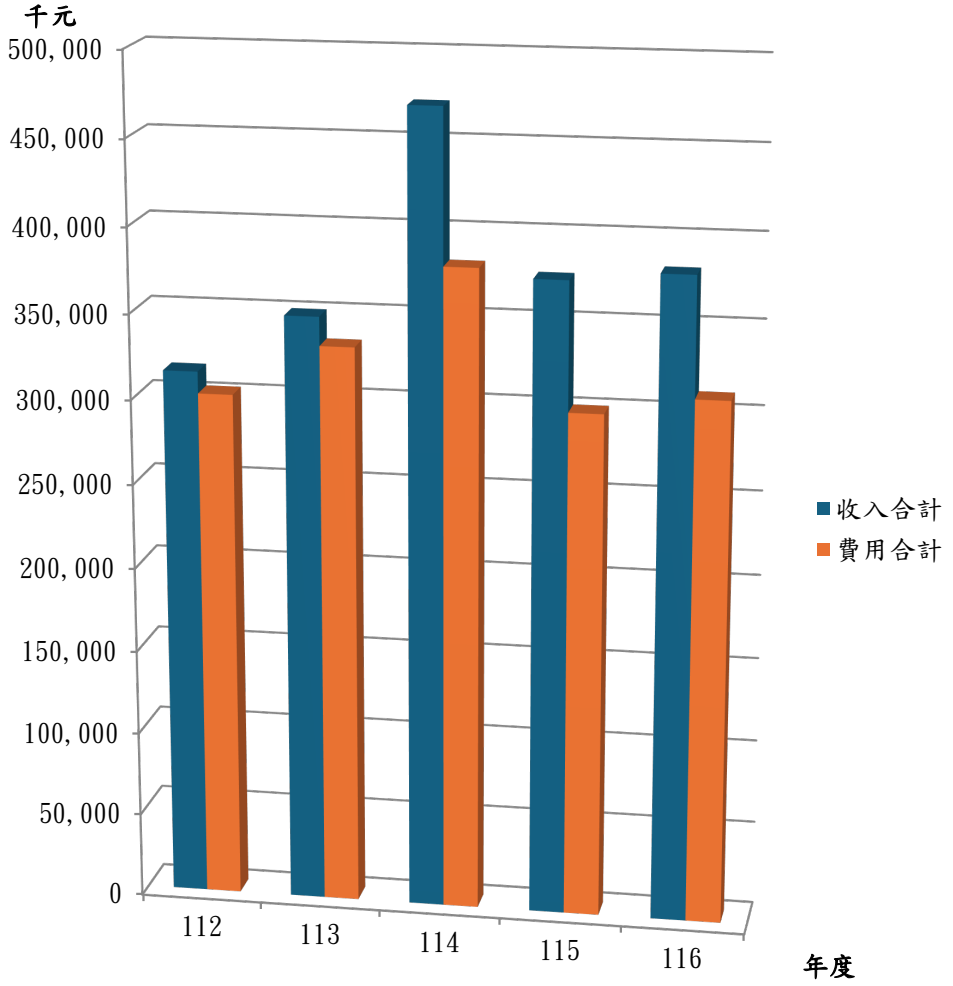


單位:新臺幣千元

收入	116年度預算	成本與費用及賸餘	116年度預算
業務收入	374,829	業務成本與費用	310,189
教學收入	250,264	教學成本	275,487
其他業務收入	124,565	其他業務成本	32,512
業務外收入	6,087	管理及總務費用	1,340
		其他業務費用	850
		本期賸餘	70,727
收入總額	380,916	成本、費用及賸餘總額	380,916

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
收入					
業務收入	172,461	203,885	325,608	369,740	374,829
業務外收入	142,103	145,318	145,226	5,600	6,087
收入合計	314,564	349,203	470,834	375,340	380,916
費用					
業務成本與費用	301,800	332,288	380,499	299,540	310,189
費用合計	301,800	332,288	380,499	299,540	310,189
本期餘絀	12,764	16,915	90,335	75,800	70,727

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

二、餘絀撥補之預計：

(一)前期未分配賸餘1億6,761萬8千元，本年度預計賸餘7,072萬7千元，共計賸餘2億3,834萬5千元。

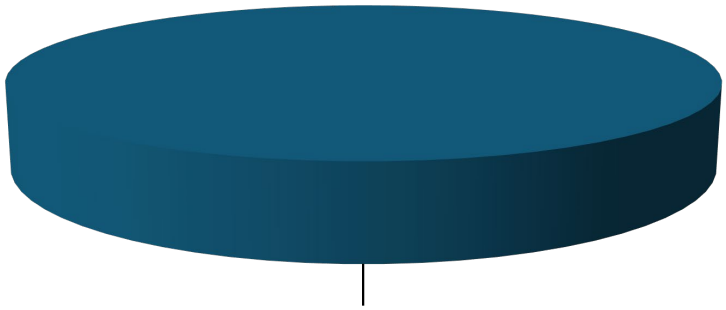
(二)本年度未分配賸餘2億3,834萬5千元，留待以後年度辦理分配。

(三)本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖4、5。

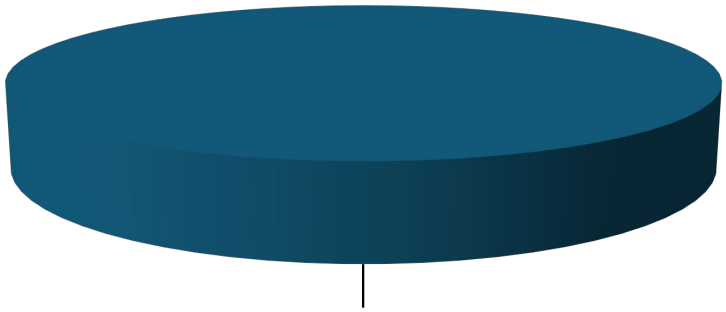
圖4

116年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

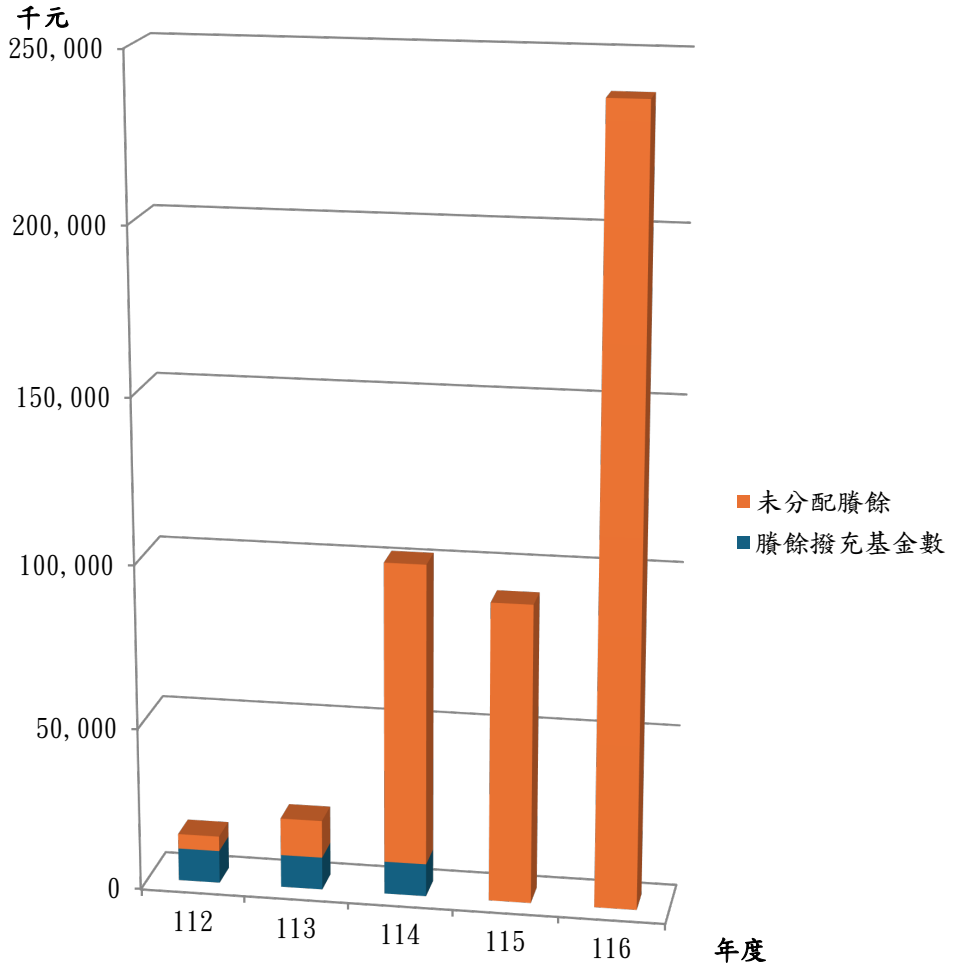


單位:新臺幣千元

按分配程序分	116年度預算	按所得對象分	116年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	238,345
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	238,345		
合　　計	238,345	合　　計	238,345

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	112年度決算	113年度決算	114年度決算	115年度預算	116年度預算
賸餘分配					
分配之部	10,000	10,000	10,000		
賸餘撥充基金數	10,000	10,000	10,000		
未分配賸餘	4,568	11,483	91,818	91,439	238,345
合　　計	14,568	21,483	101,818	91,439	238,345

註：112至114年度決算數為審定決算數；115年度預算為預算案數。

國立清華大學半導體研究學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國116年度

三、現金流量之預計：

（一）預計業務活動之現金流入9,504萬元，包括：

1. 本期賸餘7,072萬7千元，調整利息收入308萬7千元，未計利息股利之本期賸餘6,764萬元。
2. 調整項目2,740萬元，包含折舊3,760萬元，攤銷70萬元，提列退休離職金110萬元，遞延收入隨折舊費用提列轉列收入1,200萬元。

（二）預計投資活動之現金流出1億391萬3千元，包括收取利息308萬7千元，提列退休離職準備金110萬元，增加固定資產1億117萬元、無形資產及其他資產473萬元。

（三）預計籌資活動之現金流入3,828萬5千元，係增加其他負債。

（四）預計本期現金及約當現金淨增2,941萬2千元。

（五）期初現金及約當現金5億5,194萬6千元。

（六）預計期末現金及約當現金5億8,135萬8千元。

本　頁　空　白

主　要　表

國立清華大學半導體研究學院校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
325,608	業務收入	123,715	251,114	374,829	100.00	369,740	5,089	1.38
236,207	教學收入		250,264	250,264	66.77	233,200	17,064	7.32
10,942	學雜費收入		14,154	14,154	3.78	16,160	-2,006	-12.41
-253	學雜費減免		-390	-390	-0.10	-460	70	-15.22
225,518	建教合作收入		236,500	236,500	63.10	217,500	19,000	8.74
	租金及權利金收入				-	560	-560	-100.00
	權利金收入				-	560	-560	-100.00
89,401	其他業務收入	123,715	850	124,565	33.23	135,980	-11,415	-8.39
88,639	其他補助收入	123,715		123,715	33.01	135,130	-11,415	-8.45
762	雜項業務收入		850	850	0.23	850		-
380,499	業務成本與費用	123,715	186,474	310,189	82.75	299,540	10,649	3.56
353,290	教學成本	92,203	183,284	275,487	73.50	255,574	19,913	7.79
203,755	教學研究及訓輔成本	92,203	9,500	101,703	27.13	101,730	-27	-0.03
149,534	建教合作成本		173,784	173,784	46.36	153,844	19,940	12.96
25,666	其他業務成本	31,512	1,000	32,512	8.67	40,960	-8,448	-20.63
25,666	學生公費及獎勵金	31,512	1,000	32,512	8.67	40,960	-8,448	-20.63
781	管理及總務費用		1,340	1,340	0.36	2,156	-816	-37.85
781	管理費用及總務費用		1,340	1,340	0.36	2,156	-816	-37.85
762	其他業務費用		850	850	0.23	850		-
762	雜項業務費用		850	850	0.23	850		-
-54,891	業務賸餘（短絀）		64,640	64,640	17.25	70,200	-5,560	-7.92
145,226	業務外收入		6,087	6,087	1.62	5,600	487	8.70
5,438	財務收入		3,087	3,087	0.82	2,600	487	18.73
5,438	利息收入		3,087	3,087	0.82	2,600	487	18.73
139,788	其他業務外收入		3,000	3,000	0.80	3,000		-
139,772	受贈收入		3,000	3,000	0.80	3,000		-
16	雜項收入				-			-
145,226	業務外賸餘（短絀）		6,087	6,087	1.62	5,600	487	8.70
90,335	本期賸餘（短絀）		70,727	70,727	18.87	75,800	-5,073	-6.69

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為預算案數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國116年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

1.業務收入3億7,482萬9千元，包括教學收入2億5,026萬4千元及其他業務收入1億2,456萬5千元。

2.業務成本與費用3億1,018萬9千元，包括教學成本2億7,548萬7千元、其他業務成本3,251萬2千元、管理及總務費用134萬元及其他業務費用85萬元。

3.收支相抵後，業務賸餘6,464萬元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入608萬7千元，包括財務收入308萬7千元及其他業務外收入300萬元。

2.業務外費用0元。

3.收支相抵後，業務外賸餘608萬7千元。

(三)預計本期賸餘7,072萬7千元。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
91,439	100.00	賸餘之部	238,345	100.00	
75,800	82.90	本期賸餘	70,727	29.67	
15,639	17.10	前期未分配賸餘	167,618	70.33	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	分配之部		-	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
91,439	100.00	未分配賸餘	238,345	100.00	
	-	短絀之部		-	
	-	本期短絀		-	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	填補之部		-	
	-	撥用賸餘		-	
	-	撥用公積		-	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	95,040	
本期賸餘（短絀）	70,727	
利息股利之調整	-3,087	
利息收入	-3,087	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	67,640	
調整項目	27,400	提列折舊37,600千元，攤銷700千元，退休及離職金1,100千元，遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入12,000千元。
折舊、減損及折耗	37,600	本年度固定資產折舊37,600千元。
機械及設備	35,600	
交通及運輸設備	200	
什項設備	1,800	
攤銷	700	本年度攤銷費用700千元(電腦軟體700千元)。
攤銷電腦軟體	700	
其他	-10,900	遞延收入隨折舊轉列收入及提撥公提離職儲金。
應付退休及離職金	1,100	
遞延收入	-12,000	
遞延收入-其他補助收入	-12,000	
未計利息股利之現金流入（流出）	95,040	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	95,040	
▼投資活動之現金流量	-103,913	
收取利息	3,087	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,100	提列退休及離職準備金。
增加準備金	-1,100	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-101,170	增加設備101,170千元。
增加不動產、廠房及設備	-101,170	
固定資產之增置	-101,170	
機械及設備	-96,995	
交通及運輸設備	-575	
什項設備	-3,600	
增加無形資產及其他資產	-4,730	增加無形資產1,730千元及遞延資產3,000千元。
增加無形資產	-1,730	
增加其他資產	-3,000	
增加遞延費用	-3,000	
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-103,913	
▼籌資活動之現金流量	38,285	

國立清華大學半導體研究學院校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	38,285	增加遞延負債38,285千元。
增加其他負債	38,285	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	38,285	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	29,412	
▼期初現金及約當現金	551,946	
▼期末現金及約當現金	581,358	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	500	預估撥入機械設備增加基金500千元。
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	500	撥入機械及設備500千元。
機械及設備	500	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國116年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：
1.不動產、廠房及設備與基金同額增加500千元，係他校撥入機械設備之數。

明　細　表

國立清華大學半導體研究學院校務基金
教學收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				250,264	
學雜費收入	人	308	45,954.55	14,154	研究所學雜費收入14,154千元。
日間部				14,154	
研究所	人	308	45,954.55	14,154	
學雜費減免				-390	依教育部規定辦理低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女、原住民、軍公教遺族、現役軍人子女等減免學雜費。
建教合作收入				236,500	建教合作收入，如估列數，包括產學合作收入147,500千元、政府科研補助收入89,000千元。
產學合作收入				147,500	
政府科研補助收入				89,000	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	124,565	
其他補助收入	123,715	行政院國家發展基金補助編列111,715千元。隨補助款購置之固定資產所提列折舊數同額認列收入12,000千元。
雜項業務收入	850	招生試務收入，如估列數。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
業務外收入明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	6,087	
財務收入	3,087	
利息收入	3,087	利息收入，如估列數。
其他業務外收入	3,000	
受贈收入	3,000	受贈收入，如估列數，包括合作企業捐贈2,500千元，外界捐贈收入500千元。

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		92,203	183,284			275,487
教學研究及訓輔成本	人	92,203	9,500	308	330,204.55	101,703
用人費用		20,448	7,300			27,748
正式員額薪資		7,969	6,500			14,469
聘僱及兼職人員薪資		10,000	800			10,800
獎金		997				997
退休及卹償金		560				560
福利費		922				922
服務費用		28,440	2,200			30,640
水電費		2,700				2,700
郵電費		600	200			800
旅運費		830				830
印刷裝訂及公告費		1,000				1,000
修理保養及保固費		400				400
保險費		100				100
一般服務費		20,500				20,500
專業服務費		2,300	2,000			4,300
推展費		10				10
材料及用品費		1,500				1,500
使用材料費						
用品消耗		1,500				1,500
租金與利息		26,665				26,665
地租及水租		25,315				25,315
房租		1,000				1,000
機器租金		300				300
交通及運輸設備租金		50				50
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷		12,000				12,000
不動產、廠房及設備折舊		11,700				11,700
攤銷		300				300
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		3,150				3,150
會費		100				100
捐助、補助與獎助		3,000				3,000
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）						
競賽及交流活動費		50				50
建教合作成本			173,784			173,784
用人費用			24,100			24,100
正式員額薪資						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		255,574			353,290
297	342,525.25	101,730	279	730,304.66	203,755
		22,144			4,978
		7,964			2,347
		10,940			2,112
		996			29
		585			141
		1,659			349
		39,930			30,547
		2,700			176
		800			18
		3,850			279
		1,000			844
		12,400			399
		100			28
		11,400			23,792
		7,680			5,012
		15,750			1,815
		650			164
		15,100			1,651
		11,106			21,843
		500			20,287
		2,000			878
		600			568
		7,406			109
		600			
		5,700			141,624
		5,500			2,355
		200			139,270
		7,100			2,949
		2,100			36
		3,000			2,848
					40
		2,000			25
		153,844			149,534
		40,080			32,250
		10,500			

國立清華大學半導體研究學院校務基金
教學成本明細表
中華民國116年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
聘僱及兼職人員薪資			23,200			23,200
福利費			900			900
服務費用			60,692			60,692
水電費			2,300			2,300
郵電費			700			700
旅運費			4,300			4,300
印刷裝訂及公告費			300			300
修理保養及保固費			2,166			2,166
一般服務費			36,636			36,636
專業服務費			14,200			14,200
推展費			90			90
材料及用品費			14,104			14,104
使用材料費			10			10
用品消耗			14,094			14,094
租金與利息			29,488			29,488
地租及水租			22,464			22,464
房租			200			200
機器租金			200			200
交通及運輸設備租金			6,624			6,624
折舊、折耗及攤銷			26,300			26,300
不動產、廠房及設備折舊			25,900			25,900
攤銷			400			400
稅捐與規費（強制費）			100			100
消費與行為稅			100			100
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			19,000			19,000
會費			450			450
捐助、補助與獎助			18,000			18,000
競賽及交流活動費			550			550

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		28,780			31,267
		800			984
		57,593			66,371
		2,300			1,736
		900			14
		4,300			3,181
		1,000			273
		1,100			511
		37,693			38,854
		10,200			21,802
		100			
		18,271			15,735
		371			2
		17,900			15,733
		1,500			8,499
		500			704
		700			152
		200			95
		100			7,548
		19,300			4,738
		19,200			4,612
		100			126
		100			12
		100			12
		17,000			21,928
		450			74
		16,000			18,119
		550			3,734

國立清華大學半導體研究學院校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教授、副教授、助理教授等人之薪俸及加給。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任及外聘教師鐘點費及所需之兼職酬勞等。
510301-1500 獎金	教師之年終獎金給付。
510301-1600 退休及卹償金	依規定提撥或支給教師之退休離職金。
510301-1800 福利費	教師之公(軍)、健保保險補助、傷病醫藥費、健康檢查補助、婚喪生育及子女教育補助費等。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	工作場所電費、水費等編列2,700千元。
510301-2200 郵電費	郵費、電話費等。
510301-2300 旅運費	業務所需國內外出差旅費等費用。 國內旅費編列400千元。 國外旅費編列410千元，其中由其他補助收入支應出國考察訪問150千元、參加國際會議260千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	辦理教學研究及訓輔業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列1,000千元。
510301-2500 修理保養及保固費	教室與實驗室修護，機械、交通運輸、什項設備等之修繕費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險政府負擔部分編列100千元。
510301-2700 一般服務費	晶圓下線製程之加工費、外包費、計時與計件人員酬金等一般服務費編列20,500千元。 外包費編列400千元，其中清潔等勞務承攬人力2人計200千元，實驗室安全衛生管理、環保及廢棄物清理費用編列200千元。 計時計件人員之酬金編列20,000千元，其中進用專任教學及研究人員7人、專題研究計畫等約用人員4人，經費19,800千元；另各計畫進用工讀生臨時人數無法估計，預計進用1千小時，經費200千元。
510301-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及委託機構專家辦理實驗委外製程與分析代工等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列2,360千元。
510301-2B00 推展費	教學研究所需推展費用編列10千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	耗用設備零件等費用。
510301-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、報章什誌、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列1,500千元。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	租用教學用室外場地之租金。
510301-4200 房租	教學業務用及活動場地租金。
510301-4300 機器租金	租用教學用電腦軟、硬體及使用費、機械及設備租金。
510301-4400 交通及運輸設備租金	租用教學用交通運輸及電信設備之租金。
510301-4500 什項設備租金	租用教學用什項設備之租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械設備、交通運輸設備及什項設備，採用直線法提列折舊。
510301-5900 攤銷	電腦軟體，採用直線法提列攤銷。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	為教學研究所需參加學術團體之常年會費及臨時費100千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510301-7500 競賽及交流活動費	舉辦技能競賽及交流活動之費用。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	教授、副教授、助理教授等人薪資以外之給與。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	專任教師兼任計畫主持人費等。
510303-1800 福利費	教師保險補助。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	為執行建教合作計畫，工作場所電費、水費編列2,300千元。
510303-2200 郵電費	為執行建教合作計畫，郵費、電話費及行動數據通信費等。
510303-2300 旅運費	為執行建教合作計畫，國內外出差旅費等。 國內旅費編列300千元。 為執行研究計畫參加國際會議、發表論文編列國外旅費3,500千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	辦理研究計畫業務所需之表報、文件印刷、影印、裝訂等費用編列300千元。
510303-2500	執行研究計畫，一般房屋、機械、什項設備等之修繕費用。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
教學成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
修理保養及保固費	
510303-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金及晶圓下線製程之加工費用等一般服務費編列36,636千元。 計時計件人員之酬金編列35,000千元，其中進用專任教學及研究人員7人、專題研究計畫等約用人員11人，經費29,400千元；另各計畫進用工讀生臨時人數無法估計，預計進用2萬8千小時，經費5,600千元。 體育活動費編列136千元。
510303-2800 專業服務費	各項專利之權利金費用、工程及管理諮詢服務、實驗委外製程與分析代工及電腦軟體服務費等費用。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列300千元。
510303-2B00 推展費	為研究計畫所需推展費用編列90千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	耗用各種設備零件等費用。
510303-3200 用品消耗	各類辦公(事務)用品、化學藥劑與實驗用品、食品等用品消耗費用編列14,094千元。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	為研究計畫所需，租用室外場地之租金。
510303-4200 房租	為研究計畫所需，實驗室及活動場地租金。
510303-4300 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費、機械及設備之租金。
510303-4400 交通及運輸設備租金	交通及運輸設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械設備、交通及運輸設備、什項設備，採用直線法提列折舊。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	進口貨物所繳納之關稅編列100千元。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	為研究計畫所需，參加國際組織、學術團體之常年會費及臨時費。 國際組織會費編列200千元及學術團體會費編列250千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510303-7500 競賽及交流活動費	舉辦技能競賽、交流活動發生之費用。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務成本明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
25,666	40,960	其他業務成本	31,512	1,000	32,512
25,666	40,960	學生公費及獎勵金	31,512	1,000	32,512
25,666	40,960	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	31,512	1,000	32,512
25,666	40,960	捐助、補助與獎助	31,512	1,000	32,512

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務成本說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	編列給予學員生之各項公費及獎助學金等。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
781	2,156	管理及總務費用		1,340	1,340
781	2,156	管理費用及總務費用		1,340	1,340
720	1,656	用人費用		800	800
720	1,656	聘僱及兼職人員薪資		800	800
61	500	服務費用		540	540
61	500	公關慰勞費		540	540

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
管理及總務費用說明

中華民國116年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	職員兼職酬金。
515001-2000 服務費用	
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學院院務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列540千元，其中公共關係費390千元，員工慰勞費150千元，係由院長室專責管控。上年度預算數500千元，前年度決算數61千元。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務費用明細表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
762	850	其他業務費用		850	850
762	850	雜項業務費用		850	850
735	850	服務費用		850	850
	10	一般服務費			
735	740	專業服務費		750	750
	100	推展費		100	100
27		材料及用品費			
27		用品消耗			

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務費用說明
中華民國116年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試或甄選等費用。
519898-2B00 推展費	招生業務所需推展費用編列100千元。

本　頁　空　白

國立清華大學半導體研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國116年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫				96,995	575	3,600
一次性項目				96,995	575	3,600
政府補助收入支應				33,355	330	1,000
自籌收入支應				63,640	245	2,600
合　　計				96,995	575	3,600

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
				101,170		101,170	
				101,170		101,170	
				34,685		34,685	行政、教學及研究等所需設備。
				66,485		66,485	行政、教學及研究等所需設備。
				101,170		101,170	

國立清華大學半導體研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國116年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	66,485			34,685
一次性項目	66,485			34,685
合計	66,485			34,685

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄，係行政院國家發展基金撥款34,685千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
101,170	100.00					101,170	100.00
101,170	100.00					101,170	100.00
101,170	100.00					101,170	100.00

國立清華大學半導體研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國116年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	101,170	66,485			34,685	
一次性項目	101,170	66,485			34,685	
合計	101,170	66,485			34,685	

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起迄年月	資金成本率%	內部報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
					101,170	100.00	101,170	100.00
	116.01 116.12				101,170	100.00	101,170	100.00
					101,170	100.00	101,170	100.00

國立清華大學半導體研究學院校務基金
資產折舊明細表
中華民國116年度

項　　目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值			103,985	121	4,357
上年度預計增減資產原值			92,580	220	3,300
本年度預計增減資產原值			97,495	575	3,600
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額			294,060	916	11,257
本年度應提折舊額			35,600	200	1,800
教學成本			35,600	200	1,800

附註：本表數據為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
					108,463
					96,100
					101,670
					306,233
					37,600
					37,600

國立清華大學半導體研究學院校務基金
基金數額增減明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	35,500	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	500	機械設備撥入增加基金。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他		
期末基金數額	36,000	

附註：本表數據為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
購置無形資產明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務項目	本年度預算數	說明
	330	電腦軟體	1,730	教學研究用電腦軟體，其中行政院國家發展基金600千元、自籌收入1,130千元。
	330	總計	1,730	

附註：「本年度預算數」、「上年度預算數」及「前年度決算數」為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立清華大學半導體研究學院校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國116年12月31日　　單位:新臺幣千元

114年12月31日 實　際　數	科　　目	116年12月31日 預　計　數	115年12月31日 預　計　數	比較增減
764,434	資產	955,266	856,654	98,612
623,713	流動資產	673,365	643,953	29,412
531,706	現金	581,358	551,946	29,412
48,900	流動金融資產	48,900	48,900	
31,452	應收款項	31,452	31,452	
11,655	預付款項	11,655	11,655	
6,408	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,058	6,958	1,100
6,408	準備金	8,058	6,958	1,100
134,229	不動產、廠房及設備	269,699	205,629	64,070
93,404	機械及設備	224,679	162,784	61,895
80	交通及運輸設備	475	100	375
4,175	什項設備	7,975	6,175	1,800
36,570	購建中固定資產	36,570	36,570	
84	無形資產	1,144	114	1,030
84	無形資產	1,144	114	1,030
	其他資產	3,000		3,000
	遞延資產	3,000		3,000
764,434	合　　計	955,266	856,654	98,612
638,116	負債	680,921	653,536	27,385
593,369	流動負債	593,369	593,369	
2,361	應付款項	2,361	2,361	
591,008	預收款項	591,008	591,008	
44,747	其他負債	87,552	60,167	27,385
43,029	遞延負債	84,184	57,899	26,285
1,718	什項負債	3,368	2,268	1,100
126,318	淨值	274,345	203,118	71,227
34,500	基金	36,000	35,500	500
34,500	基金	36,000	35,500	500
91,818	累積餘絀	238,345	167,618	70,727
91,818	累積賸餘	238,345	167,618	70,727
764,434	合　　計	955,266	856,654	98,612

國立清華大學半導體研究學院校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國116年度

※『113年12月31日實際數』、『115年12月31日預計數』及『114年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:
本年度預算數:0千元 、上年度預算數:0千元 及前年度決算數:0千元

2.信託代理與保證負債科目:
本年度預算數:0千元 、上年度預算數:0千元 及前年度決算數:0千元

國立清華大學半導體研究學院校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	308	330,204.55	101,703	
大專院校	人	308	330,204.55	101,703	
上年度預算數					
教學訓輔	人	297	342,525.25	101,730	
大專院校	人	297	342,525.25	101,730	
前年度決算數					
教學訓輔	人	279	730,304.66	203,755	
大專院校	人	279	730,304.66	203,755	
113年度決算數					
教學訓輔	人	238	804,571.43	191,488	
大專院校	人	238	804,571.43	191,488	
112年度決算數					
教學訓輔	人	175	1,064,108.57	186,219	
大專院校	人	175	1,064,108.57	186,219	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『113年度決算數』及『112年度決算數』為全部版。

國立清華大學半導體研究學院校務基金
員工人數彙計表

中華民國116年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
教師人員		5		5	
教師		5		5	
	教授	3		3	
	副教授	2	-1	1	
	助理教授		1	1	
兼任人員		170	-13	157	
兼任		170	-13	157	
	教授	92	-1	91	
	副教授	19	-4	15	
	助理教授	13	-8	5	
	薦任	46		46	
總　　計		175	-13	162	

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，進用專任教學與研究人員、行政及研究助理29人，經費49,200千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用29,000小時，經費5,800千元。

二、外包費：為辦理清潔等業務，預計勞務承攬人力2人，經費200千元。

三、年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放5人，計997千元。

本　頁　空　白

國立清華大學半導體研究學院校務基金
用人費用彙計表

中華民國116年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	14,469				997				560
教學成本	14,469				997				560
正式人員	14,469				997				560
教員	14,469				997				560
兼任人員									
教員									
管理及總務費用									
兼任人員									
職員									
合計	14,469				997				560
總計	14,469				997				560

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、計時與計件人員酬金:為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，進用專任教學與研究人員、行政及研究助理29人，經費49,200千元；因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用29,000小時，經費5,800千元。

二、外包費：為辦理清潔等業務，預計勞務承攬人力2人，經費200千元。

三、年終獎金依行政院軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項規定發放，預計發放5人，計997千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		1,281	18		523		17,848	34,800	52,648
		1,281	18		523		17,848	34,000	51,848
		1,281	18		523		17,848		17,848
		1,281	18		523		17,848		17,848
								34,000	34,000
								34,000	34,000
								800	800
								800	800
								800	800
		1,281	18		523		17,848	34,800	52,648
		1,281	18		523		17,848	34,800	52,648

國立清華大學半導體研究學院校務基金
派員出國計畫預算總表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

類　　別	本年度計畫項數	本年度預計人天	本年度預算數	上年度計畫項數	上年度核定人天	上年度預算數
訪　問	1	17	150	1	56	990
開　會	1	12	260	1	68	1,560
進　修		0		1	36	700
合　計	2		410	3		3,250

註1.國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員出國案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2.本校國外地區旅費編列3,910千元，除上開表內所列計畫外，餘以自籌收入經費3,500千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，出國情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

3.本年度無編列大陸地區旅費。

本　頁　空　白

國立清華大學半導體研究學院校務基金
派員出國計畫預算類別表－考察、視察、訪問

中華民國116年度

計　畫　名　稱	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一.訪問						
國家重點領域研究學院創新計畫書-招生	馬來西亞、越南、印度	各地區主要重點大學	向該地區之重點大學招募優秀學生	116/01-116/12	17	3

單位:新臺幣千元

旅費預算				科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
交通費	生活費	辦公費	合計		有/無	如有，說明其內容
75	75		150	教學成本	無	

國立清華大學半導體研究學院校務基金
派員出國計畫預算類別表－開會、談判、業務洽談

中華民國116年度

計　畫　名　稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅　費	
					交通費	生活費
一.不定期會議						
國家重點領域研究學院創新計畫書-出席國際會議	美國、日本	參加半導體相關重要國際會議	12	2	102	136

單位:新臺幣千元

預　算		科　目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合　計		出國地點	出國期間	出國人數	國外旅費
22	260	教學成本	美國聖荷西、日本名古屋	114年2月、115年2月	114年1人、115年2人	114年198千元、115年238千元

國立清華大學半導體研究學院校務基金
派員赴大陸計畫預算類別表

中華民國116年度

計　畫　名　稱	擬前往地區	擬拜會單位	工作內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數

註：本年度無編列大陸地區旅費。

單位:新臺幣千元

旅　費　預　算				科　　目	前三年內有無赴同一單　位　拜　會	
交通費	生活費	辦公費	合　　計		有/無	如有，說明其拜會內容
					無	

國立清華大學半導體研究學院校務基金
各項費用彙計表

中華民國116年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
37,948	63,880	用人費用	20,448	32,200	52,648
2,347	18,464	正式員額薪資	7,969	6,500	14,469
34,099	41,376	聘僱及兼職人員薪資	10,000	24,800	34,800
29	996	獎金	997		997
141	585	退休及卹償金	560		560
1,333	2,459	福利費	922	900	1,822
97,714	98,873	服務費用	28,440	64,282	92,722
1,912	5,000	水電費	2,700	2,300	5,000
32	1,700	郵電費	600	900	1,500
3,460	8,150	旅運費	830	4,300	5,130
1,117	2,000	印刷裝訂及公告費	1,000	300	1,300
910	13,500	修理保養及保固費	400	2,166	2,566
28	100	保險費	100		100
62,646	49,103	一般服務費	20,500	36,636	57,136
27,549	18,620	專業服務費	2,300	16,950	19,250
61	500	公關慰勞費		540	540
	200	推展費	10	190	200
17,577	34,021	材料及用品費	1,500	14,104	15,604
166	1,021	使用材料費		10	10
17,411	33,000	用品消耗	1,500	14,094	15,594
30,342	12,606	租金與利息	26,665	29,488	56,153
20,991	1,000	地租及水租	25,315	22,464	47,779
1,030	2,700	房租	1,000	200	1,200
663	800	機器租金	300	200	500
7,657	7,506	交通及運輸設備租金	50	6,624	6,674
	600	什項設備租金			
146,362	25,000	折舊、折耗及攤銷	12,000	26,300	38,300
6,967	24,700	不動產、廠房及設備折舊	11,700	25,900	37,600
139,396	300	攤銷	300	400	700
12	100	稅捐與規費（強制費）		100	100
12	100	消費與行為稅		100	100
50,543	65,060	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	34,662	20,000	54,662
110	2,550	會費	100	450	550
46,633	59,960	捐助、補助與獎助	34,512	19,000	53,512
40		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			
3,759	2,550	競賽及交流活動費	50	550	600
380,498	299,540	總計	123,715	186,474	310,189

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費3,910千元、公共關係費390千元、員工慰勞費150千元。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用			
51,848		800				
14,469						
34,000		800				
997						
560						
1,822						
91,332		540	850			
5,000						
1,500						
5,130						
1,300						
2,566						
100						
57,136						
18,500			750			
		540				
100			100			
15,604						
10						
15,594						
56,153						
47,779						
1,200						
500						
6,674						
38,300						
37,600						
700						
100						
100						
22,150	32,512					
550						
21,000	32,512					
600						
275,487	32,512	1,340	850			

國立清華大學半導體研究學院校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

一、管理用車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本學院無管理用車輛。

二、其他車輛:

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，本學院無其他車輛。

附　　錄

國立清華大學半導體研究學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國　115　年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
115年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。		

本　頁　空　白